



Алексей Крыловский, президент AV Group, к.э.н.

# Новые вызовы и возможности развития Южного полюса роста

## Видение для Юга России (ЮФО+СКФО)

© AV Group, 2024 г.

Настоящий документ разработан AV Group и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения AV Group

Группа компаний «АВ» | AV-Group.ru





## AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

### Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в т.ч. рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 **комплексных и инвестиционных бизнес-планов**.
- 2005-2018 – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035», Флагманские проекты**.
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Совет по инвестициям и развитию высокотехнологичного бизнеса**.
- 2021-2022 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030».
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России, Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай свое», Совет Стратегов**.
- 2023-н.в. – Стратегия «Алтай-2050».

### Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A).
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ).

### Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – Сопровождение развития бизнеса (BR) и человеческого капитала (HR).
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR): ВПП «Выбирай своё»: технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.



@IDEASAV



Россия – это страна-бензоколонка,  
как нас называют на Западе?

При этом страны Запада активно разрабатывают свои долгосрочные стратегии развития



Россия – это страна-склад, как нас называют на Востоке?

При этом всем известно, что Китай славится своими стратегиями развития на столетия вперед



**Россия – это великая и сильная промышленно-технологическая страна-лидер, гарант многополярного мира, делающая ставку на человеческий капитал, комфортные условия жизни и деятельности**

## Россия лидер, среди стран мира, экономики которых росли в XX веке более 20 лет двузначными (почти двузначными) темпами

**13,8% – Россия** – среднегодовой прирост в течение 22 лет (1929-1955 гг.)\*

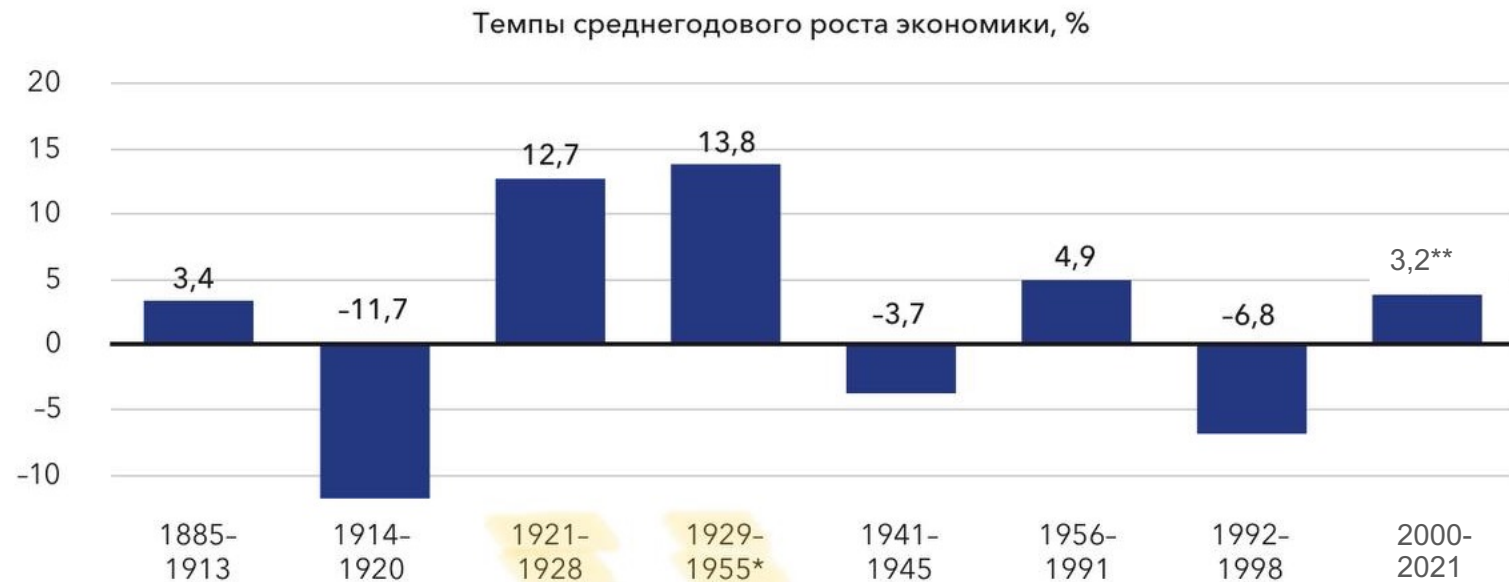
**11,5% – Тайвань** – среднегодовой прирост в течение 27 лет (1947-1973 гг.)

