



Алексей Крыловский, управляющий директор LC-AV, к.э.н.

# Экономика предложения Южного полюса роста

## Стратегия для Юга России (ЮФО+СКФО)



## Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.

### Мы создаем работающие «живые» стратегии:

- 1996-2014 – Стратегия Санкт-Петербурга (первая в России стратегия + 2 последующие Стратегии).
- 1996-2015 – 20 территориальных стратегий.
- 2002-2015 – Стратегии «Казань-2015», «Татарстан-2030», «Казань-2030».
- 2010-2019 – Стратегии «Дагестан-2025», «Чеченская Республика-2025», «Адыгея-2030», «Алания-2030», «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», **Флагманские проекты.**
- 2018-2020 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь.
- 2019-2021 – Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Инвестиционный совет.**
- 2021-н.в. – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России.**
- 2023 – Комиссия «СОЗДАВАЙ РОССИЙСКОЕ» и мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай своё».

### Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:

- Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM).
- Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR).
- Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR).
- Сопровождение развития бизнеса (BR).
- Сопровождение развития человеческого капитала (HR).

### Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:

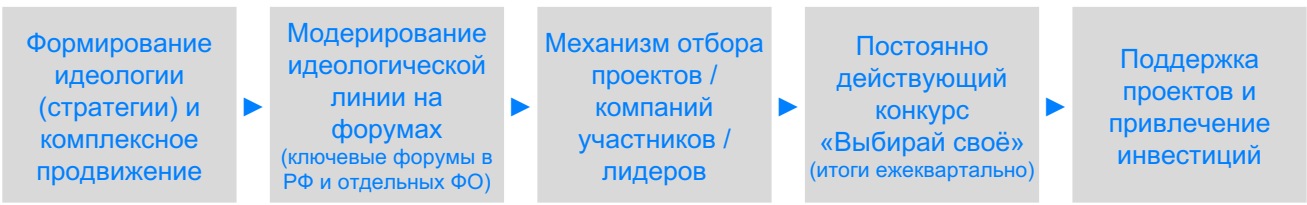
- Форум и Клуб стратегов (forumstrategov.ru).
- Ресурсный центр по стратегическому планированию (stratplan.ru).
- Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).
- Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности: макрорегионов AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.



Цель направления работы  
 «Создавай российское»:

**Промышленно-технологическое лидерство России за счет создания новых отечественных конкурентоспособных продуктов, работ и услуг**

- Задачи:**
1. Выработка и продвижение идеологии промышленно-технологического лидерства России.
  2. Сбор и распространение самой актуальной информации о новых отечественных продуктах, работах и услугах.
  3. Стимулирование создания и рост качества новых конкурентоспособных продуктов, работ и услуг в России, в т.ч. высокотехнологических.
  4. Организация взаимодействия ключевых участников процесса создания новых продуктов, работ и услуг в России.
  5. Защита прав и интересов отечественных игроков в сфере создания новых продуктов, работ и услуг.





# Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.



















**@LCAVteam**





Валовый региональный продукт, млрд руб.

**Лидерами в Южном полюсе роста по объему ВРП являются Краснодарский край (1 место в ЮПР, 7 место в РФ), Ростовская область (2 место в ЮПР, 12 место в РФ)**

Регион	Значения в 2000, 2018, 2020, 2021 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 21 год
<b>В среднем по РФ</b>	 <b>1 425,7</b>	+315,0	+364,5	+1 358,0
Краснодарский кр. (7)	 <b>3 200,6</b>	+533,4 (8)	+700,7 (7)	+3 063,5 (7)
Ростовская обл. (12)	 <b>2 017,0</b>	+302,4 (21)	+468,8 (15)	+1 928,1 (11)
Волгоградская обл. (28)	 <b>1 051,5</b>	+73,8 (50)	+123,7 (48)	+987,7 (28)
Ставропольский кр. (29)	 <b>1 024,6</b>	+177,7 (33)	+240,5 (29)	+970,8 (29)
Респ. Дагестан (39)	 <b>814,4</b>	+73,6 (51)	+138,4 (44)	+793,5 (38)
Астраханская обл. (46)	 <b>657,0</b>	+129,7 (41)	+77,8 (62)	+628,9 (46)
Респ. Крым (48)	 <b>586,5</b>	+69,4 (53)	+149,1 (41)	+586,5 (48)
Чеченская респ. (71)	 <b>268,1</b>	+16,2 (79)	+44,2 (74)	+268,1 (70)
Респ. Сев. Осетия - Алания (75)	 <b>202,6</b>	+23,4 (75)	+41,5 (75)	+194,2 (75)
Кабардино-Балкарская респ. (76)	 <b>199,3</b>	+19,2 (76)	+37,7 (77)	+185,2 (76)
Респ. Адыгея (77)	 <b>170,8</b>	+27,9 (72)	+50,8 (71)	+165,3 (78)
Севастополь (78)	 <b>168,6</b>	+25,6 (73)	+46,9 (73)	+168,6 (77)
Карачаево-Черкесская респ. (80)	 <b>109,4</b>	+14,1 (81)	+23,7 (80)	+103,9 (80)
Респ. Калмыкия (81)	 <b>100,0</b>	+6,0 (85)	+13,9 (83)	+93,8 (81)
Респ. Ингушетия (84)	 <b>77,2</b>	+6,4 (84)	+9,8 (84)	+74,6 (84)

## Рост численности населения и численности занятых в большей части обеспечивают Краснодарский край и Республика Дагестан

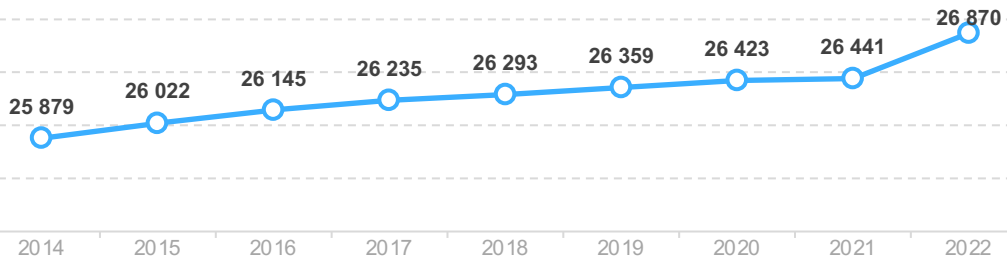
Численность населения, тыс. чел

Численность населения выросла за счет:

- Краснодарский кр. **+397** тыс. чел. (40%)
- Респ. Дагестан **+221** тыс. чел. (22%)
- Севастополь **+166** тыс. чел. (17%)
- Чеченская респ. **+166** тыс. чел. (17%)

**+991**

тыс. чел  
(2014-2022 гг.)



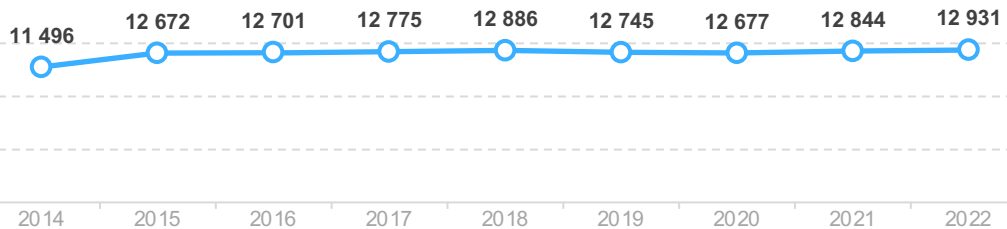
Численность рабочей силы, тыс. чел.

Численность рабочей силы выросла за счет:

- Респ. Дагестан **+132** тыс. чел. (51%)
- Краснодарский кр. **+87** тыс. чел. (34%)
- Севастополь **+65** тыс. чел. (25%)
- Респ. Ингушетия **+55** тыс. чел. (21%)

**+259**

тыс. чел  
(2015-2022 гг.)



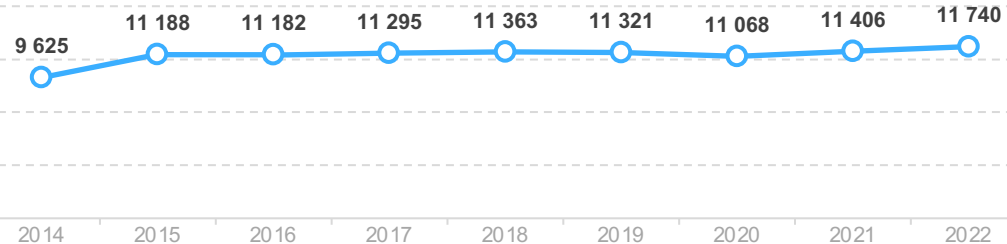
Среднегодовая численность занятых, тыс. чел.

