



**БАНК
ЦЕНТР-ИНВЕСТ**

Точки роста экономики Дона

Профессор, д.э.н. В.В. Высоков
Председатель Совета директоров
банка «Центр-инвест»

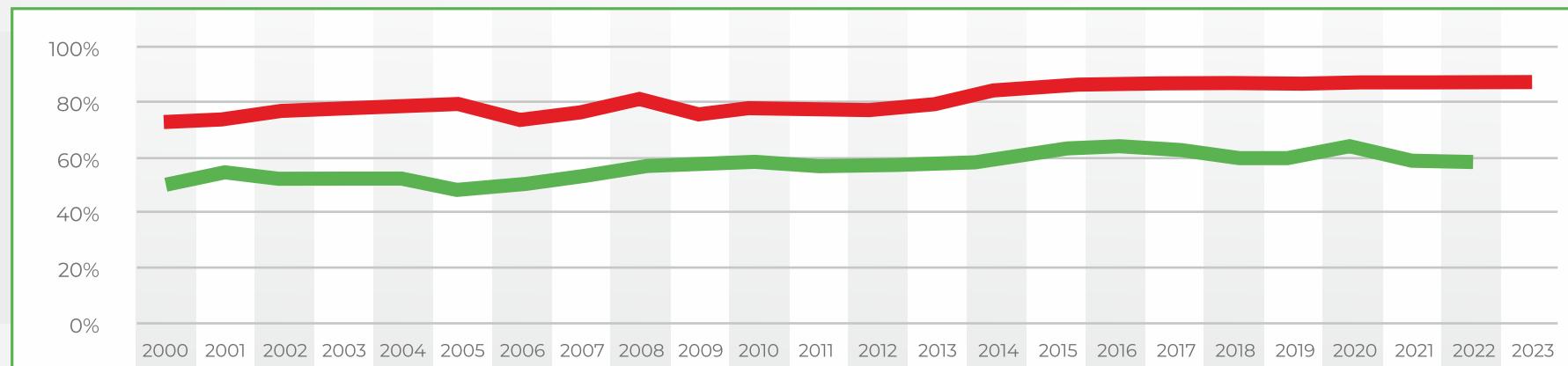
Март 2025



Ростовская область в Российской Федерации

ВРП и Денежные доходы на душу населения

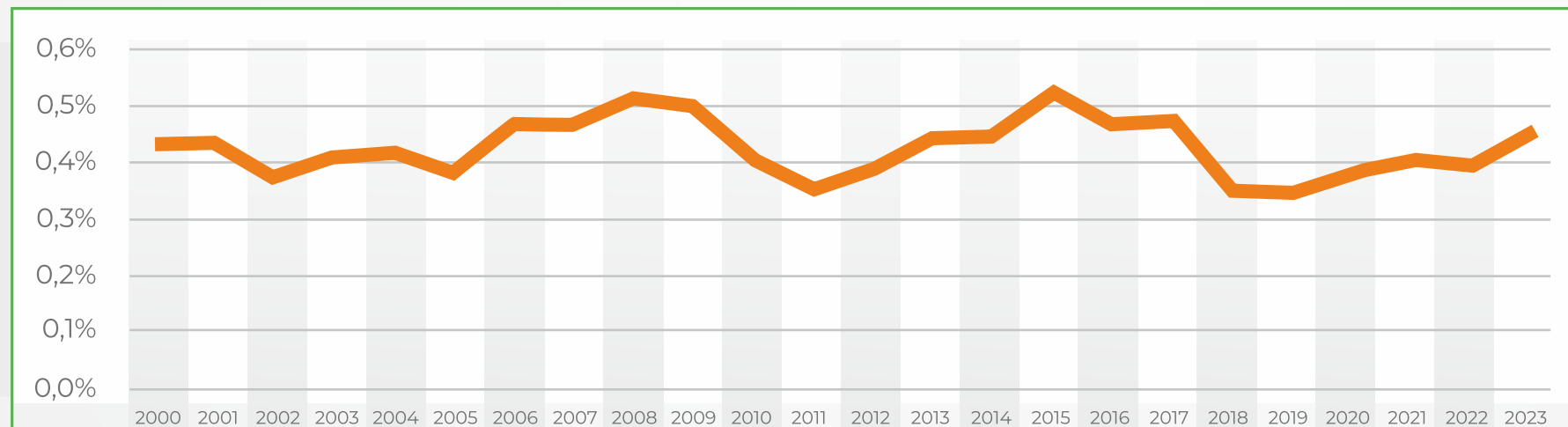
Ростовская область в % к Российской Федерации



■ ВРП ■ Денежные переводы

Инвестиции на душу населения

Ростовская область в % к Российской Федерации



Дон на российских рынках

Инновации:	
Передовые технологии:	
-разработка	0,8
-использование	2,0
Затраты	1,6
Продукция	2,2
Инновационная активность	235,4

