

Совет Стратегов



@IDEASAV



Южный полюс роста в РОССИИ-2050

Вызовы и возможности развития

Крыловский Алексей Борисович,
Президент AV Group, Руководитель
Совета Стратегов и мозгового центра
«Выбирай своё» Единой России, к.э.н.





Группа компаний «АВ»: инвестиции, стратегии, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в т.ч. рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 **комплексных и инвестиционных бизнес-планов**.
- 2005-н.в. – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», **«Адыгея-2036»**, Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030», Стратегия «Алтай-2050», Стратегии «Кубань-2030»: «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», **СМП «Новороссийск-2050», Флагманские проекты**.
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Совет по инвестициям, Представительский конгресс**.
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030» и МО.
- 2022-н.в. – **Промышленно-технологическая политика России: роль регионов (Минпромторг России), Мозговой центр проекта «Выбирай своё» (ВПП «Единая Россия»), Совет Стратегов**.
- 2025 – **Сообщество «Россия-2050», Система долгосрочного социально-экономического прогнозирования**.

Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 **проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A)**.
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение **флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (РМ):** Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – **Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ)**.

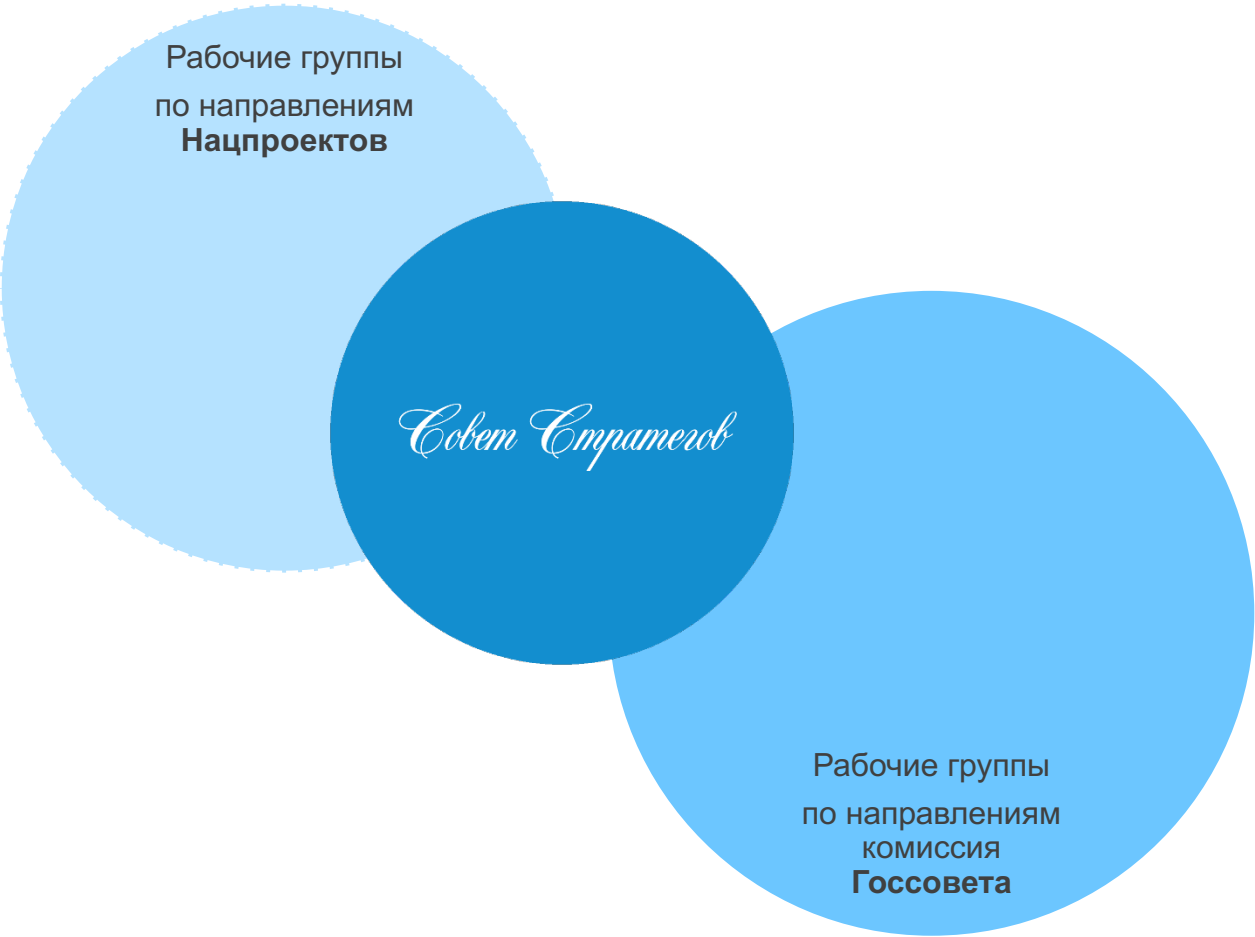
Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – **Сопровождение развития бизнеса (BD): стратегии развития и система привлечения инвестиций**.
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – **Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR):** технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.



Участники и мероприятия Совета Стратегов

Система рабочих групп Совета Стратегов – российский экспертный контур





Россия – это страна-бензоколонка,
как нас называют на Западе?

При этом страны Запада активно разрабатывают свои долгосрочные
стратегии развития



Россия – это страна-склад, как нас называют на Востоке?

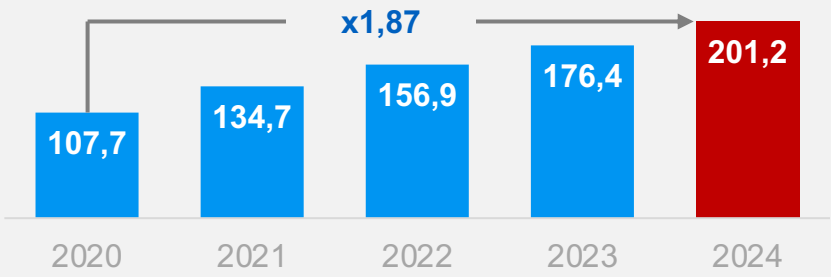
При этом всем известно, что Китай славится своими стратегиями
развития на столетия вперед



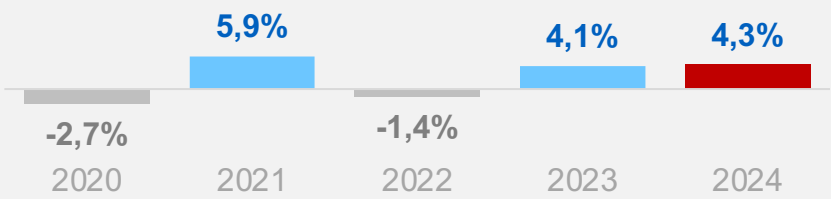
**Россия – это великая и сильная промышленно-
технологическая страна-лидер, гарант
многополярного мира, делающая ставку на человека,
комфортные условия его жизни и деятельности**

ВВП России за с 2020 г. вырос почти в 2 раза – до 201 трлн руб.. Россия вышла на 4 место по объему ВВП по ППС. Объем инвестиций также вырос в два раза – до 40 трлн руб.

ВВП, трлн руб.



Темп роста ВВП, %



Накопленные темпы роста ВВП

с 2020 г.



ВВП по ППС, 2023 год

	млрд. долл.	доля, %
 1. Китай	34 644	18,76
 2. США	27 361	14,82
 3. Индия	14 537	7,87
 4. Россия	6 452	3,49
 5. Япония	6 252	3,39
 6. Германия	5 858	3,17
 7. Бразилия	4 455	2,41
 8. Индонезия	4 333	2,35
 9. Франция	4 169	2,26
 10. Великобритания	4 026	2,18

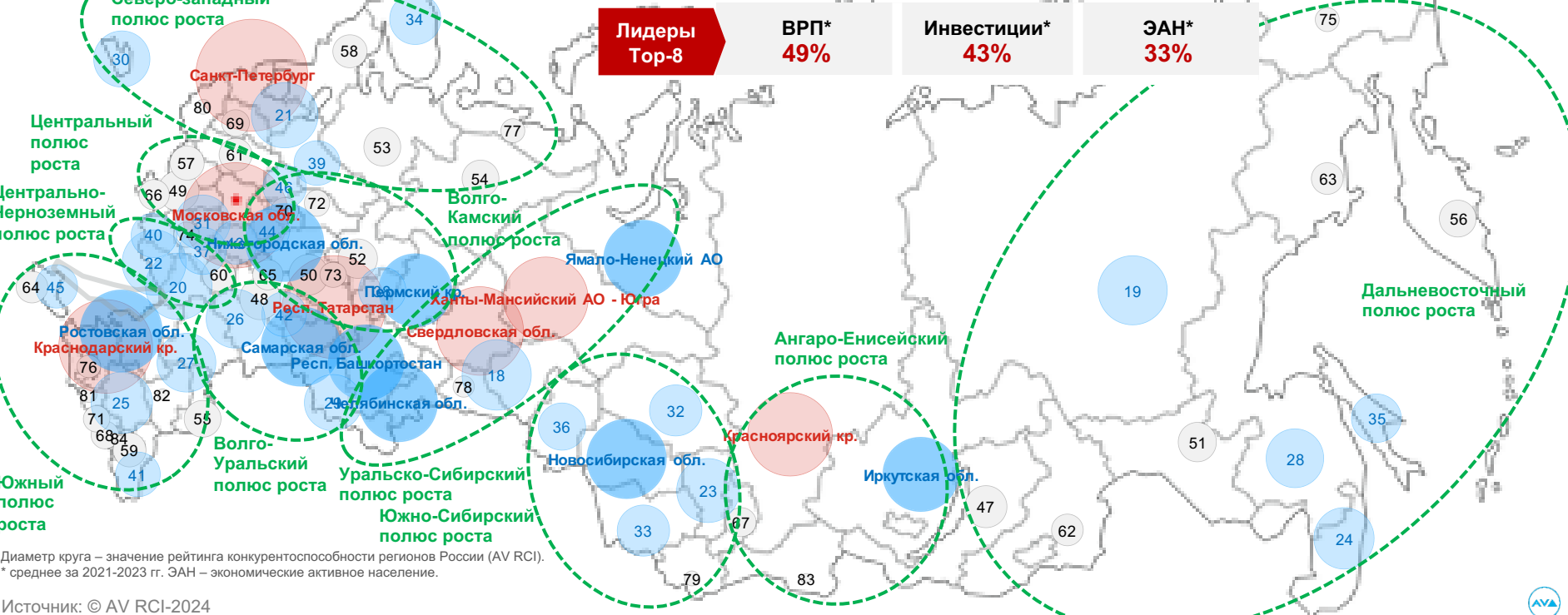
Инвестиции в основной капитал, трлн руб.