Численность занятых выросла за счет:

- Краснодарский кр. **+193** тыс. чел. (35%)
- Респ. Дагестан **+90** тыс. чел. (16%)
- Чеченская респ. **+85** тыс. чел. (15%)
- Ставропольский кр. **+79** тыс. чел. (14%)

**+551**

тыс. чел  
(2015-2022 гг.)



## Инвестиции Южного полюса роста в 2022 г. выросли в 1,43 раза относительно 2014 г. , доля инвестиций в объеме РФ снизилась на -3,9% (с 13,5% до 9,6%)

### Динамика инвестиций в основной капитал Южного полюса роста



Объем накопленных инвестиций

**18 319**  
млрд руб.  
(2014-2022 гг.)

Накопленный объем ВРП

**64 548**  
млрд руб.  
(2014-2021 гг.)

Доля инвестиций в ВРП

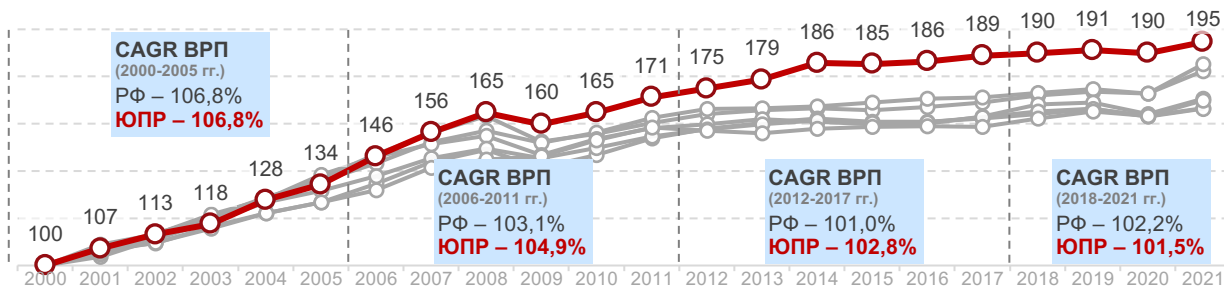
**24,2%**  
(2014-2021 гг.)

Регион	Объем накопл. инвестиций, млрд руб.	Доля в ЮПР, %	Доля в РФ, %
<b>ЮПР</b>	<b>18 319</b>		<b>11,0%</b>
Краснодарский кр.	5 036	27,5%	3,0%
Ростовская обл.	2 928	16,0%	1,8%
Респ. Дагестан	2 061	11,3%	1,2%
Волгоградская обл.	1 713	9,4%	1,0%
Ставропольский кр.	1 660	9,1%	1,0%
Респ. Крым	1 440	7,9%	0,9%
Астраханская обл.	1 026	5,6%	0,6%

Регион	Объем накопл. инвестиций, млрд руб.	Доля в ЮПР, %	Доля в РФ, %
Чеченская респ.	675	3,7%	0,4%
Кабардино-Балкарская респ.	355	1,9%	0,2%
Севастополь	304	1,7%	0,2%
Респ. Сев. Осетия – Алания	285	1,6%	0,2%
Респ. Адыгея	270	1,5%	0,2%
Карачаево-Черкесская респ.	219	1,2%	0,1%
Респ. Ингушетия	189	1,0%	0,1%
Респ. Калмыкия	158	0,9%	0,1%

# Совокупный годовой темп роста ВРП Южного полюса роста составляет 104,4%. В структуре ВРП значительная доля приходится на сферу услуг и транспортно-логистический комплекс (61,6%)

Накопленный темп роста ВРП полюсов роста (в постоянных ценах), %



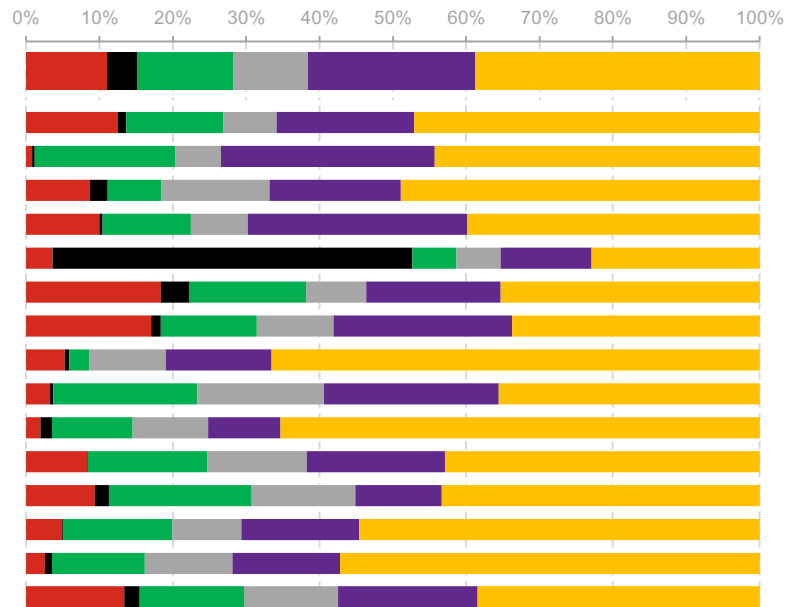
CAGR

%

<b>Южный полюс роста</b>	<b>104,4</b>
Северо-Западный полюс роста	104,0
Московский полюс роста	103,8
Дальневосточный полюс роста	103,3
Уральский полюс роста	103,3
Сибирский полюс роста	103,1
Волго-Камский полюс роста	103,1

**Южный полюс роста**

	Пром.	Доб.	СХ	Инфр.	ТТЛ	Усл.
<b>Южный полюс роста</b>	<b>11,0%</b>	<b>4,2%</b>	<b>13,0%</b>	<b>10,2%</b>	<b>22,9%</b>	<b>38,7%</b>
Респ. Адыгея	12,5%	1,2%	13,2%	7,3%	18,7%	47,1%
Респ. Калмыкия	0,8%	0,4%	19,2%	6,2%	29,1%	44,3%
Респ. Крым	8,7%	2,4%	7,4%	14,7%	17,9%	48,9%
Краснодарский кр.	10,0%	0,4%	12,1%	7,7%	30,0%	39,8%
Астраханская обл.	3,6%	49,1%	6,0%	6,0%	12,4%	22,9%
Волгоградская обл.	18,4%	3,9%	15,9%	8,2%	18,3%	35,3%
Ростовская обл.	17,1%	1,3%	13,1%	10,4%	24,4%	33,7%
Севастополь	5,3%	0,6%	2,7%	10,5%	14,4%	66,5%
Респ. Дагестан	3,3%	0,4%	19,6%	17,3%	23,8%	35,6%
Респ. Ингушетия	2,0%	1,5%	11,0%	10,3%	9,9%	65,3%
Кабардино-Балкарская респ.	8,3%	0,1%	16,3%	13,6%	18,8%	42,9%
Карачаево-Черкесская респ.	9,4%	1,9%	19,5%	14,1%	11,8%	43,3%
Респ. Сев. Осетия - Алания	4,9%	0,2%	14,8%	9,5%	16,0%	54,6%
Чеченская респ.	2,6%	0,9%	12,7%	11,9%	14,7%	57,2%
Ставропольский кр.	13,4%	2,1%	14,2%	12,8%	19,1%	38,4%