**10,4% – Китай** – среднегодовой прирост в течение 25 лет (1983-2007 гг.)

**10,2% – Ю. Корея** – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1966-1988 гг.)

**9,7% – Япония** – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1948-1970 гг.)

**9,2% – Сингапур** – среднегодовой прирост в течение 24 лет (1966-1989 гг.)



















\* Без учета четырех лет Великой Отечественной войны (1941-1945 годы)

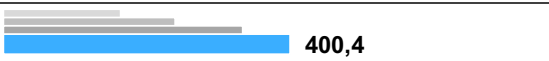







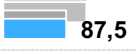

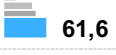
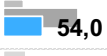




\*\* Среднегодовой прирост ВВП 2000-2021 гг. – 3,2%.

Среднегодовой прирост ВРП по субъектам 2000-2021 гг. – 3,5%.

## Валовой региональный продукт, млрд руб.






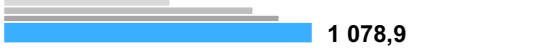


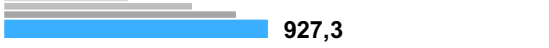
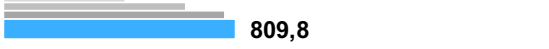

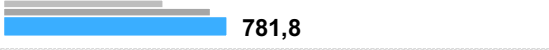




Регион	Значения в 2014, 2019, 2021, 2022 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 8 лет
<b>В среднем по РФ</b>	 <b>1 655,0</b>	+217,3	+536,6	+958,6
Краснодарский кр. (6)	 <b>4 304,0</b>	+1 023,0 (5)	+1 726,9 (6)	+2 519,2 (6)
Ростовская обл. (12)	 <b>2 325,8</b>	+282,9 (15)	+689,8 (13)	+1 318,1 (13)
Волгоградская обл. (27)	 <b>1 218,8</b>	+151,5 (26)	+255,6 (35)	+503,4 (34)
Ставропольский кр. (28)	 <b>1 200,0</b>	+162,2 (24)	+370,8 (28)	+659,2 (28)
Респ. Дагестан (38)	 <b>913,3</b>	+110,8 (30)	+199,6 (41)	+385,2 (42)
Астраханская обл. (42)	 <b>765,2</b>	+101,5 (34)	+163,4 (50)	+468,9 (37)
Респ. Крым (48)	 <b>655,9</b>	+41,6 (57)	+180,4 (45)	+466,5 (38)
Чеченская Респ. (71)	 <b>315,1</b>	+36,3 (59)	+73,4 (72)	+166,1 (72)
Кабардино-Балкарская Респ. (74)	 <b>258,9</b>	+46,1 (54)	+87,3 (69)	+142,0 (73)
Севастополь (76)	 <b>229,7</b>	+41,7 (56)	+91,8 (68)	+199,5 (65)
Респ. Сев. Осетия - Алания (77)	 <b>216,0</b>	+18,0 (71)	+42,5 (79)	+90,0 (78)
Респ. Адыгея (78)	 <b>197,1</b>	+25,7 (69)	+66,0 (75)	+121,5 (76)
Карачаево-Черкесская Респ. (80)	 <b>125,9</b>	+17,3 (72)	+34,4 (81)	+60,6 (82)
Респ. Калмыкия (81)	 <b>119,0</b>	+16,6 (74)	+30,0 (82)	+72,3 (80)
Респ. Ингушетия (84)	 <b>82,2</b>	+10,4 (76)	+8,4 (85)	+30,3 (85)