Рейтинг конкурентоспособности регионов России (AV RCI)

Регионы-лидеры: формируют полюса роста и обеспечивают ключевой вклад в развитие России

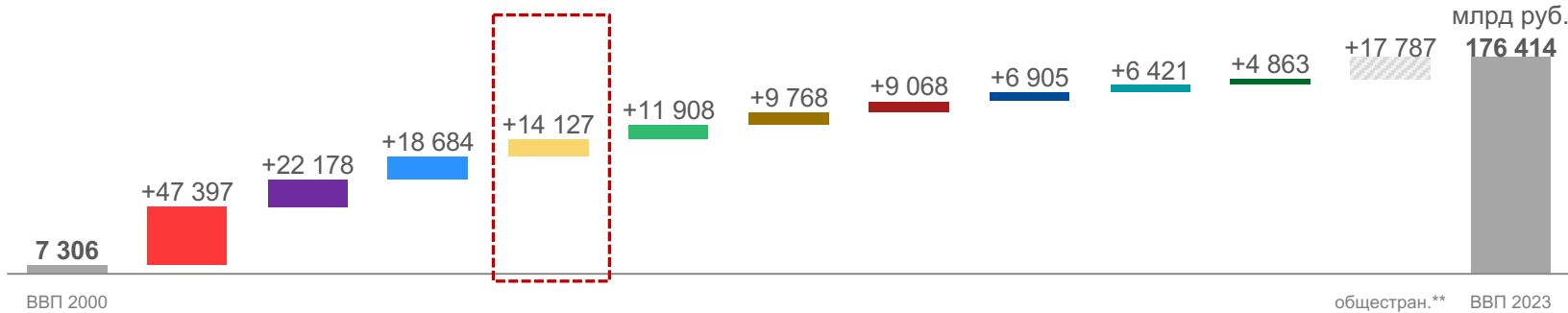
1 Москва (5,00)	15 Респ. Башкортостан (2,70)	29 Оренбургская обл. (2,03)	43 Рязанская обл. (1,54)	57 Смоленская обл. (1,21)	71 Кабардино-Балкарская Респ. (0,94)
2 Санкт-Петербург (4,00)	16 Иркутская обл. (2,65)	30 Калининградская обл. (1,99)	44 Владимирская обл. (1,53)	58 Респ. Карелия (1,20)	72 Костромская обл. (0,92)
3 Московская обл. (3,77)	17 Пермский кр. (2,56)	31 Тульская обл. (1,96)	45 Респ. Крым (1,52)	59 Чеченская Респ. (1,18)	73 Респ. Марий Эл (0,91)
4 Респ. Татарстан (3,69)	18 Тюменская обл. (без АО) (2,49)	32 Томская обл. (1,85)	46 Ярославская обл. (1,52)	60 Тамбовская обл. (1,17)	74 Орловская обл. (0,89)
5 Краснодарский кр. (3,34)	19 Респ. Саха (Якутия) (2,47)	33 Алтайский кр. (1,85)	47 Респ. Бурятия (1,48)	61 Тверская обл. (1,17)	75 Чукотский АО (0,83)
6 Свердловская обл. (3,15)	20 Воронежская обл. (2,36)	34 Мурманская обл. (1,81)	48 Пензенская обл. (1,45)	62 Забайкальский кр. (1,12)	76 Респ. Адыгея (0,83)
7 Ханты-Мансийский АО - Югра (3,02)	21 Ленинградская обл. (2,34)	35 Сахалинская обл. (1,74)	49 Калужская обл. (1,42)	63 Магаданская обл. (1,11)	77 Ненецкий АО (0,82)
8 Красноярский кр. (3,01)	22 Белгородская обл. (2,33)	36 Омская обл. (1,67)	50 Чувашская Респ. (1,41)	64 Севастополь (1,11)	78 Курганская обл. (0,71)
9 Ростовская обл. (2,90)	23 Кемеровская обл. - Кузбасс (2,26)	37 Липецкая обл. (1,67)	51 Амурская обл. (1,40)	65 Респ. Мордовия (1,09)	79 Респ. Алтай (0,53)
10 Новосибирская обл. (2,80)	24 Приморский кр. (2,17)	38 Удмуртская Респ. (1,64)	52 Кировская обл. (1,39)	66 Брянская обл. (1,04)	80 Псковская обл. (0,53)
11 Челябинская обл. (2,78)	25 Ставропольский кр. (2,17)	39 Вологодская обл. (1,60)	53 Архангельская обл. (без АО) (1,33)	67 Респ. Хакасия (1,03)	81 Карачаево-Черкесская Респ. (0,53)
12 Самарская обл. (2,77)	26 Саратовская обл. (2,13)	40 Курская обл. (1,59)	54 Респ. Коми (1,31)	68 Респ. Сев. Осетия - Алания (0,99)	82 Респ. Калмыкия (0,38)
13 Нижегородская обл. (2,74)	27 Волгоградская обл. (2,11)	41 Респ. Дагестан (1,58)	55 Астраханская обл. (1,31)	69 Новгородская обл. (0,96)	83 Респ. Тыва (0,35)
14 Ямало-Ненецкий АО (2,74)	28 Хабаровский кр. (2,07)	42 Ульяновская обл. (1,58)	56 Камчатский кр. (1,29)	70 Ивановская обл. (0,95)	84 Респ. Ингушетия (0,19)
					85 Еврейская АО (0,00)



Влияние регионов на экономический рост

Центральный, Уральско-Сибирский и Северо-Западный полюса роста вносят основной вклад в рост ВВП страны

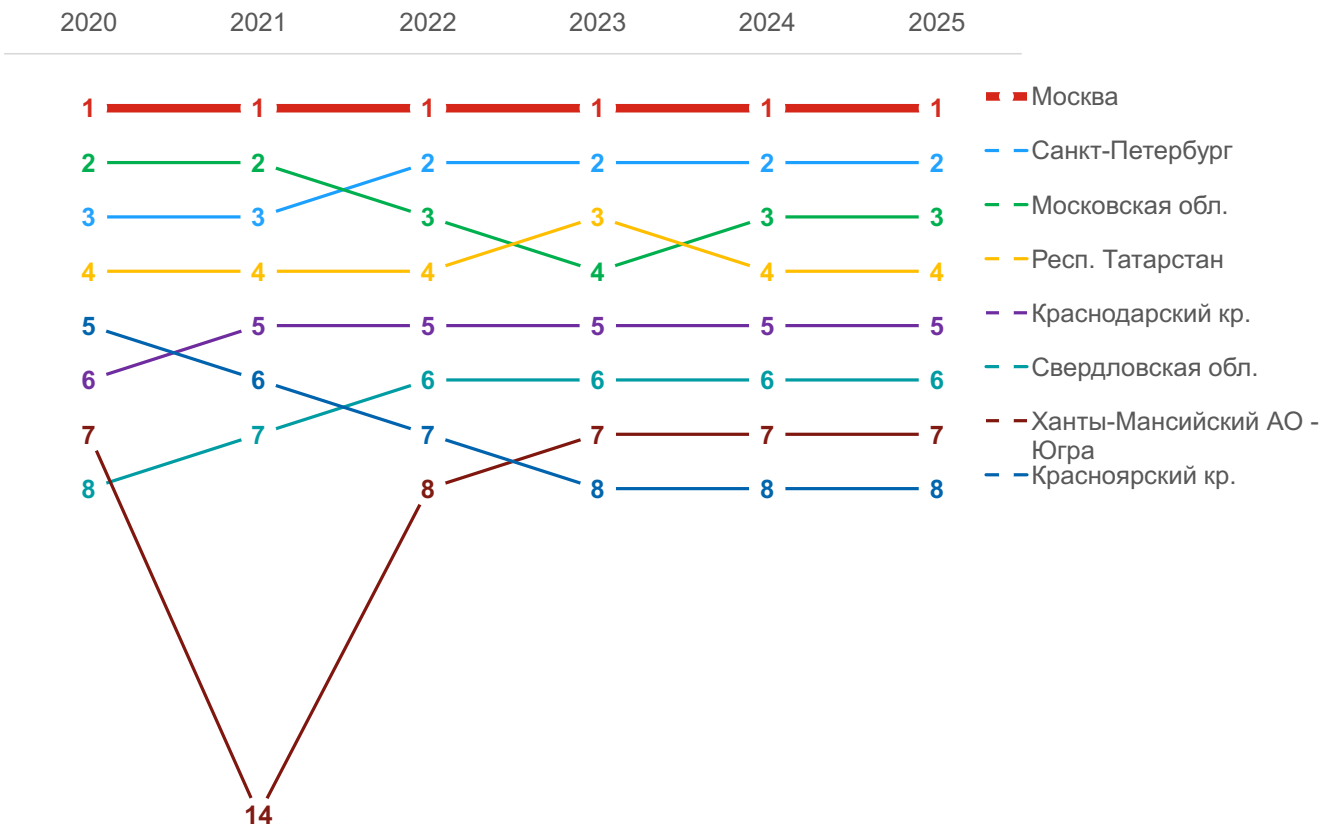
Группа	Кол-во регионов	ВРП, млрд руб. 2000 / 2023 гг.	Доля в ВВП 2023 г.	Темпы роста ВРП (CAGR)* 2000 / 2023 гг.	Вклад в прирост ВВП** 2000 / 2023 гг.
Центральный ПР	13	1 648 49 045	27,8%	103,7%	28,0%
Уральско-Сибирский ПР	6	866 23 044	13,1%	102,9%	13,1%
Северо-Западный ПР	11	579 19 262	10,9%	103,5%	11,0%
Южный ПР	15	435 14 562	8,3%	104,5%	8,4%
Волго-Камский ПР	8	556 12 464	7,1%	103,1%	7,0%
Дальневосточный ПР	11	360 10 129	5,7%	103,3%	5,8%
Волго-Уральский ПР	6	481 9 549	5,4%	103,1%	5,4%
Южно-Сибирский ПР	6	297 7 202	4,1%	103,1%	4,1%
Ангара-Енисейский ПР	4	339 6 760	3,8%	103,1%	3,8%
Центрально-Чернозёмный ПР	5	193 5 056	2,9%	104,0%	2,9%