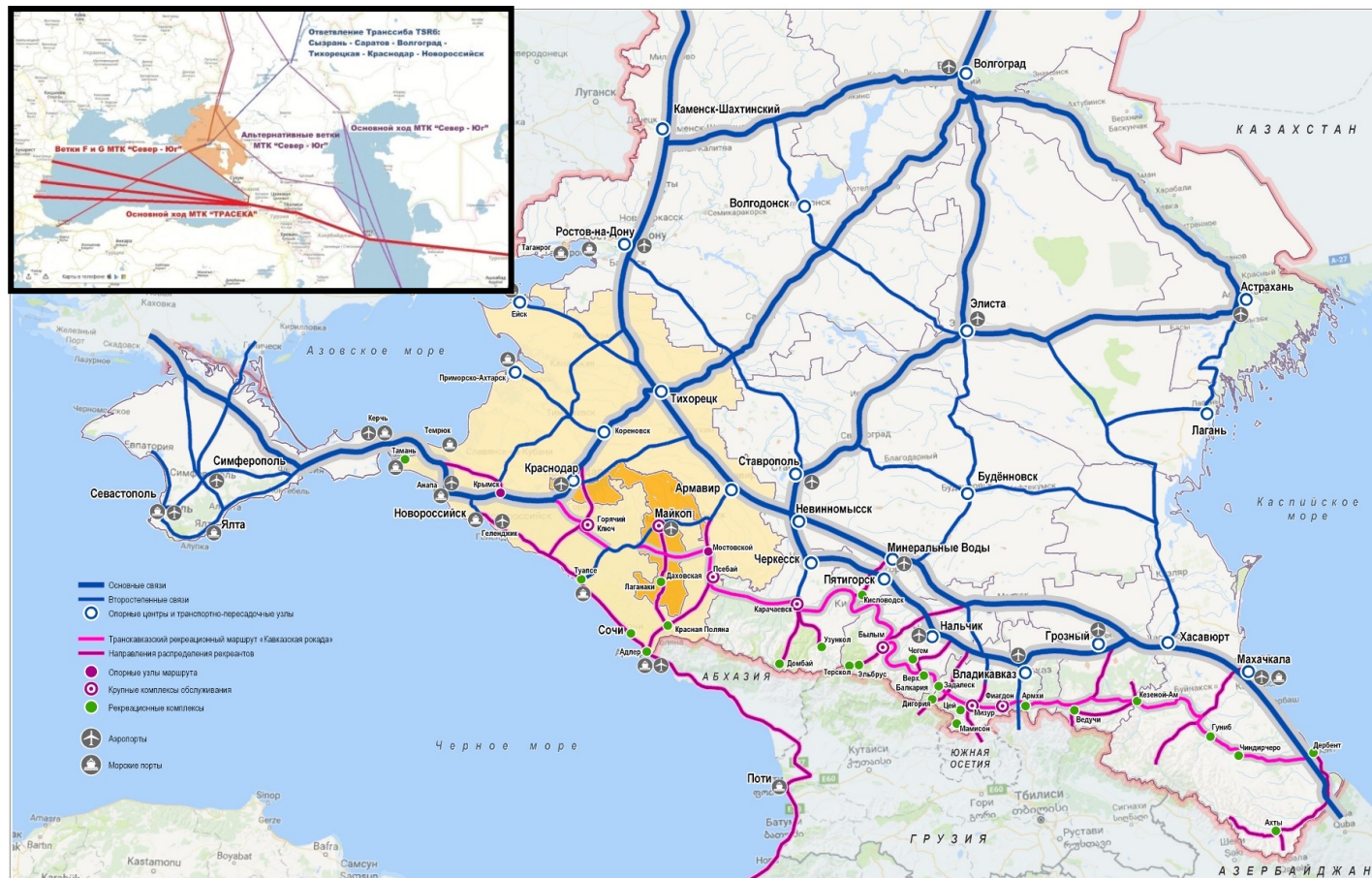


# Приоритетные направления и потоки ЮПР

## Стратегия развития Южного полюса роста

### Приоритетные направления:

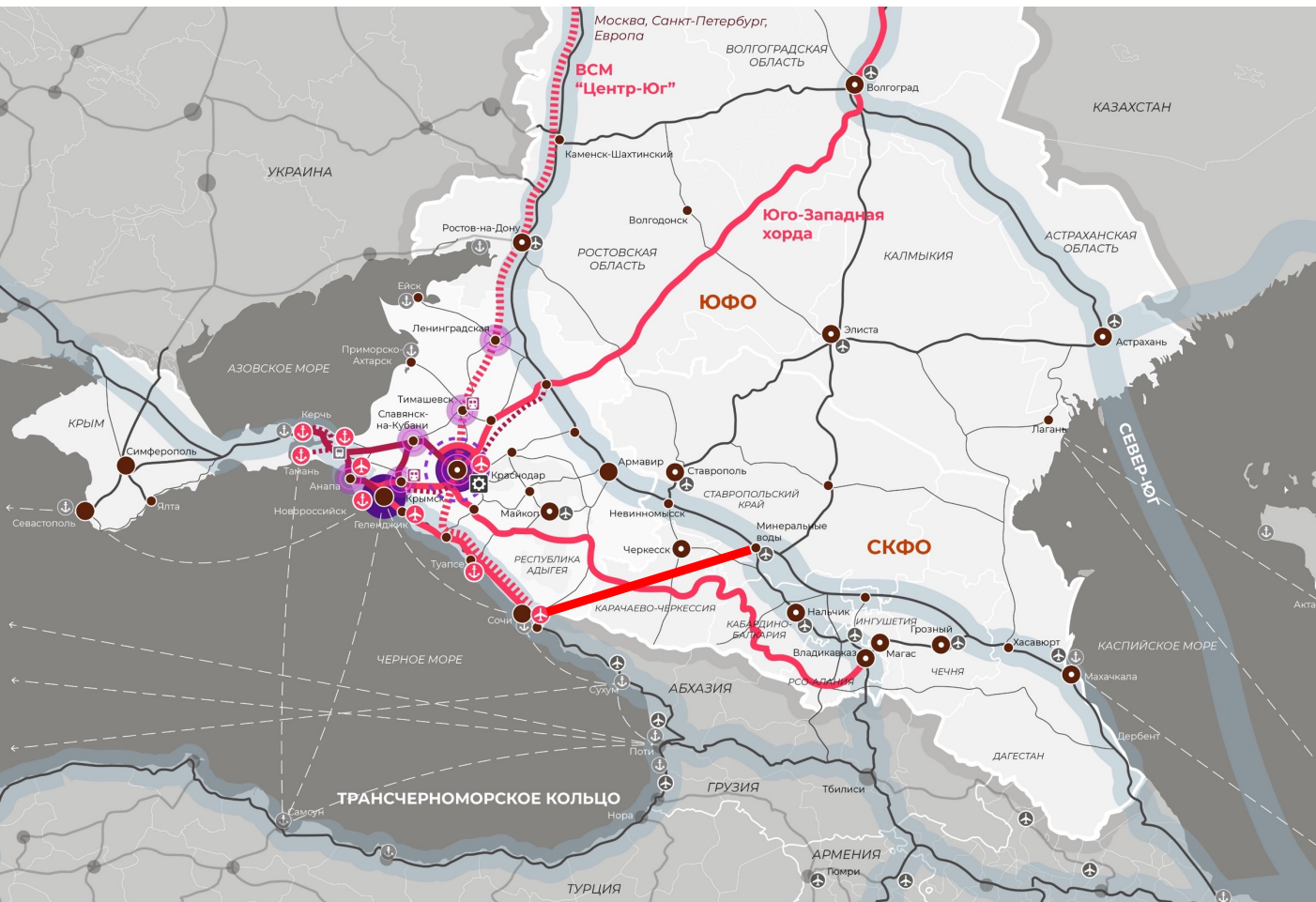
- Торгово-транспортно-логистический кластер
- Курортно-туристский кластер
- Агропромышленный кластер
- Кластер креативных индустрий
- Технологический кластер
- Кластер умной обрабатывающей промышленности












# Транспортная стратегия России

## Перспективные транспортные проекты Юга России



-  Территория Российской Федерации
-  Транспортные связи
-  Международные транспортные коридоры
-  Морские связи
-  Аэропорт
-  Морской порт, терминал
-  Планируемый терминал морского порта
-  Модернизация/реконструкция аэропорта
-  Планируемые автомобильные связи
-  Реконструируемые автомобильные связи
-  Планируемые железнодорожные связи
-  Реконструируемые железнодорожные связи
-  Строительство обходов городов
-  Создание радиально-кольцевого пригородного пассажирского сообщения в Краснодарской агломерации
-  Создание индустриального парка
-  Создание мультимодального грузопассажирского транспортного узла
-  Строительство автовокзального комплекса

# Флагманский проект Южный экспортно-импортный хаб

Создание особых условия для развития грузоотправителей (экспортеров) и грузополучателей (импортеров).