## Инвестиции в основной капитал, млрд руб.

Регион	Значения в 2014, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 9 лет
<b>В среднем по РФ</b>	 <b>400,4</b>	+66,1	+160,5	+236,9
Краснодарский кр. (9)	 <b>860,6</b>	+107,6 (13)	+342,4 (11)	+110,4 (36)
Ростовская обл. (15)	 <b>643,7</b>	+173,2 (8)	+315,7 (13)	+379,5 (13)
Респ. Дагестан (25)	 <b>350,6</b>	+48,3 (30)	+77,2 (36)	+148,4 (29)
Ставропольский кр. (26)	 <b>334,7</b>	+48,2 (31)	+102,3 (28)	+191,6 (23)
Волгоградская обл. (30)	 <b>291,4</b>	+71,5 (22)	+108,5 (27)	+108,6 (37)
Респ. Крым (32)	 <b>271,3</b>	+56,7 (25)	+74,8 (38)	+244,9 (19)
Чеченская Респ. (46)	 <b>163,4</b>	+44,8 (32)	+86,9 (33)	+105,9 (39)
Астраханская обл. (65)	 <b>87,5</b>	+0,1 (77)	-27,6 (85)	-29,4 (85)
Кабардино-Балкарская Респ. (70)	 <b>68,3</b>	+9,7 (62)	+19,3 (66)	+46,2 (55)
Респ. Адыгея (72)	 <b>61,6</b>	+15,0 (54)	+21,2 (64)	+44,5 (57)
Севастополь (75)	 <b>54,0</b>	-50,7 (86)	+26,2 (60)	+50,6 (53)
Респ. Сев. Осетия - Алания (80)	 <b>43,5</b>	+0,3 (76)	+12,3 (73)	+12,5 (75)
Карачаево-Черкесская Респ. (82)	 <b>28,9</b>	-6,5 (83)	+6,2 (77)	+6,7 (80)
Респ. Ингушетия (84)	 <b>23,2</b>	+1,5 (74)	+2,9 (80)	+7,0 (79)
Респ. Калмыкия (85)	 <b>13,8</b>	-2,0 (79)	-24,4 (84)	-8,8 (83)



## Производительность труда, тыс. руб./чел.

Регион	Значения в 2014, 2019, 2021, 2022 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 8 лет
<b>В среднем по РФ</b>	 <b>1 975,2</b>	+249,7	+637,6	+1 102,4
Астраханская обл. (27)	 <b>1 618,1</b>	+168,1 (30)	+314,7 (53)	+939,1 (26)
Краснодарский кр. (30)	 <b>1 571,4</b>	+357,6 (8)	+589,0 (19)	+802,8 (34)
Респ. Адыгея (46)	 <b>1 292,1</b>	+167,3 (31)	+429,3 (32)	+790,1 (39)
Ростовская обл. (55)	 <b>1 153,0</b>	+123,6 (42)	+300,5 (55)	+625,3 (60)
Волгоградская обл. (63)	 <b>1 078,9</b>	+113,5 (47)	+207,1 (79)	+497,4 (74)
Респ. Калмыкия (64)	 <b>1 062,0</b>	+88,0 (61)	+208,6 (78)	+644,8 (58)
Севастополь (71)	 <b>985,8</b>	+68,6 (66)	+292,8 (58)	+985,8 (23)
Ставропольский кр. (75)	 <b>927,3</b>	+110,8 (50)	+266,9 (65)	+490,3 (75)
Респ. Сев. Осетия - Алания (79)	 <b>809,8</b>	+34,5 (75)	+174,6 (81)	+385,5 (80)
Респ. Дагестан (80)	 <b>792,1</b>	+35,0 (74)	+148,8 (83)	+270,1 (83)
Респ. Крым (81)	 <b>781,8</b>	+59,2 (72)	+224,3 (74)	+781,8 (40)
Карачаево-Черкесская Респ. (82)	 <b>703,2</b>	+60,0 (69)	+160,2 (82)	+316,9 (81)
Кабардино-Балкарская Респ. (83)	 <b>685,8</b>	+100,8 (56)	+219,6 (75)	+303,5 (82)
Чеченская Респ. (84)	 <b>549,0</b>	+31,6 (76)	+103,0 (84)	+141,8 (84)
Респ. Ингушетия (85)	 <b>411,5</b>	+21,4 (77)	+18,5 (85)	-259,4 (86)

Новый майский Указ о национальных целях развития Российской Федерации от 07.05.2024 №309  
**Национальные цели развития на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.**

<b>Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи</b>	Голикова Татьяна Алексеевна Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации	
<b>Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности</b>	Чернышенко Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации	
<b>Комфортная и безопасная среда для жизни</b>	Хуснуллин Марат Шакирзянович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации	
<b>Экологическое благополучие</b>	Патрушев Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации	
<b>Устойчивая и динамичная экономика</b>	Новак Александр Валентинович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации	
<b>Технологическое лидерство</b>	Мантуров Денис Валентинович Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации  Голикова Татьяна Алексеевна      в области сбережения здоровья граждан Патрушев Дмитрий Николаевич      в обеспечении продовольственной безопасности Савельев Виталий Геннадьевич      в создании беспилотных авиасистем Новак Александр Валентинович      в сфере новых энергетических технологий Григоренко Дмитрий Юрьевич      в работе по цифровой трансформации и развитию искусственного интеллекта	
<b>Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы</b>	Григоренко Дмитрий Юрьевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации	