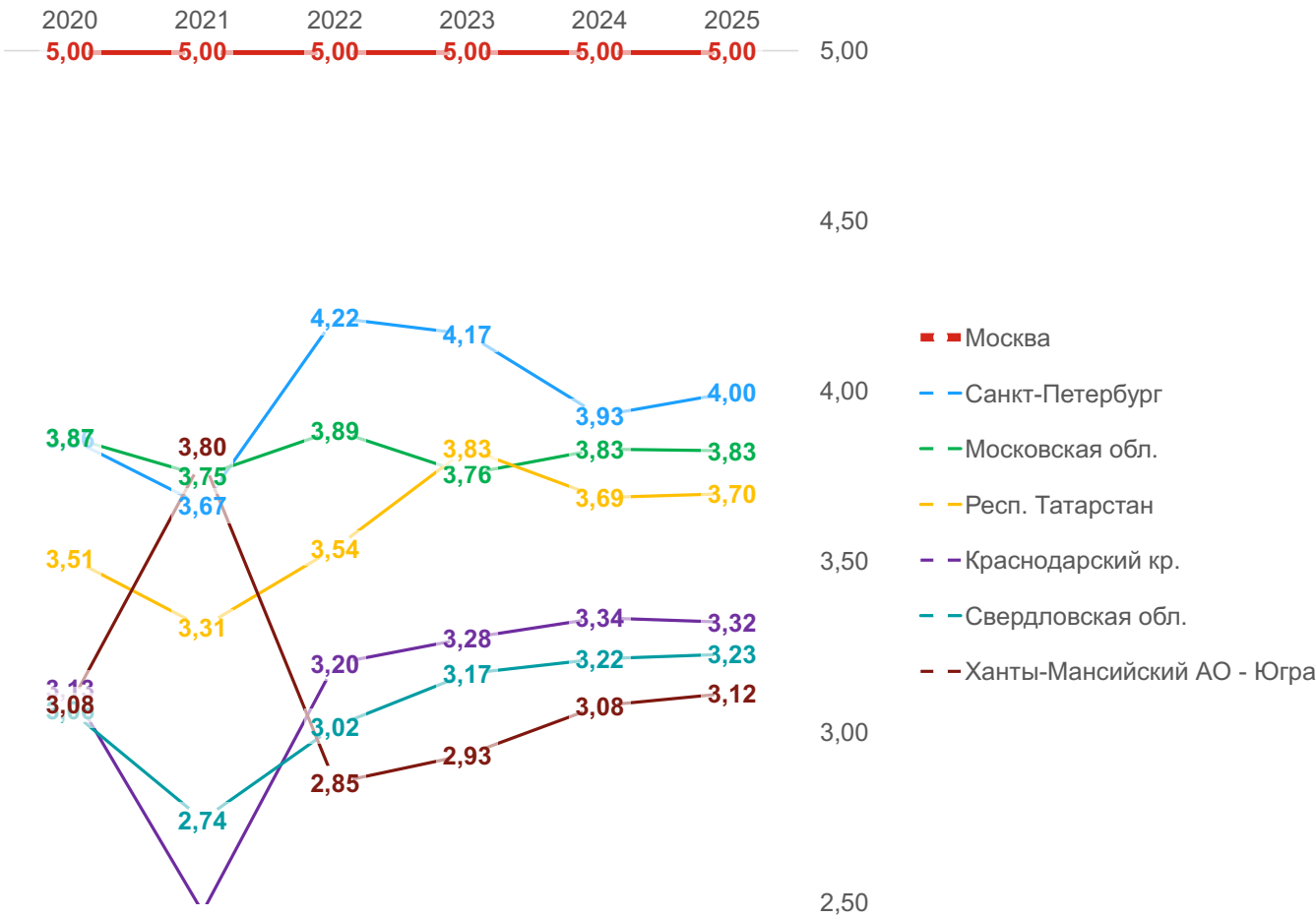
* среднегодовой темп роста (CAGR) рассчитан в сопоставимых ценах
** вклад в прирост ВВП – с учетом общестранового валового продукта (не разделяемого между субъектами)
Источник: Росстат, аналитика AV



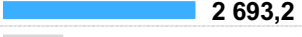
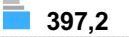
Регионы-лидеры рейтинга – динамика позиций



Регионы-лидеры рейтинга – динамика рейтинга

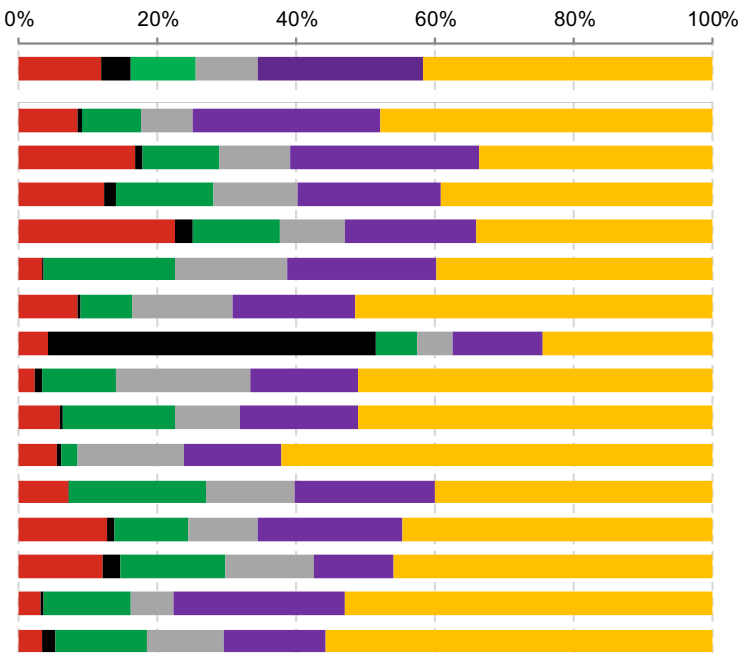


Южный полюс роста: Валовый региональный продукт, млрд руб.
Южный полюс роста формирует 9,3% ВРП российских регионов

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет	Доля ЮП в России
В среднем по РФ	 1 847,9	+206,7	+737,2	+909,8	9,27%
Краснодарский кр. (6)	 4 772,0	+482,9 (5)	+2 104,8 (6)	+2 349,3 (6)	3,04%
Ростовская обл. (10)	 2 693,2	+375,4 (9)	+978,6 (15)	+1 251,5 (13)	1,71%
Волгоградская обл. (26)	 1 385,0	+176,7 (23)	+407,3 (32)	+534,7 (32)	0,88%
Ставропольский кр. (29)	 1 340,8	+163,0 (26)	+493,9 (25)	+605,2 (28)	0,85%
Респ. Дагестан (37)	 1 034,7	+157,7 (27)	+293,9 (42)	+395,2 (41)	0,66%
Астраханская обл. (46)	 777,7	+13,8 (79)	+250,4 (47)	+335,1 (48)	0,50%
Респ. Крым (50)	 722,5	+70,0 (53)	+205,4 (57)	+337,5 (46)	0,46%
Чеченская Респ. (68)	 397,2	+82,8 (43)	+145,4 (63)	+181,2 (65)	0,25%
Кабардино-Балкарская Респ. (74)	 291,1	+44,5 (64)	+111,0 (73)	+135,9 (74)	0,19%
Респ. Сев. Осетия - Алания (76)	 266,6	+45,4 (63)	+87,4 (76)	+114,0 (77)	0,17%
Севастополь (77)	 253,2	+24,8 (74)	+110,2 (74)	+151,9 (72)	0,16%
Респ. Адыгея (78)	 223,0	+31,5 (72)	+80,1 (78)	+113,3 (79)	0,14%
Респ. Калмыкия (80)	 166,7	+46,9 (62)	+72,7 (79)	+86,6 (80)	0,11%
Карачаево-Черкесская Респ. (81)	 143,3	+19,4 (76)	+48,0 (81)	+60,5 (81)	0,09%
Респ. Ингушетия (85)	 95,3	+11,4 (81)	+24,5 (85)	+34,5 (85)	0,06%