Промышленность	
Добывающая	0,2
Обрабатывающая	2,0
Энергообеспечение	2,8
Водообеспечение	2,1

Сельское хозяйство	
Растениеводство	6,8
Животноводство	3,5

Строительство	
Ввод жилья	2,7

Торговля (оборот)	
	3,1

Инвестиции	
	1,9

Денежные доходы	
Доходы (на душу)	87,4
Предпринимательство	178,3
Оплата труда	90,9
Социальные выплаты	101,7
От собственности	43,7
Прочие	151,4
Коэффициент Джини	98,0

Потребительские расходы	
Расходы (на душу)	100,7
Покупка товаров	115,2
Обязательные платежи	80,4
Недвижимость	42,1
Прирост активов	50,0
из них вкладов	42,1

Расходы домашних хозяйств	
Питание	91,4
Одежда и обувь	70,7
ЖКХ	94,2
Здравоохранение	112,2
Транспорт	150,6
ИКТ	102,4
Отдых и культура	51,9
Образование	112,5
HoReCa	151,5

Патенты (заявки/выдано)	
на изобретения	2,1/2,0
на модели	1,9/1,7

Наука, численность	
Организаций	2,2
Персонала, всего	1,7
Исследователей	1,5
Вспомогательный	2,4
Докторов наук	1,1
Кандидатов наук	1,3

Ростовская область в % к Российской Федерации 2023

Абсолютные показатели

Структурные показатели



«производство – разработки – фундаментальная наука – прикладная наука – ИИ – креативные индустрии»

Затраты на R&D	
Естественные	1,0
Технические	1,0
Медицинские	1,5
Сельскохозяйственные	4,0
Общественные	0,8
Гуманитарные	0,9
- Фундаментальные	1,0
- Прикладные	1,1
- Разработки	1,0

ВРП 1,7

Население 2,8

Финансы	
Прибыль-убытки	0,9
Доходы бюджета	1,8
Расходы бюджета	0,3

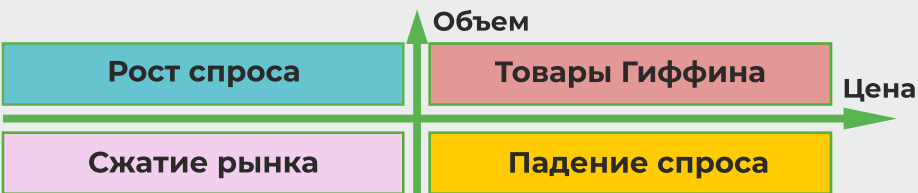
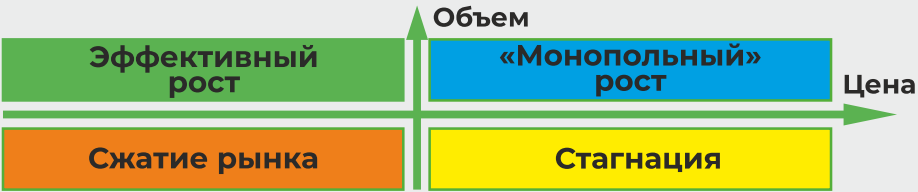
Туризм	
- по России	2,6
- зарубежный	0,9
Размещение туристов	2,1

Посещаемость на 1000 жителей	
Театров	75,4
Музеев	45,7
Библиотек	121,4

Цифровизация	
Абоненты Интернет:	
- Население	3,0
- Организации	2,5
Затраты всего:	
- внутренние	0,6
- внешние	0,3
Используемые Технологии:	
-серверы	98,0
-«облачные» сервисы	96,3
-технологии Big Data	108,5
-интернет вещей	89,3
-технологии ИИ	71,4
-цифровые платформы	98,2
Использование специальных программ:	95,9
из них для:	
-научных исследований	33,3
-проектирования	60,6
-АСУ ТП	55,9
-финансовых расчетов	99,8
-поиска в Интернет	83,3
-редакционно-издательские системы	50,0
-обучающих программ	77,5
-CRM – систем	89,4
-ERP – систем	72,7
-SCM – систем	79,7
-правовых систем	93,1

Студенты	
СПО (рабочие, служащие)	3,8
СПО (среднее звено)	3,0
Высшее профессиональное образование (вузы)	3,1