Социальная сфера
  Экономическое развитие и технологии
  Инфраструктура

Источник: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»



**Портфель национальных проектов с ответственными за их реализацию**

1	Продолжительная и активная жизнь	Голикова Татьяна Алексеевна Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
2	Новые технологии сбережения здоровья	
3	Семья	
4	Кадры	
5	Молодежь и дети	
6	Туризм и гостеприимство	Чернышенко Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
7	Средства производства и автоматизации	
8	Новые материалы и химия	Мантуров Денис Валентинович Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
9	Промышленное обеспечение транспортной мобильности	
10	Развитие космической деятельности	
11	Международная кооперация и экспорт	
12	Эффективная транспортная система	Савельев Виталий Геннадьевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
13	Беспилотные авиационные системы	
14	Эффективная и конкурентная экономика	Новак Александр Валентинович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
15	Новые атомные и энергетические технологии	
16	Экологическое благополучие	Патрушев Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
17	Технологическое обеспечение продовольственной безопасности	
18	Экономика данных и цифровая трансформация государства	Григоренко Дмитрий Юрьевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
19	Инфраструктура для жизни	Хуснуллин Марат Шакирзянович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

Национальный проект

Федеральные проекты

Голикова Татьяна Алексеевна

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

<p><b>1</b> Продолжительная и активная жизнь</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Ядерная медицина.</li> <li>● Гериатрия.</li> <li>● Телемедицина.</li> <li>● Развитие системы первой помощи.</li> <li>● Борьба с онкологией.</li> <li>● Борьба с ССЗ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Борьба с гепатитом.</li> <li>● Борьба с диабетом.</li> <li>● Кадры.</li> <li>● Оснащение, охват медпомощью населения.</li> <li>● Отбор лучших практик активного долголетия.</li> </ul>
<p><b>2</b> Семья</p>	<p>5 федеральных проектов по 9 направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● совершенствование целостной системы поддержки семей с детьми;</li> <li>● создание условий для успешного совмещения воспитания детей и получения образования, проф. реализации;</li> <li>● поддержка многодетности, создание дополнительных стимулов для рождения вторых, третьих и последующих детей;</li> <li>● охрана материнского и детского здоровья, укрепление репродуктивного здоровья граждан;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● формирование семейно-ориентированной инфраструктуры и оказание поддержки семьям в улучшении жилищных условий;</li> <li>● развитие социальных услуг для старших поколений семей, продляющих их активное долголетие и обеспечивающих качественный уход;</li> <li>● поддержка семей, которые воспитывают детей с инвалидностью;</li> <li>● укрепление института семьи, продвижение в обществе семейных ценностей;</li> <li>● содействие регионам страны в разработке и реализации семейно-ориентированной демографической политики.</li> </ul>
<p><b>3</b> Современные технологии сбережения здоровья</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Управление медицинской наукой.</li> <li>● Технологии разработки медицинских изделий, лекарственных средств и платформ нового поколения.</li> <li>● Биомедицинские и когнитивные технологии будущего.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Регенеративная биомедицина, технологии превентивной медицины, обеспечения активного и здорового долголетия.</li> <li>● Промышленность для здравоохранения.</li> </ul>
<p><b>4</b> Кадры</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Управление рынком труда.</li> <li>● Образование для рынка труда.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Активные меры – содействия занятости.</li> <li>● Человек труда.</li> </ul>



«В современном мире **чрезвычайно важен технологический суверенитет** и, конечно, общественный суверенитет. Что я имею ввиду? Это **способность общества консолидироваться для решения общенациональных задач...**»

**В.В. Путин**

«**Технологический суверенитет**» – наличие в стране (под национальным контролем) критических и сквозных технологий собственных линий разработки и условий производства продукции на их основе, обеспечивающих устойчивую возможность государства и общества достигать собственные национальные цели развития и реализовывать национальные интересы.

Технологический суверенитет обеспечивается в 2 основных формах:

- исследования, разработка и внедрение критических и сквозных технологий (по установленному перечню),
- производство высокотехнологичной продукции, основанного на указанных технологиях.

Технологический суверенитет обеспечивается в том числе с опорой на устойчивое международное научно-техническое сотрудничество с дружественными странами.