Структура экономики регионов ЮПР

Полюс роста	Пром.	Доб.	СХ	Инфр.	ТТЛ	Усл.
Южный полюс роста	11,9%	4,3%	9,3%	8,9%	24,0%	41,6%
Краснодарский кр.	8,5%	0,7%	8,5%	7,4%	26,9%	48,0%
Ростовская обл.	16,7%	1,1%	11,1%	10,3%	27,2%	33,6%
Ставропольский кр.	12,4%	1,6%	14,0%	12,1%	20,6%	39,3%
Волгоградская обл.	22,5%	2,6%	12,6%	9,3%	18,9%	34,1%
Респ. Дагестан	3,3%	0,3%	18,9%	16,1%	21,6%	39,8%
Респ. Крым	8,4%	0,6%	7,3%	14,5%	17,6%	51,6%
Астраханская обл.	4,3%	47,1%	6,0%	5,0%	13,1%	24,5%
Чеченская Респ.	2,4%	0,9%	10,8%	19,3%	15,4%	51,2%
Респ. Сев. Осетия - Алания	6,0%	0,4%	16,2%	9,3%	16,9%	51,2%
Севастополь	5,5%	0,7%	2,3%	15,2%	14,2%	62,1%
Кабардино-Балкарская Респ.	7,1%	0,1%	19,7%	12,9%	20,1%	40,1%
Респ. Адыгея	12,7%	1,0%	10,8%	10,0%	20,8%	44,7%
Карачаево-Черкесская Респ.	12,1%	2,5%	15,2%	12,8%	11,3%	46,1%
Респ. Калмыкия	3,1%	0,5%	12,5%	6,3%	24,5%	53,1%
Респ. Ингушетия	3,4%	1,9%	13,2%	11,0%	14,8%	55,7%





@IDEASAV

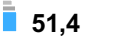
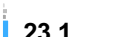
Роль полюсов роста в ключевых производительных комплексах (по объему отгруженной продукции в 2024 г., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черно-земный	Централь-ный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангари-Енисейский	Дальне-восточный
Торговля, транспорт, логистика	2 160	514	10 164	5 807	1 866	1 230	2 738	1 718	1 095	1 926
Нефтегазохимия	1 847	254	8 092	4 974	5 433	4 023	17 760	1 169	2 284	2 524
Металлургия, добыча угля и руд	939	1 696	4 759	2 148	1 596	944	4 343	1 806	2 664	2 584
Машиностроение	424	192	2 352	872	1 799	1 469	724	309	126	243
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	85	80	445	174	486	107	136	88	30	2
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	184	146	5 741	814	430	237	388	198	88	43
ЛПК	112	90	977	849	414	210	112	106	269	47
Легкая промышленность и прочая промышленность	152	63	1 011	304	144	64	66	74	8	12
АПК	2 597	2 941	4 399	2 166	1 718	1 426	808	1 184	304	832
Строительный комплекс	1 808	699	4 240	1 981	1 452	1 105	1 851	819	846	1 338
Энергетика	678	226	1 561	627	434	480	669	288	427	425
Туризм (гостиницы и рестораны)	296	49	1 012	402	173	125	208	116	74	113

*Объем отгруженной продукции – отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами (по хозяйственным видам деятельности)

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Южный полюс роста: Инвестиции в основной капитал, млрд руб.
Доля Южного полюса роста в объеме инвестиций – 10%

Регион	Значения в 2017, 2021, 2023, 2024 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 7 лет	Доля ЮПР в России
В среднем по РФ	 465,1	+64,6	+191,7	+276,5	10,03%
Краснодарский кр. (7)	 1 119,6	+249,8 (5)	+561,0 (7)	+616,4 (10)	2,83%
Ростовская обл. (16)	 717,3	+71,5 (22)	+323,5 (17)	+393,4 (18)	1,81%
Респ. Дагестан (25)	 398,6	+48,0 (28)	+141,4 (27)	+211,2 (25)	1,01%
Ставропольский кр. (26)	 383,9	+39,2 (33)	+129,7 (28)	+243,8 (23)	0,97%
Волгоградская обл. (27)	 364,6	+73,2 (21)	+178,5 (23)	+172,9 (28)	0,92%
Респ. Крым (33)	 289,3	-3,6 (77)	+125,3 (29)	+93,1 (43)	0,73%
Чеченская Респ. (43)	 198,8	+36,3 (37)	+115,5 (31)	+134,4 (37)	0,50%
Астраханская обл. (57)	 115,8	+26,4 (42)	+0,3 (83)	-30,9 (86)	0,29%
Севастополь (64)	 100,9	-3,3 (75)	+60,4 (47)	+51,4 (61)	0,26%
Кабардино-Балкарская Респ. (71)	 79,3	+11,0 (59)	+30,7 (65)	+44,5 (65)	0,20%
Респ. Адыгея (74)	 68,9	+9,5 (64)	+33,0 (63)	+48,1 (63)	0,17%
Респ. Сев. Осетия - Алания (79)	 51,4	+6,3 (67)	+15,6 (77)	+24,2 (73)	0,13%
Карачаево-Черкесская Респ. (82)	 36,6	+1,9 (72)	+4,2 (82)	+15,5 (78)	0,09%
Респ. Калмыкия (84)	 23,1	+9,8 (61)	+5,3 (80)	+11,9 (80)	0,06%
Респ. Ингушетия (85)	 19,0	-5,3 (79)	-2,6 (86)	-2,2 (84)	0,05%

Роль полюсов роста в ключевых производительных комплексах (по объему накопленных инвестиций 2017-2024 гг., млрд руб.)

	Южный	Центрально-Черно-земный	Централь-ный	Северо-Западный	Волго-Камский	Волго-Уральский	Уральско-Сибирский	Южно-Сибирский	Ангаро-Енисейский	Дальне-восточный
Торговля, транспорт, логистика	3 559	680	9 444	4 638	2 259	1 787	2 983	1 070	1 857	4 597
Нефтегазохимия	1 207	86	1 145	2 697	2 685	1 655	16 734	1 029	2 909	3 734
Металлургия, добыча угля и руд	248	528	608	521	505	314	1 409	184	1 474	1 606
Машиностроение	93	46	676	222	462	384	193	43	40	19
Радиоэлектронная и электротехническая пром.	10	5	38	32	95	19	24	6	0	0
Технологический комплекс (ИТ, НИОКР)	60	27	2 909	319	290	159	151	88	28	32
ЛПК	15	15	301	284	164	54	11	29	165	21
Легкая промышленность и прочая промышленность	14	5	117	20	13	4	3	6	0	1
АПК	1 028	1 373	1 451	683	741	499	279	447	146	593
Строительный комплекс	531	99	2 237	638	214	248	496	104	211	616
Энергетика	1 001	668	1 593	1 054	435	438	569	239	530	902
Туризм (гостиницы и рестораны)	162	6	208	58	46	10	25	65	34	60