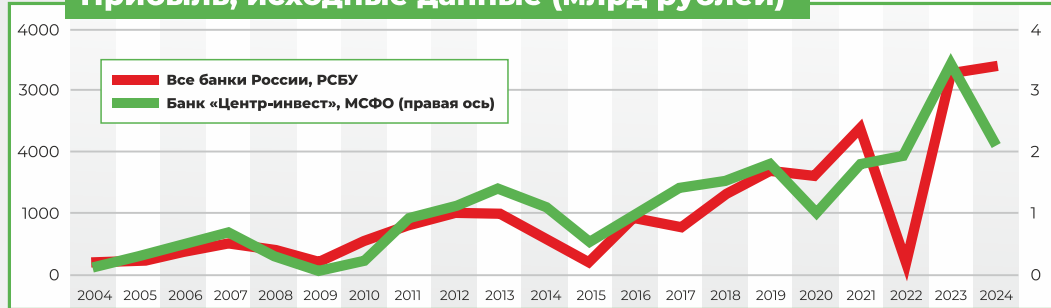
Показатели 2024 в % к 2023		РФ	РО
Промышленность	Объемы	4,6	4,7
	Цены производителей	7,9	11,8
Сельское хозяйство	Объемы	-3,2	-20,7
	Цены производителей	5,9	11,8
Строительство	Объемы	2,1	1,1
	Цены производителей	8,1	7,1
	Строительство домов	-2,4	-0,4
Торговля	Оборот розничной торговли	7,2	11,5
	Объем платных услуг населени	3,3	-6,5
	Оборот оптовой торговли	6,8	-6,5
Потребительские цены	Товары и услуги	9,5	9,5
	Услуги	11,5	11,5
	ЖКХ	10,8	10,8
Доходы и расходы населения	Реальные доходы населения	8,4	9,9
	Номинальные денежные доходы	17,7	19,0
	Потребительские расходы	16,3	20,1
	Номинальная зарплата	18,3	17,8
Инвестиции в основной капитал**** сентябрь		8,6	17,6
Количество предприятий и организаций		0,2	-0,3
Объемы		6,9	4,1



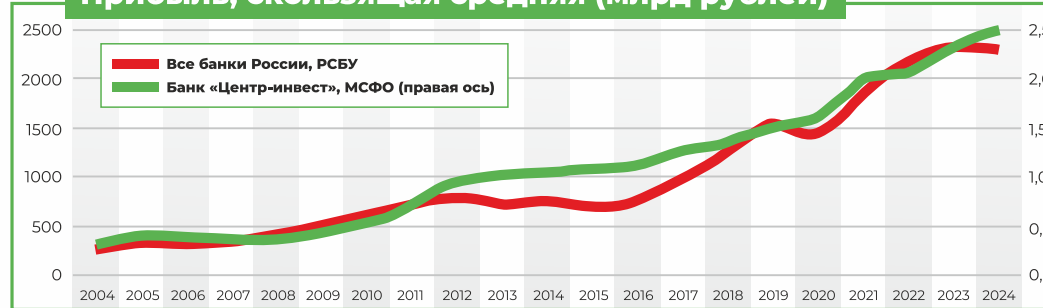
Center-invest it's the best



Прибыль, исходные данные (млрд рублей)



Прибыль, скользящая средняя (млрд рублей)