Ключевые аспекты:

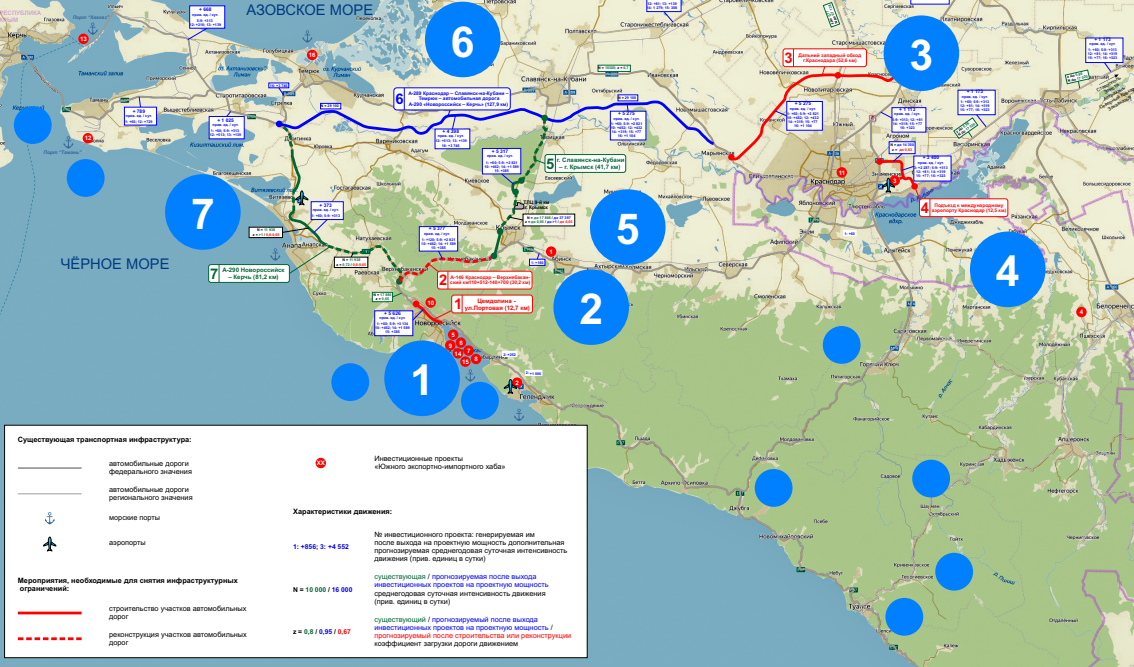
- Управленческий аспект
- Инвестиционный аспект
- Инфраструктурный аспект
- Технологический (цифровой) аспект
- Межрегиональный аспект

**Общий объем инвестиций – более 1,2 трлн руб.**

Потенциальные проектные инвестиции	<b>более 700 млрд руб.</b>
в т.ч.: Заявленные для участия в ЮЭИХ	572,9 млрд руб.
из них: инвестиционные проекты к реализации, для которых проанализированы инфраструктурные ограничения	170,4 млрд руб.
Проекты снятия инфраструктурных ограничений ЮЭИХ	<b>более 500 млрд руб.</b>
в т.ч.: Проекты снятия инфраструктурных ограничений, выносимые на 1 МРГ	170,2 млрд руб.

	Всего*	Новорос-сийский ТЛУ	Таманс-кий ТЛУ	Туапсин-ский ТЛУ
Потенциал прироста грузовых перевозок по ключевым ТЛУ* без нефти и нефтепродуктов, в соответствии со стратегией Краснодарского края: базовый и оптимистический сценарии	<b>+160-216 млн т</b>	+57-68	+93-133	+10-15
Доля обоснованного прироста грузовых перевозок на основе данных участников ФП ЮЭИХ	<b>55%</b>	52%	57%	52%
Минимальный прирост грузовых перевозок ж/д транспортом оценка на основе данных участников ФП ЮЭИХ	<b>+65,4 млн т</b>	+17,7	+42,7	+5,0
Минимальный прирост грузовых перевозок а/м транспортом оценка на основе данных участников ФП ЮЭИХ	<b>+22,5 млн т</b>	+11,8	+10,7	
Прирост интенсивности перевозок а/м транспортом	<b>+10 577 прив. ед./сутки</b>	+5 806	+4 771	

№ по списку	Инвестиционный проект	Инвестор	Местоположение
1	Капитальные строительство, расширение и модернизация производств и сопутствующих объектов Абхазского агропромышленного комплекса	ООО "Абхазский Экспорт/Металлургический завод"	г. Абхазск
2	Строительство нового аэропортового терминала аэропорт Геленджик	ООО "Аэропорт Геленджик"	г. Геленджик
3	Развитие аэропорта Краснодар (Гагаринский), включая строительство аэровокзала и объектов аэропортовой инфраструктуры	АО "Международный аэропорт Краснодар"	г. Краснодар
4	Развитие импортерской терминальной зоны и объектов минеральной добычей и и/или химическая инфраструктура	ООО «Борисов ЕМУ»	г. Белоренск
5	Реконструкция аэровокзала терминала АО "НПЗ"	Акционерное общество "Новороссиасисторг" (АО "НПЗ")	Новороссииский морской порт
6	Реконструкция ООО "Новороссииский аэровокзал терминал". Сеть авиационных путей	ООО "НМТ"	Новороссииский морской порт
7	Строительство специализированного терминала перевалки растительных масел на экспорт	ООО "ИВСТ"	Новороссииский морской порт
8	Строительство универсального терминала РС-12000 под нефтьпродукты и железнодорожные пути для удобства пользования на территории ИВСТ	ООО "ИВСТ"	Новороссииский морской порт
9	Открыть распределительный центр (РЦД) по приему, хранению и подготовке сельскохозяйственной и промышленной продукции	ООО "Алианс-РД"	г. Новороссииский
10	Создание раздельно-кольцевой пригородной пассажирской системы в Краснодарской агломерации	ОКНД, филиал ОАО "РЖД"	г. Краснодар
11	Терминал на перевале самовольнозастываемых углеводородов и сырьевых грузов	ООО "Питательные миграции"	Новороссииский морской порт Тамань (г. Волна)
12	Модернизация морского порта "Кавказ"	АО «БЗК»	Новороссииский морской порт (Кавказ)
13	Модернизация зернового терминала в морском порту Новороссииск	АО «БЗК»	Новороссииский морской порт
14	Модернизация зернового терминала КСК	ООО «ИдеалПартс»	Новороссииский морской порт
15	Инвестиционные проекты в морском порту Тамарк	ООО «Морской торговый порт Тамарк», ООО «ТрансТамарк», ООО «Тамарк», ООО «НТМ», ООО «НТМ-М», ООО «Истор Мечта Тамарк», ООО «НТМ-С», ООО «НТМ-С-2»	Морской порт Тамарк



Источник: LC-AV



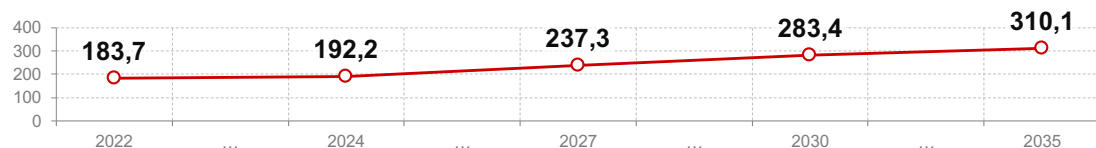


## Сочинская экономика предложения – новая модель развития суверенной экономики г. Сочи, стимулирующая создание сочинского внутреннего продукта, в том числе создание курортно-туристского и технологического продуктов

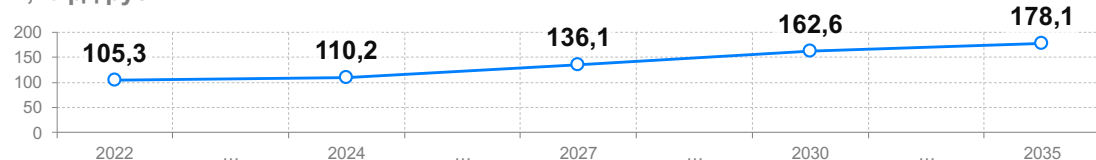
- **Эффективная сочинская экономика предложения** – модель развития суверенной экономики и стимулирования создания сочинского внутреннего продукта.
- **Сочинский курортно-туристский продукт**, отвечающий интересам как гостей курорта, так и местного населения, с учетом оптимальной рекреационной, ресурсной и пространственной (в том числе градостроительной) возможности курорта-экополиса.
- **Сочинский технологический продукт** как результат деятельности технологических компаний, команд и предпринимателей в рамках Сочинского технологического кластера как ядра Черноморского технологического кластера.
- **Сочинский продукт рынка недвижимости** как результата деятельности строительных компаний и участников рынка недвижимости.
- **Сочи – привлекательная юрисдикция для ведения глобального и федерального бизнеса**, в том числе для реинвестирования собственных и привлеченных капиталов.