# Специализация регионов – экономические параметры

## Технологический комплекс

Отгрузка 2023	<b>6 384</b> млрд руб.
Занятые 2023	<b>1 496</b> тыс. чел.
Инвестиции 2016-2023	<b>3 023</b> млрд руб.
Производительность труда 2023	<b>4,267</b> млн руб./чел.
Отгрузка (2023) / Инвестиции (2016-2023)	<b>2,111</b>



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	3 695,9	57,9%	36,4%	57,4%
2 Санкт-Петербург	592,9	9,3%	10,8%	6,6%
3 Московская обл.	465,9	7,3%	7,6%	7,1%
4 Нижегородская обл.	211,2	3,3%	3,8%	4,5%
5 Свердловская обл.	151,9	2,4%	3,1%	1,9%
6 Респ. Татарстан	106,1	1,7%	2,4%	2,1%
7 Самарская обл.	100,9	1,6%	1,6%	0,4%
8 Новосибирская обл.	90,5	1,4%	2,6%	1,2%
9 Воронежская обл.	66,9	1,0%	1,5%	0,4%
10 Челябинская обл.	62,1	1,0%	1,5%	1,5%
11 Пермский кр.	57,3	0,9%	1,4%	0,6%
12 Ростовская обл.	55,0	0,9%	1,5%	0,8%
13 Респ. Башкортостан	43,3	0,7%	1,3%	0,6%
14 Красноярский кр.	41,6	0,7%	1,1%	0,7%
15 Краснодарский кр.	36,5	0,6%	1,4%	0,6%
16 Томская обл.	31,7	0,5%	0,9%	0,6%
17 Пензенская обл.	30,0	0,5%	0,6%	0,2%
18 Ульяновская обл.	29,7	0,5%	0,7%	1,4%
19 Владимирская обл.	29,0	0,5%	0,6%	1,0%
20 Тюменская обл. (без АО)	28,6	0,4%	0,7%	0,4%
21 Ярославская обл.	26,6	0,4%	0,9%	0,3%
22 Иркутская обл.	22,4	0,4%	0,7%	0,2%
23 Волгоградская обл.	20,9	0,3%	0,6%	0,3%
24 Калужская обл.	20,3	0,3%	0,8%	0,7%
25 Белгородская обл.	19,1	0,3%	0,4%	0,1%
26 Калининградская обл.	18,6	0,3%	0,4%	0,2%
27 Ленинградская обл.	18,2	0,3%	0,6%	1,0%
28 Ханты-Мансийский АО - Югра	15,9	0,2%	0,6%	0,3%
29 Приморский кр.	13,9	0,2%	0,6%	0,2%
30 Кемеровская обл. - Кузбасс	13,3	0,2%	0,5%	0,1%
31 Рязанская обл.	13,0	0,2%	0,4%	0,3%
32 Тверская обл.	12,9	0,2%	0,6%	0,2%
33 Омская обл.	12,9	0,2%	0,8%	0,2%
34 Удмуртская респ.	12,8	0,2%	0,5%	0,1%
35 Ямало-Ненецкий АО	12,3	0,2%	0,2%	0,2%
36 Алтайский кр.	11,7	0,2%	0,4%	0,1%
37 Чувашская Респ.	11,4	0,2%	0,4%	0,1%
38 Тульская обл.	11,0	0,2%	0,8%	0,9%
39 Саратовская обл.	11,0	0,2%	0,6%	1,2%
40 Липецкая обл.	10,7	0,2%	0,2%	0,2%

## Национальный проект

**Чернышенко Дмитрий Николаевич**

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

## Федеральные проекты

<b>5</b>	<b>Молодежь и дети</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>9 федеральных проектов, направленных на формирование возможностей для самореализации и развития талантов.</li> </ul>
<b>6</b>	<b>Туризм и гостеприимство</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие туристской инфраструктуры.</li> <li>Повышение доступности туристских услуг.</li> <li>Совершенствование управления в сфере туризма.</li> </ul>