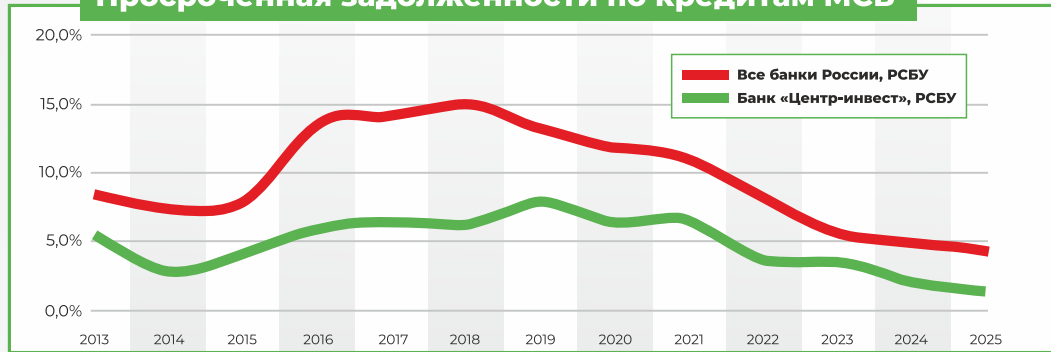


АКРА

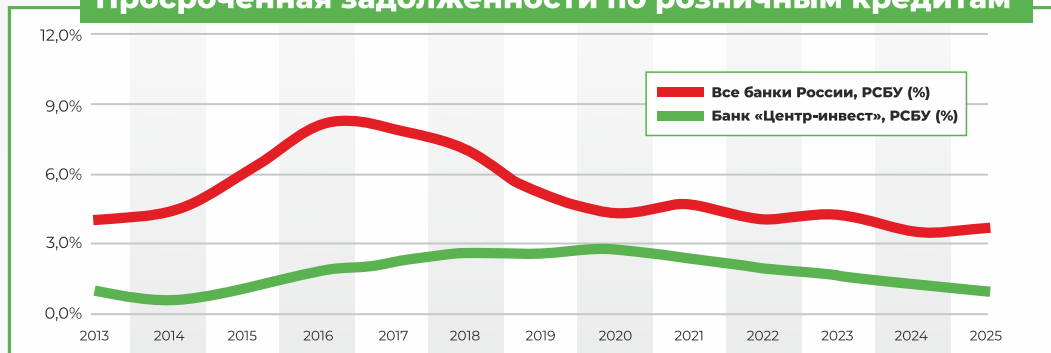
A(RU), ESG-AA

ЭКСПЕРТ РА
РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО

Просроченная задолженности по кредитам МСБ



Просроченная задолженности по розничным кредитам



banki.ru

25 Кредиты физическим лицам

35 Кредитный портфель

35 Вклады физических лиц

41 Кредиты предприятиям и организациям

57 Активы Нетто

5 по объему кредитов субъектам МСБ

9 по величине портфеля кредитов субъектам МСБ

11 по объему ипотечного кредитования

12 по величине ипотечного портфеля

Региональный банк:

- не может спрятаться за головной офис,
- на месте решает вопросы, о которых «в столицах не задумываются»,
- эффективно управляет региональными рисками,
- работает более прозрачно (у всех на виду),
- открыт для финансово грамотных клиентов,
- работает на реальный бизнес и социальную ответственность,
- успешно проходит кризисы вместе с вкладчиками и заемщиками.



Социальная ответственность банка «Центр-инвест»



Прибыль должна быть:

- **долгосрочной** (для воспроизводства всех видов капитала: финансового, производственного, природного, интеллектуального, информационного, человеческого, социального);
- **устойчивой к рискам:** рыночным, регуляторным, криминальным, техногенным, социальным;
- **инвариантной** к разным системам учета и отчетности (РСБУ, МСФО, ЦУР, ESG...)
- **креативной** для повышения эффективности и окупаемости EGS-проектов.

Не купля-продажа, а управление рисками

- кредитование трансформации в жизни и бизнесе клиентов
- отсутствие дефолтов у клиентов и убытков банка для покрытие этих дефолтов
- консультации и антикризисная поддержка клиентов (ставка по кредитам ниже рынка)

Стимулирующее кредитование модернизации и технологического суверенитета:

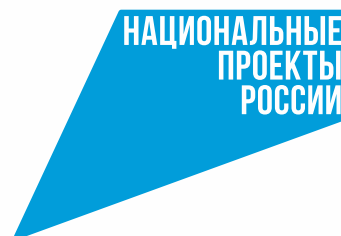
- агробизнеса, энергоэффективности, МСП, инновационного, молодежного, женского, социального и семейного предпринимательства, коммунальной инфраструктуры, ремонтов МКД
- ипотека для ИТ –специалистов, отличников, сельская, семейная (дополнительные льготы)

Социальная
ответственность
бизнеса заключается
в увеличении прибыли

М. Фридман

Прибыль:

- источник финансирования социальных проектов
- возникает при удовлетворении потребностей общества
- для получения прибыли бизнес несет социальные затраты (з/плата, охрана труда и природы, налоги)

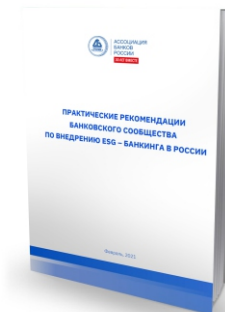


Рождаемость



Тип организации в ПАО КБ «Центр-инвест»

10%	Принадлежность: традиции защищают, развивают, но тормозят инновации
9%	Сила: мобилизационный режим тормозит в мирное время
14%	Правила: стандартизируют процессы, но увеличивают риск бюрократии
23%	Успех: дух соревнования осложняет кооперацию
22%	Возможности: не жизнь для работы, а работа для жизни. Война за таланты. Риск популизма
22%	Бирюзовая: единство работы и жизни, добровольный труд, мотивируют не деньги, а социальный аспект



Корпоративная культура:
традиции, правила, и стиль управления
банка – обеспечивает ориентацию на успех
и реализацию творческого потенциала
сотрудников ПАО КБ «Центр-инвест»:

Поддержка науки и образования:

Фонды целевого капитала (**407 млн. руб.**) Образование и наука ЮФО 307 млн. руб., ЮФУ, «Развитие ДГТУ», РГЭУ (РИНХ), Конкурс «Умная стипендия»:

40 000 участников, из 24 ВУЗов, **137,5 млн. руб.**

стипендии победителям, Конкурс «Лучший молодой преподаватель юга России», Фестиваль науки юга России, Фестиваль науки «Включай ЭКОлогику», Центр искусственного интеллекта РГЭУ (РИНХ), Всероссийский конкурс «ИИ для ЦУР Ростовской области», Всероссийский конкурс школьников «Тренд», Развитие ИТ-сообщества: (хакатоны (**8000 участников**, **4,8 млн. руб.** призовой фонд, кейс-чемпионаты (**50 000. участников**), митапы, форумы, **FINOPOLIS**