## Курортно-туристский продукт вырастет в 1,69 раз (+126,4 млрд руб.) к 2035 г.

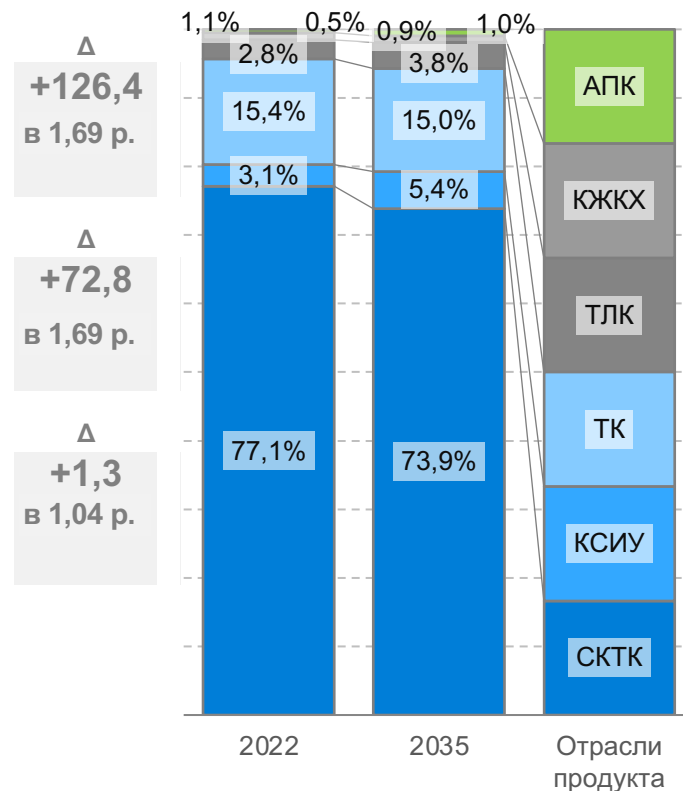
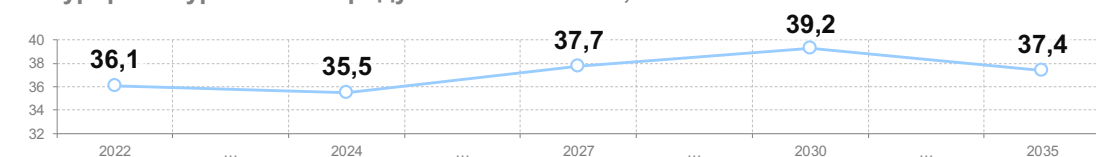
Выпуск, млрд руб.



ВВП, млрд руб.



Доля Курортно-туристского продукта в ВВП г. Сочи, %



АПК - Агропромышленный комплекс  
 КЖКХ - Комплекс ЖКХ  
 ТЛК - Транспортно-логистический комплекс  
 ТК - Торговый комплекс  
 КСИУ - Комплекс социальных и инновационных услуг  
 СКТК - Санаторно-курортный и туристский комплекс

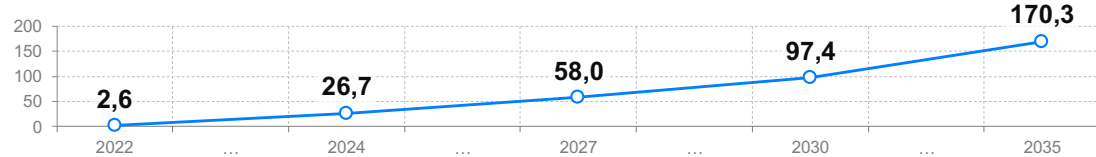


Прогноз динамики *Технологического продукта*  
**Технологический продукт вырастет в 74,3 раза (+300,5 млрд руб.) к 2035 г.**

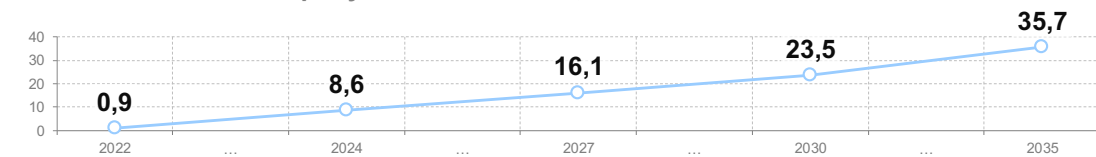
**Выпуск, млрд руб.**



**ВВП, млрд руб.**



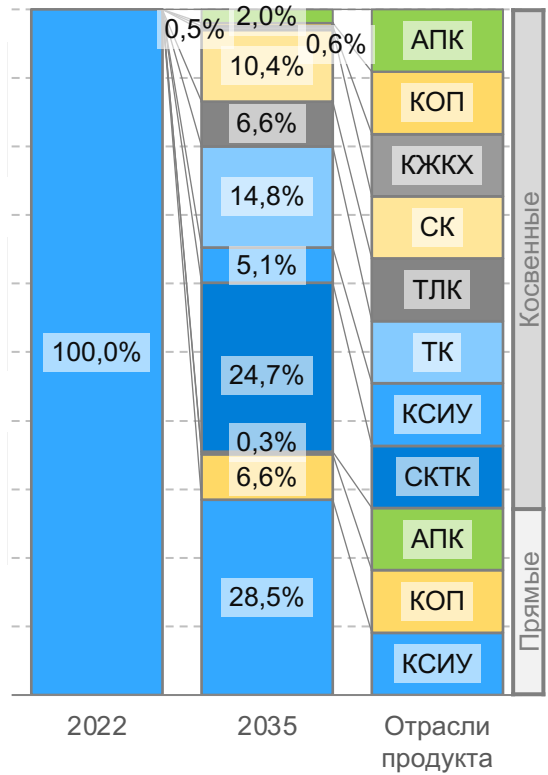
**Доля Технологического продукта в ВВП г. Сочи, %**



Δ  
**+300,5**  
 в 74,3 р.

Δ  
**+167,7**  
 в 65,5 р.

Δ  
**+34,9**  
 в 39,7 р.



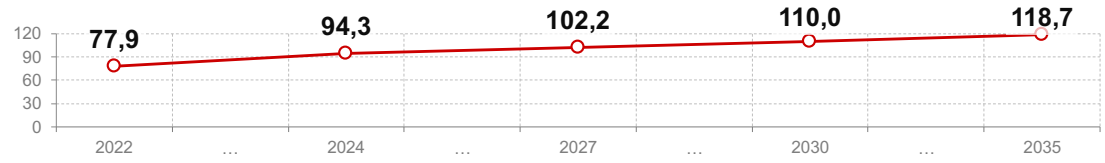
- АПК - Агропромышленный комплекс
- КОП - Комплекс отраслей промышленности
- КЖКХ - Комплекс ЖКХ
- СК - Строительный комплекс
- ТЛК - Транспортно-логистический комплекс
- ТК - Торговый комплекс
- КСИУ - Комплекс социальных и инновационных услуг
- СКТК - Санаторно-курортный и туристский комплекс

Источник: Стратегия социально-экономического развития муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края до 2035 г.