**Мантуров Денис Валентинович**

Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

<b>7</b>	<b>Средства производства и автоматизации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Средства производства и инструментальная промышленность.</li> <li>Робототехника.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Наука и кадры для производства средств производства и автоматизации.</li> </ul>
<b>8</b>	<b>Новые материалы и химия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Развитие производства химической продукции.</li> <li>Развитие производства композиционных материалов.</li> <li>Развитие отрасли редких и редкоземельных металлов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Импортозамещение критической промышленной биотехнологической продукции.</li> <li>Кадровое обеспечение.</li> <li>Научно-технологическое обеспечение.</li> </ul>
<b>9</b>	<b>Промышленное обеспечение транспортной мобильности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Самолёто- и вертолётостроение.</li> <li>Производство инновационного транспорта.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Строительство судов различного назначения, морской техники и комплектующего оборудования;</li> <li>Подготовка кадров.</li> </ul>
<b>10</b>	<b>Развитие космической деятельности</b>	<p>8 федеральных проектов, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Комплексное развитие космических информационных технологий.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Перспективные космические системы и сервисы.</li> <li>Развитие космической ядерной энергетики России.</li> <li>и др.</li> </ul>
<b>11</b>	<b>Международная кооперация и экспорт</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Промышленные товары.</li> <li>Продукция агропромышленного комплекса.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Функционирование системы инструментов развития внешнеэкономической деятельности.</li> <li>Создание зарубежных механизмов поддержки.</li> </ul>

# Специализация регионов – экономические параметры

## Машиностроение

Отгрузка 2023	<b>6 207</b> млрд руб.
Занятые 2023	<b>1 273</b> тыс. чел.
Инвестиции 2016-2023	<b>2 169</b> млрд руб.
Производительность труда 2023	<b>4,875</b> млн руб./чел.
Отгрузка (2023) / Инвестиции (2016-2023)	<b>2,861</b>



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Респ. Татарстан	585,8	9,4%	6,1%	8,4%
2 Московская обл.	488,7	7,9%	6,7%	5,9%
3 Самарская обл.	456,5	7,4%	7,0%	7,8%
4 Нижегородская обл.	390,8	6,3%	4,7%	4,5%
5 Москва	357,1	5,8%	5,6%	9,1%
6 Санкт-Петербург	329,8	5,3%	5,1%	9,6%
7 Челябинская обл.	300,2	4,8%	4,2%	3,0%
8 Ростовская обл.	282,1	4,5%	3,8%	4,0%
9 Свердловская обл.	270,4	4,4%	5,0%	2,9%
10 Тульская обл.	218,1	3,5%	0,9%	0,3%
11 Тверская обл.	160,9	2,6%	1,4%	1,4%
12 Респ. Башкортостан	151,9	2,4%	3,9%	4,0%
13 Ленинградская обл.	145,9	2,4%	1,5%	1,5%
14 Ульяновская обл.	116,3	1,9%	2,2%	1,1%
15 Брянская обл.	112,4	1,8%	1,0%	0,6%
16 Ярославская обл.	107,9	1,7%	2,4%	1,8%
17 Чувашская Респ.	94,1	1,5%	1,1%	0,3%
18 Алтайский кр.	91,5	1,5%	1,4%	0,2%
19 Пермский кр.	89,7	1,4%	3,4%	2,7%
20 Саратовская обл.	81,3	1,3%	1,5%	0,7%
21 Рязанская обл.	74,1	1,2%	0,8%	0,3%
22 Калужская обл.	72,9	1,2%	1,6%	2,3%
23 Владимирская обл.	72,2	1,2%	1,2%	0,9%
24 Новосибирская обл.	71,0	1,1%	1,6%	0,4%
25 Воронежская обл.	67,7	1,1%	1,9%	1,8%
26 Респ. Мордовия	58,2	0,9%	0,4%	0,2%
27 Белгородская обл.	57,9	0,9%	0,9%	0,2%
28 Курганская обл.	56,6	0,9%	1,1%	0,2%
29 Кемеровская обл. - Кузбасс	51,3	0,8%	0,8%	0,4%
30 Удмуртская респ.	50,1	0,8%	0,8%	0,2%
31 Волгоградская обл.	49,0	0,8%	1,0%	0,2%
32 Краснодарский кр.	43,4	0,7%	0,9%	0,3%
33 Смоленская обл.	42,4	0,7%	0,5%	0,2%
34 Пензенская обл.	40,8	0,7%	0,7%	0,3%
35 Тюменская обл. (без АО)	37,9	0,6%	0,7%	0,5%
36 Красноярский кр.	33,7	0,5%	1,3%	1,4%
37 Респ. Марий Эл	32,7	0,5%	0,4%	0,2%
38 Липецкая обл.	32,4	0,5%	0,5%	0,2%
39 Вологодская обл.	31,4	0,5%	0,5%	0,1%
40 Орловская обл.	30,7	0,5%	0,6%	0,2%



## Национальный проект

## Федеральные проекты

**Савельев Виталий Геннадьевич**

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

12

### Эффективная транспортная система

- Развитие высокоскоростных железнодорожных магистралей.
- Развитие опорной сети железных дорог.
- Развитие опорной сети аэродромов.
- Развитие пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации.