Молодежное, женское, социальное и семейное предпринимательство

более **8200 стартапов**, молодежный форум по кибербезопасности, **1500 крестьянских фермерских хозяйств**, **2 000 женщин-предпринимателей**, **6 млрд. руб. кредитов**, **201 социальный проект** **784 млн. руб.**, Конкурс «Искра Юга» для социальной журналистики, - победитель конкурса ТПП РФ «Семейный бизнес», Креативное развитие бизнеса

Развитие финансовой грамотности

2 млн. человек получили консультации, **5 тыс. волонтеров** проекта, премии АРФГ, ЦБ РФ, Минфина, проекты »МФЦ – приемные органов власти», правовой хакатон Заксобрания РО

Акселератор банка «Центр-инвест»

8 800 человек прошли обучение, **5 000 волонтеров** проекта, премии АРФГ, ЦБ РФ, Минфина

Поддержка людей с ограниченными возможностями, пожилых, семей в трудной ситуации

«Маяк в радость» радио лекции, «Открыто для всех» - совместно с АСИ, курс волонтеров финансовой грамотности, финграмотность для воспитанников **детских домов**, тифлоальманах «Отражение» **для слабовидящих**, баскетбольный клуб «Надежда» **для слабослышащих**, финансовая грамотность на языке жестов, **1600 детей-сирот** получают наборы для занятий, **2500 детей** из многодетных семей, инклюзивных классов постели спектакли Ростовского государственного музыкального театра, «Премия добра» - поддержка номинации «Хорошие новости»

Культура и возрождение культурного наследия

Проекты «Гражданин Ростова-на-Дону, Таганрога, Новочеркасска», альбом-путеводитель «Тихий Дон», фестиваль «Мельпомена», более **500 000 детей** посетили бесплатно 8 музеев и галерей

Спорт, здоровый образ жизни, экологическое просвещение

День древонасаждения, Программа «Цветущий город», «Всемирный день чистоты», Журнал «Зеленый вектор», Поддержка спорта: гандбольный клуб «Ростов-Дон», Футбольный клуб «Чайка», Киберспорт, Фиджитал-спорт, партнёр «Игры будущего», Ростовский велопарад

$$M * V = P * Q$$

Счастье – не в деньгах,
не в их количестве,
а в скорости обращения

$$\begin{matrix} \text{Р} \\ \text{наличный} \\ \text{безналичный} \\ \text{цифровой} \end{matrix} \begin{matrix} m_1 \\ m_2 \\ \dots \\ m_k \end{matrix} \begin{pmatrix} m_{11} & m_{12} & \dots & m_{1k} \\ m_{21} & m_{22} & \dots & m_{2k} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ m_{k1} & m_{k2} & \dots & m_{k1} \end{pmatrix} * \begin{pmatrix} v_{11} & v_{12} & \dots & v_{11} \\ v_{21} & v_{22} & \dots & v_{21} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ v_{k1} & v_{k2} & \dots & v_{k1} \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} p_{11} & p_{12} & \dots & p_{1s} \\ p_{21} & p_{22} & \dots & p_{2s} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ p_{r1} & p_{r2} & \dots & p_{rs} \end{pmatrix} * \begin{pmatrix} q_{11} & q_{12} & \dots & q_{1r} \\ q_{21} & q_{22} & \dots & q_{2r} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ q_{1s} & q_{12} & \dots & p_{sr} \end{pmatrix}$$

бюджет бизнес население ВЭД

отрасли регионы

$$\begin{matrix} \text{Р} \\ \text{наличный} \\ \text{безналичный} \\ \text{цифровой} \end{matrix} \begin{pmatrix} m_1 \\ m_2 \\ \dots \\ m_k \end{pmatrix} * \begin{pmatrix} v_1 & v_2 & \dots & v_k \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} p_1 \\ p_2 \\ \dots \\ p_r \end{pmatrix} * \begin{pmatrix} q_1 & q_2 & \dots & q_r \end{pmatrix}$$



КОВ Правительства РФ одобрила опыт ПАО КБ «Центр-инвест»