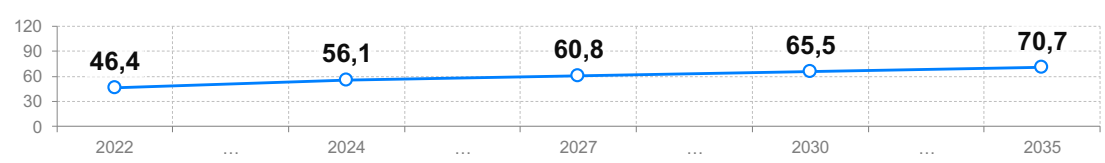


**Продукт рынка недвижимости вырастет в 1,52 раз (+40,8 млрд руб.) к 2035 г.**

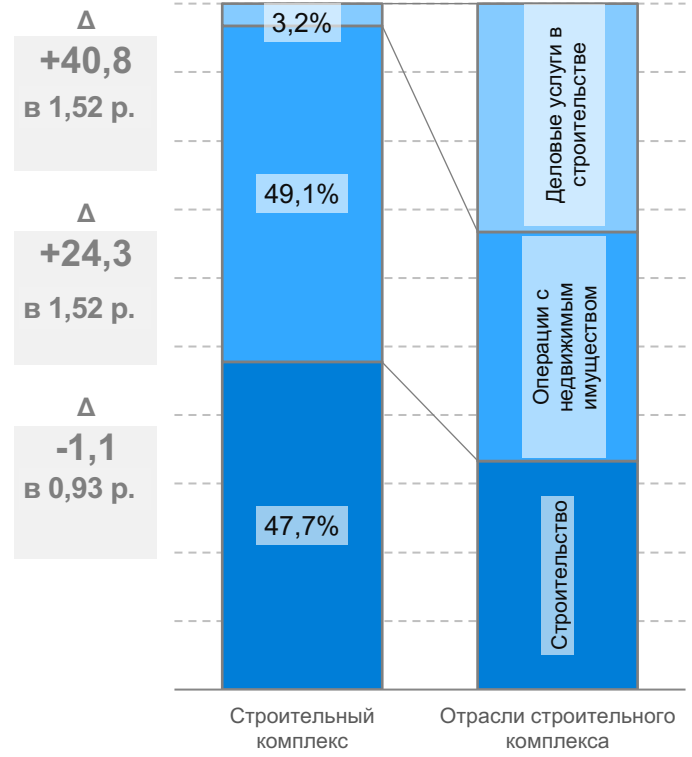
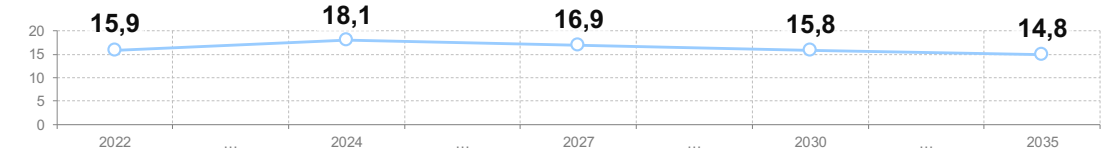
Выпуск, млрд руб.



ВВП, млрд руб.



Доля Продукта рынка недвижимости в ВВП г. Сочи, %



## Ключевыми драйверами развития будут курорт и туризм, умная экологизированная экономика будущего при значительной роли предпринимательства и развития инфраструктуры

Комплекс / отрасль	Базовый сценарий				Оптимистический сценарий			
	ВВП (оценка) в 2022 и 2035 гг., млрд руб.*		Занятые в экономике в 2022 и 2035 гг., тыс. чел.		ВВП (оценка) в 2022 и 2035 гг., млрд руб.*		Занятые в экономике в 2022 и 2035 гг., тыс. чел.	
<b>Сочи</b>	<b>+185 292 &gt; 476</b>		<b>+72 302 &gt; 374</b>		<b>+361 292 &gt; 652</b>		<b>+135 302 &gt; 438</b>	
<b>1. Курорт мечты</b>	87,3 140,0	+52,8 30% > 29%	64,4 86,6	+22,2 21% > 23%	87,3 157,5	+70,2 30% > 24%	64,4 92,8	+28,5 21% > 21%
СКТК	87,3 140,0	+52,8 30% > 29%	64,4 86,6	+22,2 21% > 23%	87,3 157,5	+70,2 30% > 24%	64,4 92,8	+28,5 21% > 21%
<b>2. Экополис будущего</b>	39,3 98,9	+59,6 13% > 21%	88,3 113,4	+25,1 29% > 30%	39,3 208,7	+169,4 13% > 32%	88,3 148,7	+60,5 29% > 34%
Социальные услуги	39,1 43,7	+4,6 13% > 9%	85,2 97,1	+11,9 28% > 26%	39,1 49,9	+10,9 13% > 8%	85,2 111,5	+26,2 28% > 25%
Технологический кластер	0,3 55,2	+54,9 0,1% > 12%	3,0 16,2	+13,2 1% > 4%	0,3 158,8	+158,5 0,1% > 24%	3,0 37,2	+34,2 1,0% > 9%
<b>3. Выбирай сочинское</b>	84,1 113,6	+29,5 29% > 24%	75,5 82,1	+6,6 25% > 22%	84,1 133,4	+49,4 29% > 20%	75,5 89,2	+13,7 25% > 20%
Промышленность	1,2 4,1	+2,9 0,4% > 0,9%	2,0 2,4	+0,5 0,6% > 0,7%	1,2 4,1	+2,9 0,4% > 0,6%	2,0 2,4	+0,4 0,6% > 1%
Агропромхаб	1,0 4,6	+3,6 0,3% > 1,0%	11,1 13,4	+2,3 3,7% > 3,6%	1,0 8,3	+7,3 0,3% > 1,3%	11,1 16,2	+5,1 3,7% > 4%
Сельское хозяйство	1,6 4,3	+2,7 0,5% > 0,9%	1,3 2,3	+1,0 0,4% > 0,6%	1,6 6,4	+4,9 0,5% > 1,0%	1,3 2,5	+1,2 0,4% > 0,6%
Торговля	80,3 100,6	+20,3 28% > 21%	61,2 64,0	+2,9 20% > 17%	80,3 114,6	+34,3 28% > 18%	61,2 68,2	+7,0 20% > 16%
<b>4. Инфраструктура</b>	81,1 123,9	+42,8 28% > 26%	74,2 92,0	+17,8 25% > 25%	81,1 152,7	+71,6 28% > 23%	74,2 106,9	+32,6 25% > 24%
Транспорт	25,2 42,5	+17,3 9% > 9%	19,4 31,3	+11,9 6% > 8%	25,2 55,5	+30,3 9% > 9%	19,4 40,1	+20,7 6% > 9%
Стройка и ЖКХ	55,9 81,4	+25,5 19% > 17%	54,8 60,7	+5,9 18% > 16%	55,9 97,2	+41,2 19% > 15%	54,8 66,7	+11,9 18% > 15%

\* в сопоставимых ценах



## Леонтьевский центр – AV Group | LC-AV.ru

Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.



**@LCAVteam**

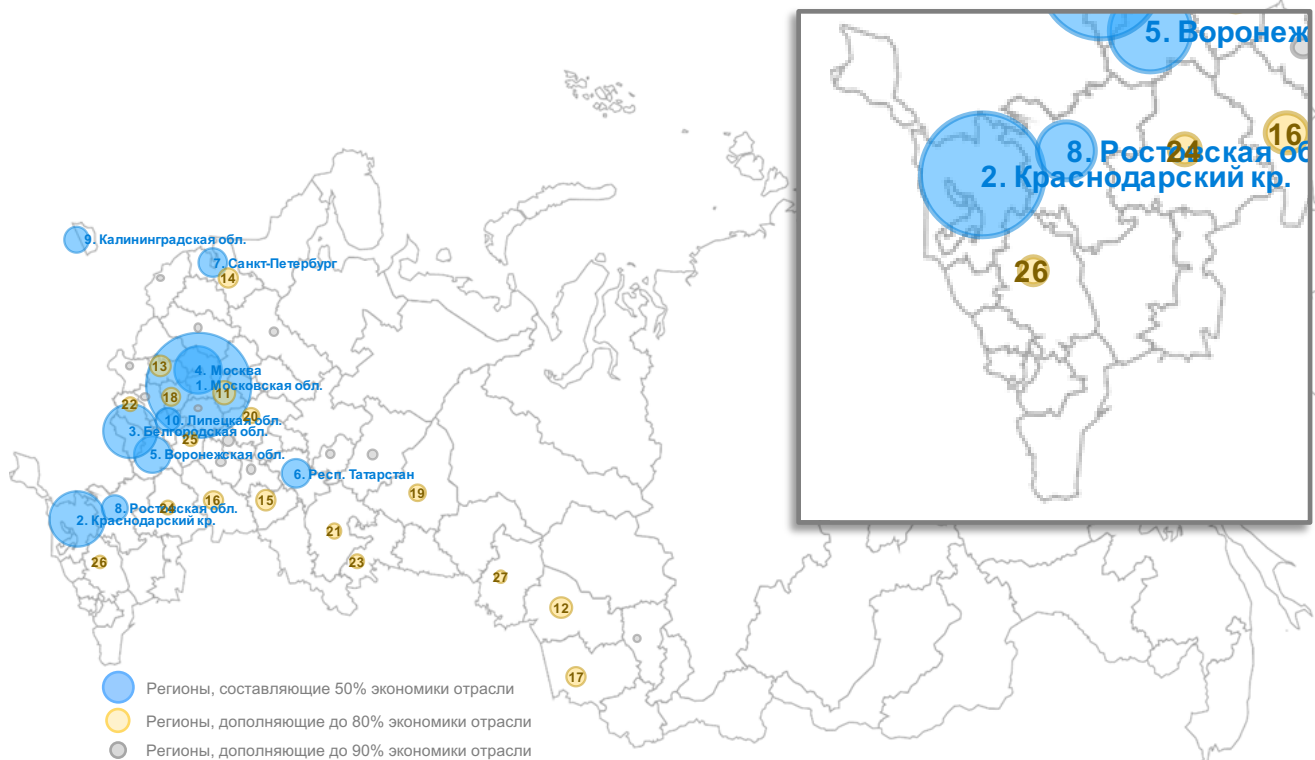
# Специализация регионов – экономические параметры