Динамика доли ЮПР, Краснодарского края и Ростовской области в показателях России

Южный полюс роста удерживает свои конкурентные позиции

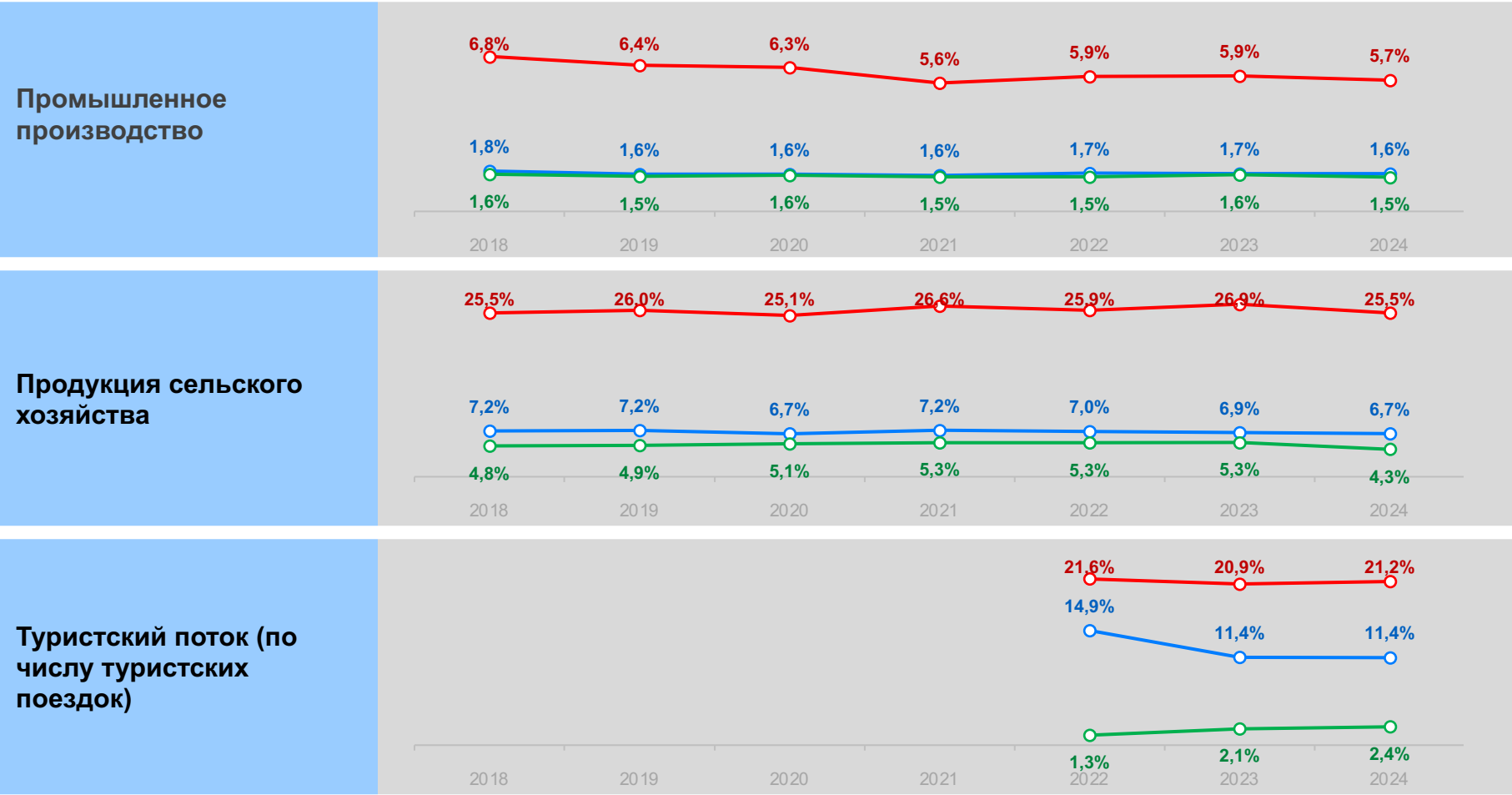
- ЮПР
- Краснодарский край
- Ростовская область



Динамика доли ЮПР, Краснодарского края и Ростовской области в показателях России

ЮПР сохраняет ключевую роль в с/х и туризме, но вклад в промышленное производство снижается

- ЮПР
- Краснодарский край
- Ростовская область



Совет Стратегов



@IDEASAV



Сообщество «РОССИЯ-2050»

Крыловский Алексей Борисович,
Президент AV Group, Руководитель
Совета Стратегов и мозгового центра
«Выбирай своё» Единой России, к.э.н.



Формирование единого сообщества архитекторов будущего

Сегодня мы страна-победитель – завтра мы Россия-лидер

«Россия-2050» сообщество лидеров, формирующих Россию-лидера

РОССИЯ-2050

- Место России в тройке лидеров
- 1, 2, 3 места по приоритетным направлениям развития



ЛИДЕРЫ

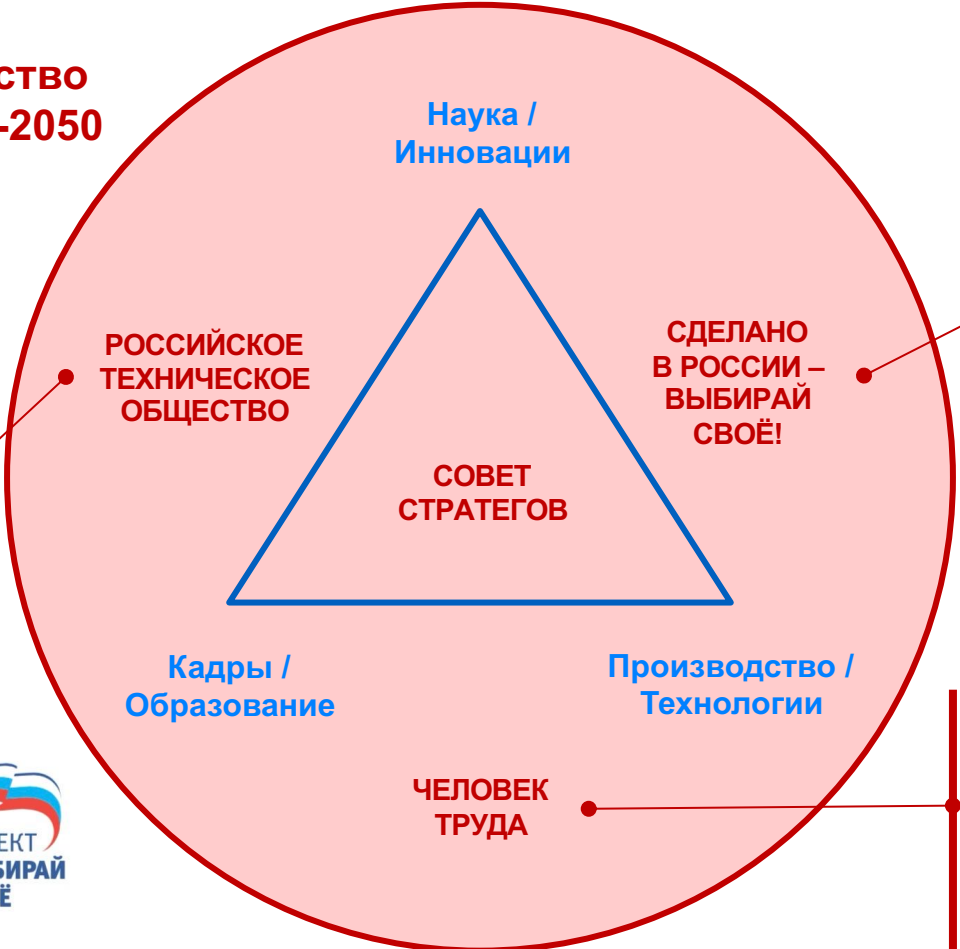
- верящие в величие России
- формирующие Россию-лидера

Ключевые шаги по формированию сообщества:

- выявление лидеров
- вовлечение лидеров
- развитие лидеров
- включение лидеров
- сопровождение лидеров

«Россия-2050» – сообщество лидеров, выстроенное Советом стратегов в рамках триады*:
наука/инновации – кадры/образование – производство/технологии

Сообщество
РОССИЯ-2050



Активное сообщество
выстроенное вокруг
идеи технологического
и интеллектуального
суверенитета России с
целью обеспечения её
глобального
лидерства

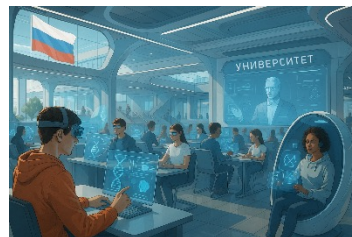
Активное сообщество
протекционистской
политики и
продвижения товаров,
брендов и услуг

Активное сообщество
граждан, которые
через свой
созидательный подход
к профессии
популяризируют труд
в России



Источник: аналитика AV, * Триада основана на идеях концепции «Треугольник Лаврентьева» (Концепция была сформулирована В 1957 г. академиком Михаилом Лаврентьевым — основателем Сибирского отделения Академии наук СССР)

Совет Стратегов



@IDEASAV

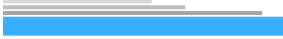
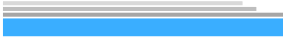
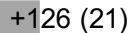
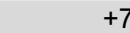
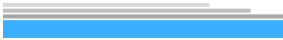
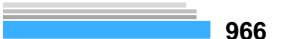
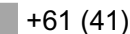
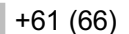
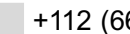
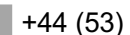
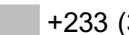
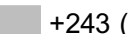
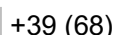
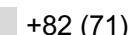
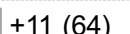
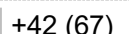
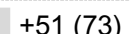
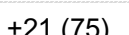
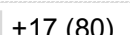
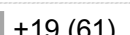
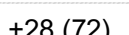
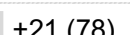
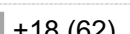
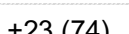
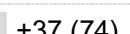
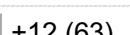
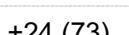
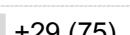
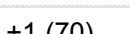
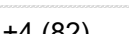
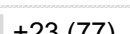
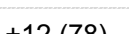
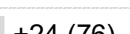
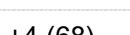
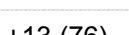
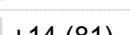
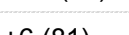
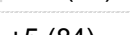
Южный полюс роста

Показатели конкурентоспособности

Крыловский Алексей Борисович,
Президент AV Group, Руководитель
Совета Стратегов и мозгового центра
«Выбирай своё» Единой России, к.э.н.