700 млрд Р*
ПОГАШЕННЫХ ДОЛГОВ



*неденоминированных

180
ИНДОССАМЕНТОВ



0%
ДИСКОНТА ДЛЯ БЮДЖЕТА



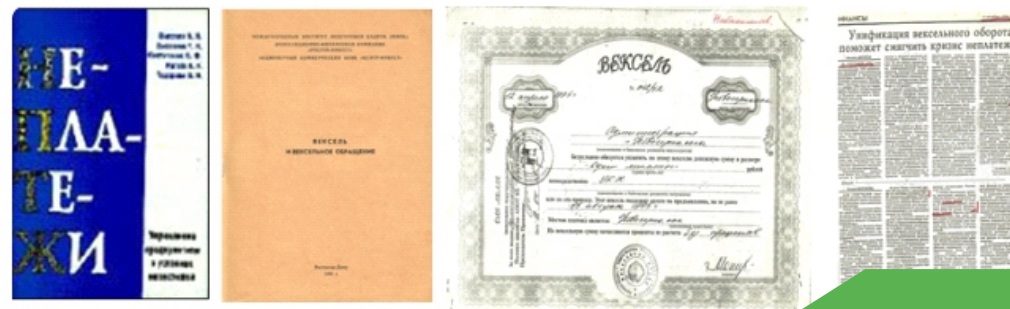
Выплата
ЗАРПЛАТЫ ШАХТЕРАМ



1000
ЧЕЛОВЕК ОБУЧЕНЫ



Антифрод
ОБОРОТА ВЕКСЕЛЕЙ



Преимущества цифрового рубля

Для граждан и бизнеса

- Доступ к счету цифрового рубля через любой банк
- Привлекательные тарифы по операциям
- Сохранность и безопасность средств
- Доступность принципиально новых инновационных продуктов
- Офлайн режим расчетов

Для финансового рынка

- Активизация конкуренции на финансовом рынке
- Создание инновационных финансовых продуктов и сервисов (смарт-контракты)
- Новая платежная инфраструктура

Для государства

- Снижение издержек на администрирование бюджетных платежей
- Упрощение трансграничных платежей



15

Банков-участников

25

Банков заключили договор с Банком России, настраивают свои системы для участия в пилоте

Кейс 1.

Цифровой рубль для покрытия бюджетных разрывов



ЦБ РФ авансирует ЦР бюджет и казначество для запуска процедур конкурса госзаказов

Победители конкурсов используют ЦР для:

- оплаты поставщикам;
- в качестве обеспечения кредитов

По мере наполнения бюджет выкупает ЦР за счет полученных налогов

Кейс 2.

Цифровой рубль для проведения локальных оборотов

Банки/ платежные агенты приобретают в пределах своих лимитов ЦР у ЦБ РФ

Организуют на основе смарт-контрактов платежи в цепочках поставок

Погашают ЦР после очередного круга расчетов

Кейс 3.

Цифровой рубль для международных расчетов

Клиент направляет заявку на платёж на платформу ЦР

Платформа на основе устойчивых контрактов составляет цепочку платежей перевода цифровых валют

Клиент погашает полученные ЦР

Преимущества Цифрового рубля в межбюджетных расчетах

Для государственного управления

- Авансы ЦР гарантируют сроки реализации проектов в регионах
- ЦР автоматизирует контроль целевого использования средств
- Типовые договоры ресурсоснабжающих организаций и поставщиков инфраструктурных услуг дополняются возможностью оплаты ЦР

Для развития региона

Потоки ЦР:

- освобождают денежную массу от замкнутых потоков,
- повышают ликвидность и предложение денег,
- повышают наполняемость бюджета,
- удешевляют деньги, активизируют спрос, производство, предложение,
- стимулируют рост и трансформацию структуры ВРП, наполняемость бюджета.

Повышенный спрос увеличивает привлекательность региона для внешних поставок товаров и инвестиций

Для Банка России

Расчёты ЦР по замкнутым цепочкам не влияют на инфляцию других потоков

Для населения

Договоры благоустройства, МЧП, производственной и социальной инфраструктуры должны включать возможность оплаты ЦР

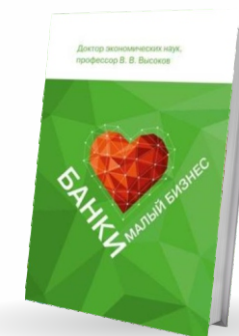
МСП Ростовской области

Ростовская области, в % к Российской Федерации

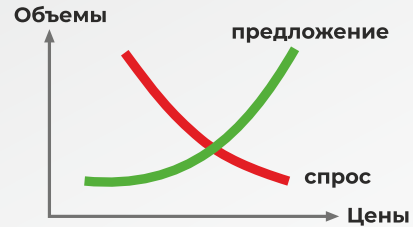
2023	Малые предприятия	Микро-предприятия	Средние предприятия	ИП
Средняя численность работников	2,6%	2,8%	2,8%	3,6%
Оборот	2,5%	2,5%	2,4%	2,4%
Сальдированный финансовый результат	1,4%	1,1%	2,4%	
Инвестиции средних предприятий	8,2%			
ВРП	2,5%			
Доля МСП в ВРП	152,4%			

КФХ Ростовской области, в % к КФВ Российской Федерации

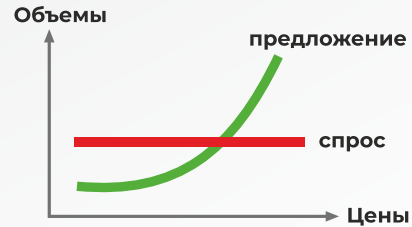
Валовой сбор: зерна	14%
свеклы	5%
семян подсолнечника	15%
Производство: скота и птицы	8%
молока	4%