- Развитие опорной сети морских портов.
- Развитие опорной сети внутренних водных путей.
- Развитие Большого Северного морского пути.
- Цифровая трансформация транспортной отрасли.
- Развитие кадрового потенциала транспортной отрасли.

13

### Беспилотные авиационные системы

- Стимулирование спроса на отечественные БАС.
- Разработка, стандартизация и серийное производство БАС и комплектующих.
- Развитие инфраструктуры, обеспечение безопасности и формирование специализированной системы сертификации БАС.

- Кадры для беспилотных авиационных систем.
- Фундаментальные и перспективные исследования в сфере БАС.

**Новак Александр Валентинович**

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

14

### Эффективная и конкурентная экономика

- Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы.
- Производительность труда.

- Повышение инвестиционной активности.
- Низкоуглеродное развитие.
- Развитие системы государственной статистики.

15

### Новые атомные и энергетические технологии

- 10 федеральных проектов (прорабатываются).

## Национальный проект

## Федеральные проекты

**Патрушев Дмитрий Николаевич**  
 Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

<b>16</b> <b>Экологическое благополучие</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Генеральная уборка.</li> <li>● Экономика замкнутого цикла.</li> <li>● Чистый воздух.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Вода России.</li> <li>● Сохранение лесов.</li> <li>● Сохранение биоразнообразия и развитие экотуризма.</li> </ul>
--	--	--

<b>17</b> <b>Технологическое обеспечение продовольственной безопасности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Селекционная и генетическая независимость АПК</li> <li>● Обеспеченность АПК критически важными ферментами, пищевыми и кормовыми добавками.</li> <li>● Обеспеченность АПК отечественными ветеринарными препаратами и вакцинами.</li> <li>● Техническая и технологическая независимость в сельскохозяйственном машиностроении.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Техничко-технологическая независимость животноводства, пищевой и перерабатывающей промышленности.</li> <li>● Технологическая независимость производства СЗР.</li> <li>● Отечественный флот для нужд АПК и РХК (рыбохозяйственного комплекса).</li> <li>● Кадровое и научное обеспечение АПК и РХК.</li> </ul>
--	--	--

**Григоренко Дмитрий Юрьевич**  
 Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

<b>18</b> <b>Экономика данных и цифровая трансформация государства</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Цифровая инфраструктура.</li> <li>● Искусственный интеллект.</li> <li>● Цифровые платформы в госуправлении.</li> <li>● Системы и сети передачи данных.</li> <li>● Кадры.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Инфраструктура вычислений и облачных сервисов.</li> <li>● Отечественные решения в сфере ИТ.</li> <li>● Развитие квантовых технологий.</li> <li>● Кибербезопасность.</li> <li>● Наука.</li> </ul>
---	--	---

**Хуснуллин Марат Шакирзянович**  
 Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

<b>19</b> <b>Инфраструктура для жизни</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Развитие населенных пунктов.</li> <li>● Новые жилищные возможности.</li> <li>● Ипотека.</li> <li>● Городская среда.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Обновление жилищного фонда.</li> <li>● Модернизация коммунальной инфраструктуры.</li> <li>● Инфраструктурное меню.</li> <li>● Новый ритм строительства.</li> </ul>
--	---	---

# Специализация регионов – экономические параметры

АПК

Отгрузка 2023	15 896 млрд руб.
Занятые 2023	2 329 тыс. чел.
Инвестиции 2016-2023	6 750 млрд руб.
Производительность труда 2023	6,826 млн руб./чел.
Отгрузка (2023) / Инвестиции (2016-2023)	2,355