Южный полюс роста: **Объем промышленного производства, млрд руб.**
Промышленное производство сильно отстает: только 5,8% от объема промышленного производства в России

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет	Доля ЮП в России
В среднем по РФ	 1 309	 +101	 +458	 +615	5,74%
Краснодарский кр. (18)	 1 850	 +126 (21)	 +669 (18)	 +735 (23)	1,65%
Ростовская обл. (19)	 1 788	 +237 (11)	 +636 (19)	 +826 (19)	1,50%
Волгоградская обл. (32)	 966	 +61 (41)	 +61 (66)	 +112 (66)	0,84%
Ставропольский кр. (41)	 661	 +44 (53)	 +233 (37)	 +295 (40)	0,56%
Астраханская обл. (45)	 608	 -0 (73)	 +243 (35)	 +294 (41)	0,52%
Респ. Крым (72)	 212	 -2 (75)	 +39 (68)	 +82 (71)	0,19%
Респ. Адыгея (74)	 106	 +11 (64)	 +42 (67)	 +51 (73)	0,09%
Респ. Дагестан (75)	 84	 +6 (66)	 +21 (75)	 +17 (80)	0,08%
Карачаево-Черкесская Респ. (76)	 69	 +19 (61)	 +28 (72)	 +21 (78)	0,06%
Чеченская Респ. (77)	 69	 +18 (62)	 +23 (74)	 +37 (74)	0,06%
Респ. Сев. Осетия - Алания (78)	 65	 +12 (63)	 +24 (73)	 +29 (75)	0,05%
Кабардино-Балкарская Респ. (79)	 61	 +1 (70)	 +4 (82)	 +23 (77)	0,05%
Севастополь (80)	 47	 -2 (76)	 +12 (78)	 +24 (76)	0,04%
Респ. Калмыкия (83)	 20	 +4 (68)	 +13 (76)	 +14 (81)	0,02%
Респ. Ингушетия (85)	 10	 -1 (74)	 +6 (81)	 +5 (84)	0,01%

Специализация регионов: Промышленно-технологический блок
Доля ЮПР в промышленно-технологическом блоке – 5,5%

Отгрузка 2024	130 879 млрд руб.
Занятые 2024	11 636 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	71 340 млрд руб.
Производительность труда 2024	11,248 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	1,835

Доля ЮПР
в России
5,5%



	Отгрузка (чист./ хоз.), млрд руб.	▼ Отгр.	Зан.	Инв.	
1	18 Краснодарский кр.	2 042,1	1,6%	1,9%	1,6%
2	21 Ростовская обл.	1 895,8	1,4%	2,2%	0,9%
3	32 Волгоградская обл.	1 076,7	0,8%	1,2%	0,9%
4	43 Ставропольский кр.	719,7	0,6%	0,8%	0,6%
5	46 Астраханская обл.	652,3	0,5%	0,3%	0,7%
6	70 Респ. Крым	243,4	0,2%	0,6%	0,3%
7	74 Респ. Адыгея	119,7	0,1%	0,2%	0,1%
8	75 Респ. Дагестан	99,4	0,1%	0,3%	0,1%
9	76 Чеченская Респ.	82,0	0,1%	0,1%	0,1%
10	77 Карачаево-Черкесская Респ.	75,2	0,1%	0,1%	0,1%
11	78 Кабардино-Балкарская Респ.	68,6	0,1%	0,2%	0,0%
12	79 Севастополь	62,0	0,0%	0,1%	0,0%
13	80 Респ. Сев. Осетия - Алания	60,1	0,0%	0,1%	0,1%
14	83 Респ. Калмыкия	20,8	0,0%	0,0%	0,1%
15	85 Респ. Ингушетия	14,4	0,0%	0,0%	0,0%

	Отгрузка (чист./ хоз.), млрд руб.	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	18 394,2	14,1%	10,5%	7,7%
2 Ханты-Мансийский АО - Югра	10 136,6	7,7%	2,6%	11,3%
3 Московская обл.	7 109,1	5,4%	6,3%	3,2%
4 Ямало-Ненецкий АО	6 352,8	4,9%	1,1%	11,0%
5 Санкт-Петербург	6 304,7	4,8%	5,1%	2,2%
6 Респ. Татарстан	5 779,2	4,4%	3,3%	3,5%
7 Свердловская обл.	4 568,6	3,5%	4,2%	1,7%
8 Красноярский кр.	3 895,8	3,0%	2,0%	4,0%
9 Челябинская обл.	3 110,9	2,4%	3,2%	2,0%
10 Самарская обл.	3 049,9	2,3%	2,6%	1,6%
11 Респ. Башкортостан	2 797,7	2,1%	2,4%	1,6%
12 Пермский кр.	2 540,5	1,9%	2,2%	2,1%
13 Нижегородская обл.	2 428,1	1,9%	3,1%	1,6%
14 Ленинградская обл.	2 385,9	1,8%	1,4%	2,8%
15 Иркутская обл.	2 347,3	1,8%	1,6%	3,2%
16 Кемеровская обл. - Кузбасс	2 225,6	1,7%	2,1%	1,8%
17 Респ. Саха (Якутия)	2 221,2	1,7%	0,8%	2,3%
18 Краснодарский кр.	2 042,1	1,6%	1,9%	1,6%
19 Тюменская обл. (без АО)	1 922,9	1,5%	0,8%	1,8%
20 Тульская обл.	1 910,7	1,5%	1,5%	1,0%
21 Ростовская обл.	1 895,8	1,4%	2,2%	0,9%
22 Оренбургская обл.	1 721,7	1,3%	1,1%	1,4%
23 Белгородская обл.	1 516,0	1,2%	1,2%	0,7%
24 Новосибирская обл.	1 421,6	1,1%	1,9%	0,6%
25 Липецкая обл.	1 420,7	1,1%	0,9%	0,7%
26 Удмуртская Респ.	1 362,7	1,0%	1,4%	0,5%
27 Вологодская обл.	1 361,0	1,0%	0,8%	0,8%
28 Сахалинская обл.	1 356,1	1,0%	0,3%	1,5%
29 Воронежская обл.	1 184,4	0,9%	1,4%	0,7%
30 Калужская обл.	1 123,4	0,9%	1,1%	0,6%
31 Владимирская обл.	1 096,3	0,8%	1,4%	0,5%
32 Волгоградская обл.	1 076,7	0,8%	1,2%	0,9%
33 Респ. Коми	1 058,0	0,8%	0,5%	0,8%
34 Саратовская обл.	967,3	0,7%	1,3%	0,7%
35 Мурманская обл.	924,3	0,7%	0,5%	1,1%
36 Алтайский кр.	807,2	0,6%	1,1%	0,3%
37 Омская обл.	775,7	0,6%	1,0%	1,0%
38 Ярославская обл.	755,3	0,6%	1,1%	0,5%
39 Рязанская обл.	746,7	0,6%	0,8%	0,3%
40 Тверская обл.	740,8	0,6%	0,9%	0,3%

* Промышленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ
Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

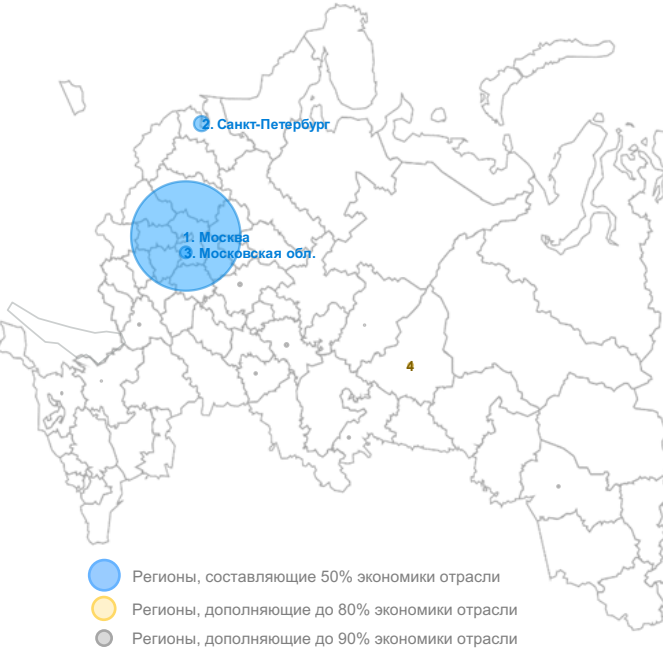
Специализация регионов: Технологический комплекс

Доля ЮПР в технологическом комплексе незначительная – 2,2%

Отгрузка* 2024	8 269 млрд руб.
Занятые 2024	1 620 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	4 069 млрд руб.
Производительность труда 2024	5,106 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	2,032

Доля ЮПР
в России

2,2%



Отгрузка (чист./хоз.), млрд руб. ▼					▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1	11 Краснодарский кр.	63,8	0,8%	1,4%	0,5%		
2	13 Ростовская обл.	60,8	0,7%	1,5%	0,6%		
3	22 Волгоградская обл.	27,0	0,3%	0,6%	0,2%		
4	33 Ставропольский кр.	14,8	0,2%	0,3%	0,1%		
5	56 Астраханская обл.	4,5	0,1%	0,2%	0,0%		
6	61 Респ. Крым	3,7	0,0%	0,2%	0,0%		
7	62 Севастополь	3,4	0,0%	0,2%	0,0%		
8	64 Респ. Дагестан	2,6	0,0%	0,2%	0,0%		
9	73 Кабардино-Балкарская Респ.	0,7	0,0%	0,1%	0,0%		
10	75 Респ. Адыгея	0,6	0,0%	0,1%	0,0%		
11	76 Респ. Сев. Осетия - Алания	0,5	0,0%	0,1%	0,0%		
12	78 Чеченская Респ.	0,4	0,0%	0,1%	0,0%		
13	80 Респ. Калмыкия	0,4	0,0%	0,0%	0,0%		
14	82 Респ. Ингушетия	0,3	0,0%	0,0%			
15	83 Карачаево-Черкесская Респ.	0,3	0,0%	0,1%	0,0%		