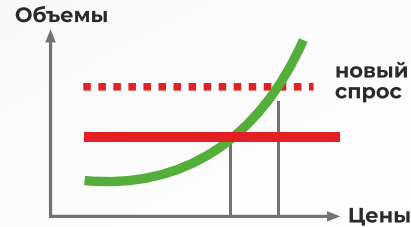
Нормальные товары



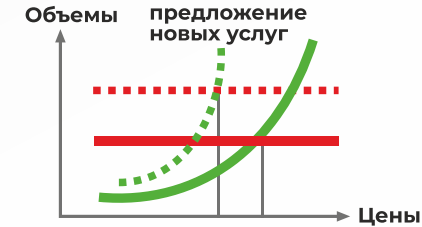
Общественные блага и услуги



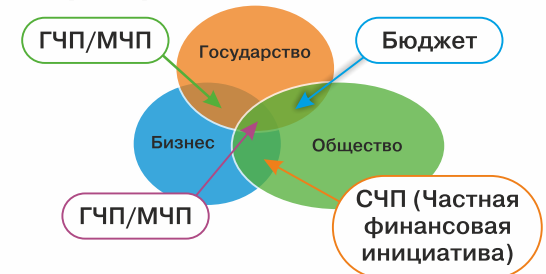
Рост спроса на качество услуг



Новые технологии для услуг

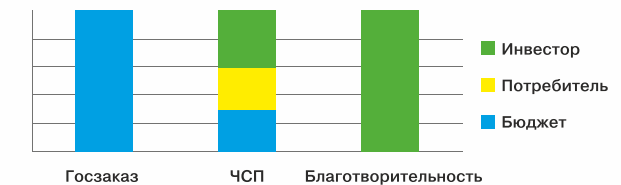


Партнерства



**Энергоэффективность 23 537 проектов
23 168 млн. руб.**

Источник возврата инвестиций



Инвестиционная программа: 2004 – 2013.

- ликвидация встроенных котельных: **90,4 млн. руб.**
- автоматизация котельных, ЦТП, когенерация: **354 млн. руб.**
- насосы, приборы учета, – **4,5 млн.руб.**
- реконструкция тепловых сетей – **20,1 млн.руб.**
-

Результаты:

Сокращение удельного расхода на 1 Гкал :

- газа - **3,7%**
- электроэнергии - **45,7%**
- водопотребления - **59,8%**
- выбросов CO₂ - **25%**
- численности персонала - **39%**

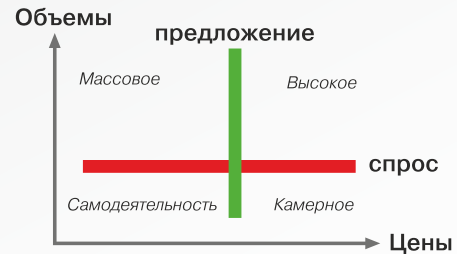


Ремонты ТСЖ: 275 проектов, 609 млн. руб.

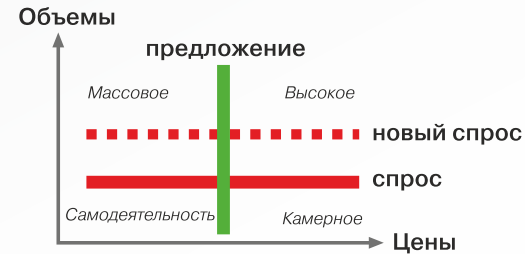
Креативные товары и услуги



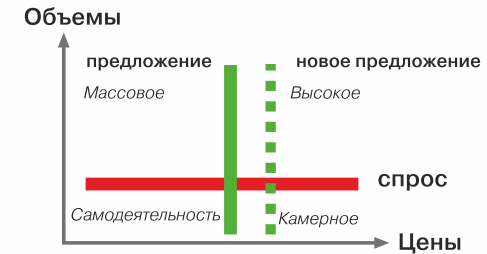
Креативные рынки



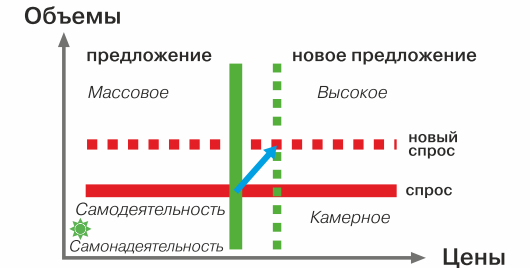
Изменение спроса (миграция населения)