## Продукты питания Южного полюса роста

Отгрузка 2021 **1 041** млрд руб. **13,7%** от РФ

Занятые 2021 **146** тыс. чел. **14,0%** от РФ

Инвестиции 2014-2020 **198** млрд руб. **13,2%** от РФ



	Отгрузка, млрд руб. ▼	Отгр.	Зан.	Инв.
1 Московская обл.	888,0	11,7%	7,2%	10,7%
2 Краснодарский кр.	470,8	6,2%	5,5%	6,2%
3 Белгородская обл.	454,3	6,0%	3,7%	3,9%
4 Москва	407,6	5,4%	5,6%	4,6%
5 Воронежская обл.	305,5	4,0%	3,1%	5,2%
6 Респ. Татарстан	243,0	3,2%	2,8%	3,8%
7 Санкт-Петербург	238,5	3,1%	2,7%	3,3%
8 Ростовская обл.	212,7	2,8%	2,0%	2,7%
9 Калининградская обл.	206,8	2,7%	1,1%	0,6%
10 Липецкая обл.	199,1	2,6%	1,7%	4,3%
11 Владимирская обл.	186,1	2,5%	1,7%	2,2%
12 Новосибирская обл.	176,7	2,3%	2,6%	2,0%
13 Калужская обл.	173,3	2,3%	1,3%	3,1%
14 Ленинградская обл.	167,1	2,2%	1,2%	2,6%
15 Самарская обл.	159,8	2,1%	2,0%	1,7%
16 Саратовская обл.	158,0	2,1%	1,7%	0,9%
17 Алтайский кр.	156,8	2,1%	2,9%	1,7%
18 Тульская обл.	151,3	2,0%	1,7%	1,6%
19 Свердловская обл.	132,6	1,7%	1,9%	1,3%
20 Нижегородская обл.	130,2	1,7%	2,4%	1,3%
21 Респ. Башкортостан	121,2	1,6%	1,9%	0,9%
22 Курская обл.	117,7	1,6%	2,0%	4,7%
23 Челябинская обл.	116,7	1,5%	2,5%	1,3%
24 Волгоградская обл.	110,1	1,5%	1,2%	0,8%
25 Тамбовская обл.	107,3	1,4%	1,3%	3,5%
26 Ставропольский кр.	99,8	1,3%	1,8%	1,8%
27 Омская обл.	95,1	1,3%	1,6%	0,9%
28 Респ. Мордовия	91,8	1,2%	1,1%	2,1%
29 Пермский кр.	82,3	1,1%	1,3%	1,0%
30 Пензенская обл.	78,6	1,0%	1,5%	1,7%
31 Ульяновская обл.	73,1	1,0%	0,8%	0,7%
32 Вологодская обл.	67,7	0,9%	1,0%	0,5%
33 Удмуртская респ.	67,4	0,9%	1,2%	0,7%
34 Тверская обл.	64,2	0,8%	1,0%	0,5%
35 Орловская обл.	61,3	0,8%	0,7%	0,5%
36 Брянская обл.	59,9	0,8%	1,7%	0,7%
37 Кемеровская обл. - Кузбасс	56,9	0,8%	1,1%	0,7%
38 Псковская обл.	55,7	0,7%	1,0%	0,2%
39 Рязанская обл.	54,1	0,7%	0,9%	0,5%
40 Оренбургская обл.	49,8	0,7%	1,2%	0,5%



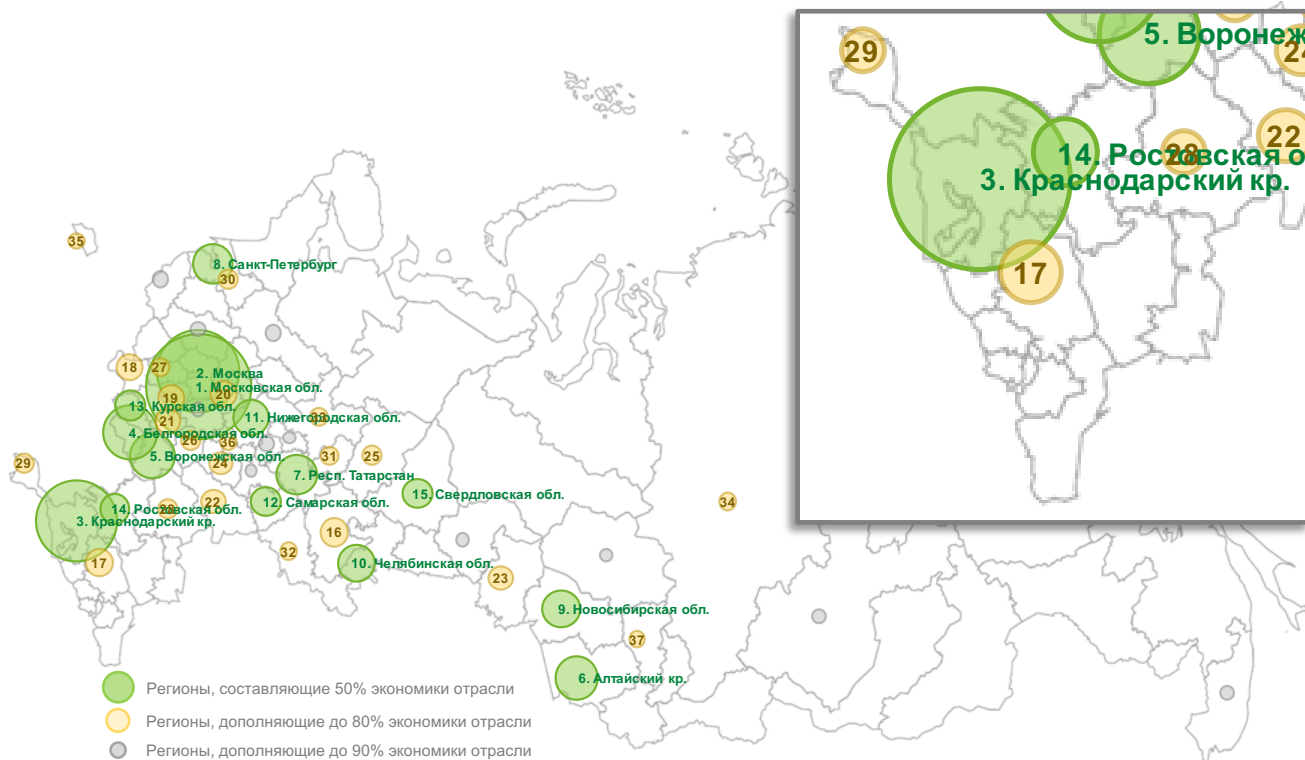
# Специализация регионов – экономические параметры