Отгрузка (чист./хоз.), млрд руб. ▼					▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1	Москва	5 009,3	60,6%	38,9%	61,8%		
2	Санкт-Петербург	728,6	8,8%	10,4%	6,2%		
3	Московская обл.	554,8	6,7%	7,6%	6,4%		
4	Свердловская обл.	209,3	2,5%	3,1%	1,8%		
5	Нижегородская обл.	173,9	2,1%	3,5%	3,7%		
6	Респ. Татарстан	148,7	1,8%	2,5%	2,6%		
7	Новосибирская обл.	113,6	1,4%	2,5%	1,2%		
8	Челябинская обл.	104,8	1,3%	1,4%	1,1%		
9	Самарская обл.	103,1	1,2%	1,5%	0,4%		
10	Воронежская обл.	94,1	1,1%	1,3%	0,3%		
11	Краснодарский кр.	63,8	0,8%	1,4%	0,5%		
12	Пермский кр.	62,5	0,8%	1,3%	0,6%		
13	Ростовская обл.	60,8	0,7%	1,5%	0,6%		
14	Красноярский кр.	60,1	0,7%	1,0%	0,5%		
15	Респ. Башкортостан	52,6	0,6%	1,2%	0,5%		
16	Владимирская обл.	48,2	0,6%	0,6%	0,8%		
17	Томская обл.	36,0	0,4%	0,9%	0,6%		
18	Пензенская обл.	34,1	0,4%	0,5%	0,2%		
19	Ярославская обл.	31,8	0,4%	0,9%	0,3%		
20	Тюменская обл. (без АО)	31,1	0,4%	0,8%	0,3%		
21	Ульяновская обл.	30,7	0,4%	0,6%	1,3%		
22	Волгоградская обл.	27,0	0,3%	0,6%	0,2%		
23	Иркутская обл.	26,2	0,3%	0,6%	0,2%		
24	Белгородская обл.	24,8	0,3%	0,4%	0,1%		
25	Ленинградская обл.	23,2	0,3%	0,5%	0,9%		
26	Калининградская обл.	23,1	0,3%	0,4%	0,2%		
27	Ханты-Мансийский АО - Югра	23,1	0,3%	0,6%	0,3%		
28	Рязанская обл.	21,3	0,3%	0,4%	0,2%		
29	Калужская обл.	19,3	0,2%	0,6%	0,7%		
30	Приморский кр.	17,7	0,2%	0,6%	0,2%		
31	Алтайский кр.	17,6	0,2%	0,4%	0,0%		
32	Кемеровская обл. - Кузбасс	15,8	0,2%	0,5%	0,2%		
33	Ставропольский кр.	14,8	0,2%	0,3%	0,1%		
34	Омская обл.	14,8	0,2%	0,8%	0,2%		
35	Тверская обл.	14,6	0,2%	0,5%	0,1%		
36	Вологодская обл.	14,5	0,2%	0,3%	0,2%		
37	Тульская обл.	13,8	0,2%	0,8%	0,8%		
38	Липецкая обл.	13,5	0,2%	0,2%	0,2%		
39	Удмуртская Респ.	12,6	0,2%	0,6%	0,1%		
40	Респ. Марий Эл	12,2	0,1%	0,2%	0,0%		

*Отгрузка – отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами (по хозяйственным видам деятельности).
Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Южный полюс роста

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
Промышленно-технологический блок	4 009	5,6% от РФ	7 232	5,5% от РФ	962	8,3% от РФ
Промышленное производство	3 949	5,9% от РФ	7 048	5,7% от РФ	882	8,8% от РФ
Обрабатывающие производства	1 839	7,1% от РФ	5 393 5 281	6,5% от РФ	588	8,3% от РФ
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	947	5,0% от РФ	2 928 2 945	5,5% от РФ	419	7,1% от РФ
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	60	1,5% от РФ	184	2,2% от РФ	79	4,9% от РФ

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Заработная плата, тыс. руб.
	0 1000 2000	Знач. (место) РФ		0 500 1000 1500		0 100 200	Знач. РФ	0 100 200
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	1 237,4	0,7 (3) / 0,8	Производство пищевых продуктов (1)	1 361 266	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	168,5	5,1 / 6,2	65,7 (14)
Производство кокса и нефтепродуктов (2)	541,8	1,4 (6) / 3,4	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	867	Производство пищевых продуктов (2)	122,0	10,4 / 10,8	56,5 (20)
Производство химических веществ и химических продуктов* (3)	367,1	1,2 (5) / 1,1	Производство кокса и нефтепродуктов (3)	770 766	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (3)	89,7	2,2 / 3,8	48,8 (24)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (4)	306,6	0,6 (2) / 1,1	Добыча нефти и природного газа (4)	562	Производство готовых металлических изделий...* (4)	57,0	6,6 / 7,9	70,7 (11)
Добыча нефти и природного газа (5)	291,5	1,9 (8) / 1,2	Производство металлургическое* (5)	522 536	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (5)	49,4	7,6 / 7,6	63,6 (15)
Производство пищевых продуктов (6)	233,7	5,4 (18) / 4,8	Производство химических веществ и химических продуктов* (6)	432 444	Информационные технологии (6)	46,9	2,4 / 6,1	110,9 (1)
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (7)	225,0	0,3 (1) / 0,6	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (7)	380 374	Производство металлургическое* (7)	38,7	13,8 / 24,6	76,7 (8)
Производство металлургическое* (8)	168,5	3,2 (10) / 3,1	Производство готовых металлических изделий...* (8)	364 377	Производство химических веществ и химических продуктов* (8)	38,0	11,7 / 15,9	85,5 (5)
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (9)	118,6	3,2 (9) / 3,9	Производство напитков (9)	268 268	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (9)	36,2	5,7 / 6,0	73,7 (9)
Производство готовых металлических изделий...* (10)	79,4	4,7 (14) / 5,8	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (10)	208 207	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (10)	36,0	5,8 / 6,3	80,7 (6)
Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (11)	62,5	3,3 (11) / 4,4	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (11)	202 209	Наука/НИОКР (11)	32,5	2,2 / 3,7	95,6 (2)
Производство напитков (12)	62,3	4,3 (13) / 5,0	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (12)	196	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (12)	31,1	3,0 / 4,2	68,6 (12)
Производство прочих транспортных средств и оборудования* (13)	41,6	5,0 (15) / 2,4	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (13)	184 186	Производство напитков (13)	29,4	9,1 / 12,9	63,3 (16)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.
** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).
Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций – оценка.

Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Краснодарский край

Рэнкинг полюсов роста обработ. производств (Минпромторг)*	20	Рэнкинг полюсов роста промышленно-технологического блока	19	Уровень диверсификации** промышленно-технологического блока	59%
Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
		■ - по чистым ■ - по хозяйств.			
Промышленно-технологический блок	1 1171,6% от РФ (19 место)	2 0421,6% от РФ (18 место)	2241,9% от РФ (15 место)		
Промышленное производство	1 0981,6% от РФ (19 место)	1 9781,6% от РФ (18 место)	2022,0% от РФ (15 место)		
Обрабатывающие производства	7532,9% от РФ (12 место)	1 7731 7022,1% от РФ (14 место)	1392,0% от РФ (13 место)		
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	1821,0% от РФ (24 место)	609 6171,2% от РФ (24 место)	751,3% от РФ (25 место)		
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	190,5% от РФ (19 место)	640,8% от РФ (11 место)	221,4% от РФ (11 место)		

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
	0500	Знач. (место) РФ		05001000		0204060	Знач. РФ	0100200
Производство кокса и нефтепродуктов (1)	431,8	1,0 (25) / 3,4	Производство пищевых продуктов (1)	624 558	Производство пищевых продуктов (1)	48,9	11,4 / 10,8	62,1 (19)
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	266,5	0,7 (26) / 0,8	Производство кокса и нефтепродуктов (2)	448 451	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	33,8	5,2 / 6,2	69,2 (11)
Производство пищевых продуктов (3)	113,4	4,9 (16) / 4,8	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (3)	175	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (3)	22,9	2,5 / 3,8	56,4 (22)
Производство химических веществ и химических продуктов* (4)	93,2	0,6 (27) / 1,1	Производство металлургическое* (4)	153 152	Информационные технологии (4)	15,5	2,7 / 6,1	167,7 (1)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (5)	48,2	1,2 (24) / 1,1	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (5)	127 128	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (5)	13,5	9,4 / 7,6	68,4 (14)
Производство металлургическое* (6)	34,1	4,5 (18) / 3,1	Производство напитков (6)	78 76	Производство готовых металлических изделий...* (6)	10,5	7,5 / 7,9	66,3 (16)
Производство напитков (7)	22,8	3,3 (20) / 5,0	Производство готовых металлических изделий...* (7)	70 79	Производство напитков (7)	8,2	9,2 / 12,9	69,0 (12)
Добыча нефти и природного газа (8)	19,6	0,6 (28) / 1,2	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (8)	56	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (8)	7,8	2,8 / 4,2	71,2 (9)
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (9)	17,8	7,2 (12) / 3,9	Производство химических веществ и химических продуктов* (9)	54 55	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (9)	7,1	4,6 / 6,0	74,3 (7)
Наука/НИОКР (10)	12,7	1,7 (23) / 1,5	Информационные технологии (10)	42	Наука/НИОКР (10)	7,0	3,0 / 3,7	122,2 (2)
Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (11)	9,2	3,6 (19) / 4,4	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (11)	36 32	Производство металлургическое* (11)	6,4	23,8 / 24,6	73,4 (8)
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (12)	9,1	2,9 (22) / 0,6	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (12)	34 33	Производство кокса и нефтепродуктов (12)	6,1	73,5 / 114,9	111,8 (3)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