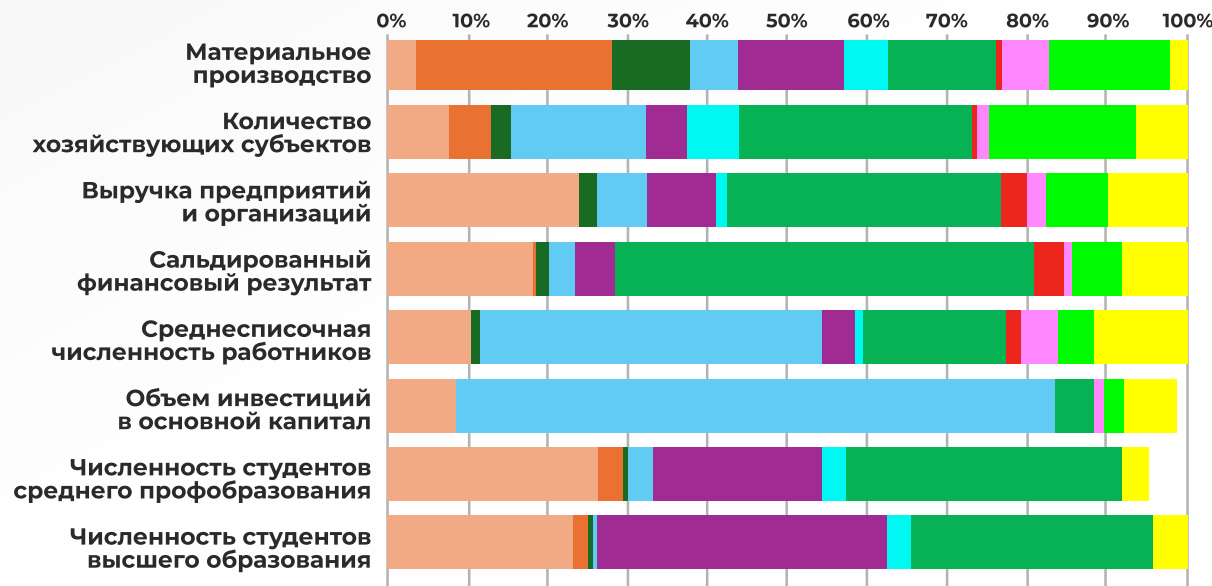
Изменение предложения (миграция талантов)



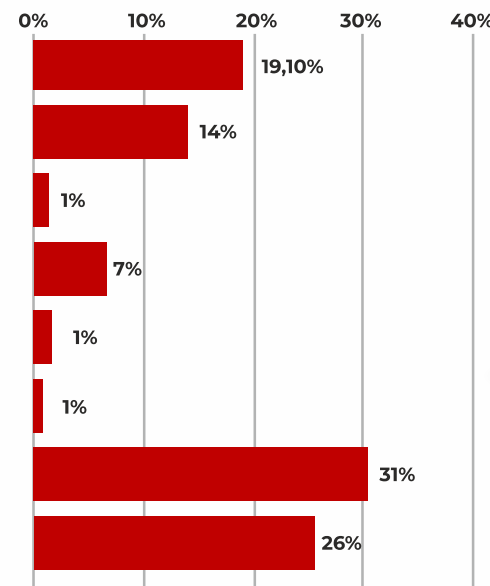
Региональный рынок талантов



В разрезе креативных индустрий



В % к Ростовской области



**Воспроизводство
не богемы, а творческого
потенциала каждого**



Стратегия пространственного развития РФ на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года

*Распоряжение Правительства РФ
от 28 декабря 2024 г. N 4146-р*

О Стратегии социально-экономического развития части территории Краснодарского края «Кубанское Приазовье» до 2030 года

*Постановление губернатора
Краснодарского края*

Туризм (санаторно-курортный, рекреационный, водный, яхтенный, аграрный, автомобильный)

Промышленность (металлургия, машиностроение, угольная промышленность)

Инфраструктура: энергетическая, транспортная и коммунальная, социальная, инновационная)

Сетевые образовательные программы

Сельское хозяйство

Экологическое возрождение побережья и акватории Азовского моря, рыбохозяйственного комплекса

Проблемы	Решения
Вертикальные связи звеньев «наука -производство»	Мониторинг федеральных программ, конкурсов, мероприятий Продвижение по вертикалям региональных практик
Региональные фильтры	Региональный реестр глобальных инноваций
Наука –жителям Дона	Публичные выступления и пропаганда лучших практик
Внедрение научных работ	Парки для инновационных предприятий
Разрыв теории и практики	Локализация научных результатов
Бюрократия	Цифровизация госуправления
Предпринимательские навыки ученых	Предпринимательский всеобуч для исследователей
Проверки деятельности	Публичность обзоров проверок, обмен лучшим опытом
Креативный кластер ДОН	3-х стороннее соглашение: творческие условия труда
Диалог бизнеса, науки и власти	От посиделок в президиуме к практическим действиям



344 000, Россия, Ростов-на-Дону,
пр. Соколова, 62, тел.: +7 (863) 2-000-000
www.centrinvest.ru
welcome@centrinvest.ru