## Продукты питания Южного полюса роста

Отгрузка 2021 **1 041** млрд руб. **13,7%** от РФ

Занятые 2021 **146** тыс. чел. **14,0%** от РФ

Инвестиции 2014-2020 **198** млрд руб. **13,2%** от РФ



	Занятые, тыс. чел. ▼	Отр. ▼	Зан.	Инв.
1 Московская обл.	75,0	11,7%	7,2%	10,7%
2 Москва	58,6	5,4%	5,6%	4,6%
3 Краснодарский кр.	57,8	6,2%	5,5%	6,2%
4 Белгородская обл.	38,9	6,0%	3,7%	3,9%
5 Воронежская обл.	32,0	4,0%	3,1%	5,2%
6 Алтайский кр.	30,5	2,1%	2,9%	1,7%
7 Респ. Татарстан	28,8	3,2%	2,8%	3,8%
8 Санкт-Петербург	27,8	3,1%	2,7%	3,3%
9 Новосибирская обл.	26,7	2,3%	2,6%	2,0%
10 Челябинская обл.	26,0	1,5%	2,5%	1,3%
11 Нижегородская обл.	25,3	1,7%	2,4%	1,3%
12 Самарская обл.	21,0	2,1%	2,0%	1,7%
13 Курская обл.	20,8	1,6%	2,0%	4,7%
14 Ростовская обл.	20,7	2,8%	2,0%	2,7%
15 Свердловская обл.	20,3	1,7%	1,9%	1,3%
16 Респ. Башкортостан	20,0	1,6%	1,9%	0,9%
17 Ставропольский кр.	19,0	1,3%	1,8%	1,8%
18 Брянская обл.	18,1	0,8%	1,7%	0,7%
19 Тульская обл.	17,9	2,0%	1,7%	1,6%
20 Владимирская обл.	17,9	2,5%	1,7%	2,2%
21 Липецкая обл.	17,6	2,6%	1,7%	4,3%
22 Саратовская обл.	17,3	2,1%	1,7%	0,9%
23 Омская обл.	16,8	1,3%	1,6%	0,9%
24 Пензенская обл.	15,6	1,0%	1,5%	1,7%
25 Пермский кр.	13,9	1,1%	1,3%	1,0%
26 Тамбовская обл.	13,9	1,4%	1,3%	3,5%
27 Калужская обл.	13,1	2,3%	1,3%	3,1%
28 Волгоградская обл.	13,0	1,5%	1,2%	0,8%
29 Респ. Крым	13,0	0,6%	1,2%	0,5%
30 Ленинградская обл.	12,9	2,2%	1,2%	2,6%
31 Удмуртская респ.	12,2	0,9%	1,2%	0,7%
32 Оренбургская обл.	12,1	0,7%	1,2%	0,5%
33 Кировская обл.	12,1	0,5%	1,2%	0,5%
34 Красноярский кр.	11,8	0,6%	1,1%	0,4%
35 Калининградская обл.	11,4	2,7%	1,1%	0,6%
36 Респ. Мордовия	11,3	1,2%	1,1%	2,1%
37 Кемеровская обл. - Кузбасс	11,3	0,8%	1,1%	0,7%
38 Вологодская обл.	10,7	0,9%	1,0%	0,5%
39 Псковская обл.	10,7	0,7%	1,0%	0,2%
40 Тверская обл.	10,4	0,8%	1,0%	0,5%

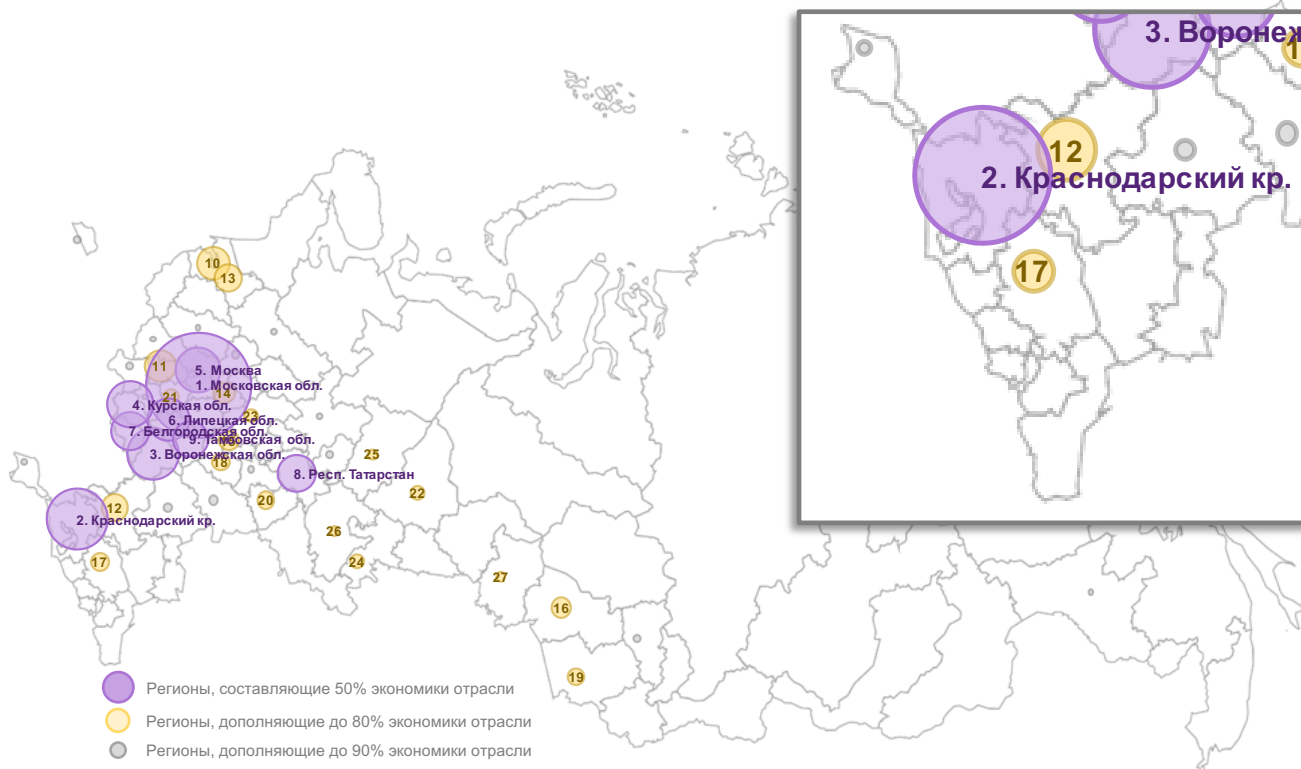
# Специализация регионов – экономические параметры

## Продукты питания Южного полюса роста

Отгрузка 2021 **1 041** млрд руб. **13,7%** от РФ

Занятые 2021 **146** тыс. чел. **14,0%** от РФ

Инвестиции 2014-2020 **198** млрд руб. **13,2%** от РФ



	Инвестиции, млрд руб. ▼	Отгр.	Зан.	▼ Инв.
1 Московская обл.	160,5	11,7%	7,2%	10,7%
2 Краснодарский кр.	93,0	6,2%	5,5%	6,2%
3 Воронежская обл.	78,6	4,0%	3,1%	5,2%
4 Курская обл.	70,5	1,6%	2,0%	4,7%
5 Москва	68,2	5,4%	5,6%	4,6%
6 Липецкая обл.	63,9	2,6%	1,7%	4,3%
7 Белгородская обл.	58,0	6,0%	3,7%	3,9%
8 Респ. Татарстан	56,5	3,2%	2,8%	3,8%
9 Тамбовская обл.	52,3	1,4%	1,3%	3,5%
10 Санкт-Петербург	49,5	3,1%	2,7%	3,3%
11 Калужская обл.	46,9	2,3%	1,3%	3,1%
12 Ростовская обл.	40,6	2,8%	2,0%	2,7%
13 Ленинградская обл.	39,7	2,2%	1,2%	2,6%
14 Владимирская обл.	32,5	2,5%	1,7%	2,2%
15 Респ. Мордовия	30,8	1,2%	1,1%	2,1%
16 Новосибирская обл.	30,0	2,3%	2,6%	2,0%
17 Ставропольский кр.	27,1	1,3%	1,8%	1,8%
18 Пензенская обл.	26,2	1,0%	1,5%	1,7%
19 Алтайский кр.	25,1	2,1%	2,9%	1,7%
20 Самарская обл.	24,8	2,1%	2,0%	1,7%
21 Тульская обл.	23,3	2,0%	1,7%	1,6%
22 Свердловская обл.	19,8	1,7%	1,9%	1,3%
23 Нижегородская обл.	19,5	1,7%	2,4%	1,3%
24 Челябинская обл.	19,4	1,5%	2,5%	1,3%
25 Пермский кр.	14,7	1,1%	1,3%	1,0%
26 Респ. Башкортостан	14,0	1,6%	1,9%	0,9%
27 Омская обл.	13,8	1,3%	1,6%	0,9%
28 Саратовская обл.	12,8	2,1%	1,7%	0,9%
29 Волгоградская обл.	11,9	1,5%	1,2%	0,8%
30 Кемеровская обл. - Кузбасс	11,0	0,8%	1,1%	0,7%
31 Ярославская обл.	10,6	0,5%	0,7%	0,7%
32 Ульяновская обл.	10,0	1,0%	0,8%	0,7%
33 Удмуртская респ.	9,8	0,9%	1,2%	0,7%
34 Брянская обл.	9,8	0,8%	1,7%	0,7%
35 Калининградская обл.	8,8	2,7%	1,1%	0,6%
36 Тверская обл.	7,8	0,8%	1,0%	0,5%
37 Вологодская обл.	7,8	0,9%	1,0%	0,5%
38 Кировская обл.	7,7	0,5%	1,2%	0,5%
39 Рязанская обл.	7,6	0,7%	0,9%	0,5%
40 Орловская обл.	7,6	0,8%	0,7%	0,5%