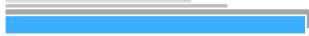
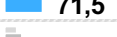
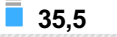
Краснодарский край

	Отгрузка, млрд руб.		Инвестиции*, млрд руб. 2017-2024 гг.	Отгрузка / Инвестиции		Доля в отгрузке, %	Занятые, тыс. чел.	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	
	чист.	хоз.		знач.	РФ			знач.	РФ
Промышленно-технологический блок	2 042,1		1 116,8	1,8 / 1,8		54,7%	224,1	9,1 / 11,2	
Обрабатывающие производства	1 773,1 / 1 701,6		752,9	2,3 / 3,1		44,2%	138,7	12,3 / 11,4	
Чистая промышленность	608,9 / 616,6		181,8	3,4 / 2,8		29,5%	75,4	8,2 / 9,1	
				знач. (место)	РФ			знач. (место)	РФ
Производство металлургическое*	152,9 / 152,4		34,1	4,5 (4) / 3,1		22,4%	6,395	23,8 (2) / 24,6	
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции*	127,0 / 127,7		17,8	7,2 (7) / 3,9		13,9%	13,526	9,4 (6) / 7,6	
Производство готовых металлических изделий...*	70,1 / 79,1		8,3	9,5 (9) / 5,8		10,5%	10,480	7,5 (7) / 7,9	
Производство химических веществ и химических продуктов*	53,5 / 55,0		93,2	0,6 (1) / 1,1		169,4%	4,637	11,9 (4) / 15,9	
Производство резиновых и пластмассовых изделий*	35,9 / 32,3		5,7	5,7 (5) / 5,3		17,6%	4,879	6,6 (10) / 8,6	
Итого (5 крупнейших отраслей), % в общем итоге	72,2% / 72,4%		87,6%				53,0%		

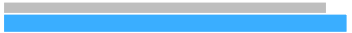
Промышленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ
Чистая промышленность – отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России
Крупнейшие отрасли – виды деятельности с наибольшим объемом отгруженной продукции по «чистой промышленности»
Инвестиции – накопленные инвестиции 2017-2024 гг.
Доля в отгрузке, % – доля инвестиций в отгрузке по хозяйственным видам деятельности

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка.

Южный полюс роста: **Продукция сельского хозяйства, млрд руб.**
На территории Южного полюса роста создается 26,9% продукции сельского хозяйства

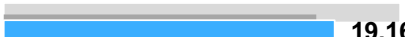
Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет	Доля ЮПР в России
В среднем по РФ	 99,9	-0,8	+23,8	+39,7	26,89%
Краснодарский кр. (1)	 584,8	-18,1 (80)	+151,9 (1)	+220,3 (1)	6,89%
Ростовская обл. (2)	 453,9	+2,8 (24)	+123,1 (2)	+199,5 (2)	5,34%
Ставропольский кр. (6)	 287,9	+9,4 (9)	+104,4 (3)	+99,9 (9)	3,39%
Волгоградская обл. (9)	 237,4	-9,8 (74)	+58,4 (8)	+103,6 (7)	2,80%
Респ. Дагестан (11)	 222,9	+34,6 (1)	+68,0 (6)	+102,9 (8)	2,62%
Кабардино-Балкарская Респ. (32)	 96,0	+11,7 (5)	+36,8 (15)	+50,5 (25)	1,13%
Респ. Крым (36)	 81,7	-0,7 (56)	+29,3 (25)	+34,4 (34)	0,96%
Астраханская обл. (39)	 71,5	+6,6 (12)	+16,0 (43)	+30,3 (38)	0,84%
Респ. Сев. Осетия - Алания (50)	 56,7	+13,6 (4)	+24,5 (31)	+34,8 (32)	0,67%
Чеченская Респ. (51)	 56,7	+5,8 (14)	+16,8 (41)	+30,7 (35)	0,67%
Карачаево-Черкесская Респ. (55)	 43,6	+2,9 (23)	+11,9 (52)	+16,1 (53)	0,51%
Респ. Адыгея (58)	 35,5	+1,6 (34)	+3,7 (68)	+13,9 (54)	0,42%
Респ. Калмыкия (61)	 29,1	+2,3 (26)	+1,4 (74)	+2,1 (76)	0,34%
Респ. Ингушетия (66)	 22,1	+2,0 (30)	+10,5 (54)	+13,1 (56)	0,26%
Севастополь (79)	 4,2	+0,5 (43)	+1,2 (76)	+1,8 (77)	0,05%

Южный полюс роста: **Объем жилищного строительства, млн. кв. метров**
Южный полюс роста формирует значительный вклад в строительство – 21%

Регион	Значения в 2021, 2024 гг.	Прирост за 3 года	Доля ЮП в России
В среднем по РФ	 1,3	 +0,2	20,99%
Краснодарский кр. (2)	 6,7	+0,4 (17)	6,20%
Ростовская обл. (8)	 3,0	+0,3 (20)	2,74%
Респ. Дагестан (9)	 2,9	+1,9 (2)	2,69%
Чеченская Респ. (12)	 2,6	+1,6 (3)	2,42%
Ставропольский кр. (18)	 1,9	+0,4 (15)	1,75%
Респ. Крым (24)	 1,2	+0,5 (8)	1,15%
Волгоградская обл. (29)	 1,0	+0,2 (25)	0,96%
Кабардино-Балкарская Респ. (46)	 0,6	+0,1 (43)	0,57%
Астраханская обл. (50)	 0,6	+0,1 (56)	0,56%
Респ. Адыгея (51)	 0,6	+0,3 (21)	0,53%
Респ. Сев. Осетия - Алания (55)	 0,5	+0,2 (33)	0,47%
Карачаево-Черкесская Респ. (65)	 0,4	+0,1 (39)	0,35%
Севастополь (70)	 0,3	-0,2 (81)	0,32%
Респ. Ингушетия (78)	 0,2	+0,1 (55)	0,16%
Респ. Калмыкия (79)	 0,1	+0,0 (67)	0,12%

Южный полюс роста: Туристский поток (по числу туристских поездок), млн ед.

Южный полюс роста – наиболее привлекательная туристическая территория: 21,2% туристических поездок и более 25% ночевков туристов

Регион	Значения в 2022, 2023, 2024 гг.	Прирост за 2 года	Доля ЮПР в России
В среднем по РФ	 1,983	+0,173	21,23%
Краснодарский кр. (2)	 19,163	-3,751 (86)	11,37%
Ростовская обл. (6)	 4,014	+2,022 (3)	2,38%
Респ. Крым (8)	 3,855	-0,673 (84)	2,29%
Ставропольский кр. (12)	 2,793	+0,395 (16)	1,66%
Волгоградская обл. (30)	 1,437	+0,322 (22)	0,85%
Респ. Дагестан (32)	 1,326	+0,646 (9)	0,79%
Карачаево-Черкесская Респ. (51)	 0,700	+0,272 (26)	0,42%
Астраханская обл. (52)	 0,699	+0,250 (27)	0,41%
Кабардино-Балкарская Респ. (66)	 0,411	-0,422 (82)	0,24%
Респ. Адыгея (68)	 0,377	+0,114 (38)	0,22%
Респ. Сев. Осетия - Алания (72)	 0,310	-0,028 (66)	0,18%
Чеченская Респ. (73)	 0,295	-0,011 (62)	0,17%
Севастополь (77)	 0,243	-0,177 (76)	0,14%
Респ. Калмыкия (80)	 0,095	-0,007 (60)	0,06%
Респ. Ингушетия (82)	 0,074	-0,019 (63)	0,04%



Группа компаний «АВ»: инвестиции, стратегии, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в т.ч. рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 **комплексных и инвестиционных бизнес-планов**.
- 2005-н.в. – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», **«Адыгея-2036»**, Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030», Стратегия «Алтай-2050», Стратегии «Кубань-2030»: «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», «Сочи-2035», **СМП «Новороссийск-2050», Флагманские проекты.**
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Совет по инвестициям, Представительский конгресс.**
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030» и МО.
- 2022-н.в. – **Промышленно-технологическая политика России: роль регионов (Минпромторг России), Мозговой центр проекта «Выбирай своё» (ВПП «Единая Россия»), Совет Стратегов.**
- 2025 – **Сообщество «Россия-2050», Система долгосрочного социально-экономического прогнозирования.**

Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 **проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A).**
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение **флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (РМ):** Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – **Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ).**

Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – **Сопровождение развития бизнеса (BD): стратегии развития и система привлечения инвестиций.**
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – **Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR):** технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.