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Московская обл.	1 312,3	8,3%	5,0%	5,2%
2 Краснодарский кр.	917,0	5,8%	5,9%	5,6%
3 Белгородская обл.	799,0	5,0%	3,3%	2,8%
4 Воронежская обл.	622,5	3,9%	3,1%	5,8%
5 Москва	542,3	3,4%	3,0%	1,2%
6 Ленинградская обл.	498,3	3,1%	1,8%	2,1%
7 Ростовская обл.	484,8	3,1%	2,9%	2,1%
8 Курская обл.	466,4	2,9%	2,1%	3,8%
9 Респ. Татарстан	464,1	2,9%	2,9%	3,3%
10 Санкт-Петербург	454,1	2,9%	1,5%	1,0%
11 Липецкая обл.	438,9	2,8%	2,0%	3,7%
12 Алтайский кр.	348,4	2,2%	2,9%	1,7%
13 Калининградская обл.	344,7	2,2%	1,0%	1,1%
14 Новосибирская обл.	325,0	2,0%	2,2%	2,1%
15 Ставропольский кр.	321,9	2,0%	3,0%	3,1%
16 Калужская обл.	314,9	2,0%	1,2%	1,9%
17 Свердловская обл.	297,1	1,9%	1,9%	1,2%
18 Тульская обл.	285,6	1,8%	1,3%	1,9%
19 Владимирская обл.	284,3	1,8%	1,3%	1,0%
20 Самарская обл.	275,6	1,7%	1,7%	1,0%
21 Тамбовская обл.	272,6	1,7%	1,6%	2,5%
22 Приморский кр.	243,3	1,5%	1,6%	2,8%
23 Пензенская обл.	232,3	1,5%	1,5%	2,0%
24 Нижегородская обл.	230,7	1,5%	2,0%	1,3%
25 Респ. Башкортостан	227,4	1,4%	1,9%	1,6%
26 Респ. Мордовия	222,4	1,4%	1,2%	1,5%
27 Брянская обл.	220,8	1,4%	1,4%	2,6%
28 Волгоградская обл.	215,8	1,4%	1,6%	1,0%
29 Саратовская обл.	214,5	1,3%	1,7%	1,0%
30 Челябинская обл.	209,6	1,3%	1,8%	0,9%
31 Камчатский кр.	206,2	1,3%	0,9%	1,8%
32 Омская обл.	173,4	1,1%	1,4%	0,8%
33 Мурманская обл.	171,3	1,1%	0,5%	1,0%
34 Рязанская обл.	163,8	1,0%	1,1%	1,4%
35 Орловская обл.	152,8	1,0%	1,1%	1,5%
36 Красноярский кр.	140,3	0,9%	1,7%	1,1%
37 Пермский кр.	131,1	0,8%	1,3%	0,8%
38 Удмуртская респ.	129,3	0,8%	1,4%	0,9%
39 Тверская обл.	126,4	0,8%	0,9%	1,1%
40 Ульяновская обл.	123,5	0,8%	0,7%	0,3%

# Специализация регионов – экономические параметры

## Строительный комплекс

Отгрузка 2023 **15 161** млрд руб.

Занятые 2023 **2 859** тыс. чел.

Инвестиции 2016-2023 **6 598** млрд руб.

Производительность труда 2023 **5,303** млн руб./чел.

Отгрузка (2023) / Инвестиции (2016-2023) **2,298**



Отгрузка, млрд руб. ▼ Отгр. Зан. Инв.

Ранг	Регион	Отгрузка, млрд руб.	Отгр.	Зан.	Инв.
1	Москва	2 218,7	14,6%	14,6%	18,4%
2	Московская обл.	1 011,0	6,7%	5,4%	9,2%
3	Санкт-Петербург	760,0	5,0%	5,7%	5,6%
4	Респ. Татарстан	694,3	4,6%	3,5%	2,7%
5	Свердловская обл.	535,8	3,5%	3,4%	0,8%
6	Краснодарский кр.	420,9	2,8%	2,7%	2,3%
7	Красноярский кр.	383,4	2,5%	2,3%	1,8%
8	Ростовская обл.	359,3	2,4%	1,9%	1,5%
9	Иркутская обл.	342,5	2,3%	2,4%	4,7%
10	Ямало-Ненецкий АО	333,8	2,2%	2,2%	5,3%
11	Челябинская обл.	324,4	2,1%	2,3%	1,5%
12	Респ. Башкортостан	323,3	2,1%	2,3%	1,2%
13	Новосибирская обл.	290,0	1,9%	2,2%	0,5%
14	Ханты-Мансийский АО - Югра	289,2	1,9%	2,0%	2,5%
15	Самарская обл.	284,7	1,9%	2,1%	1,0%
16	Амурская обл.	284,2	1,9%	1,6%	2,3%
17	Ленинградская обл.	281,8	1,9%	2,1%	1,8%
18	Нижегородская обл.	280,5	1,9%	2,9%	1,1%
19	Тюменская обл. (без АО)	265,0	1,7%	1,6%	1,3%
20	Респ. Саха (Якутия)	259,4	1,7%	1,6%	5,4%
21	Белгородская обл.	231,0	1,5%	1,2%	0,4%
22	Респ. Дагестан	222,1	1,5%	0,4%	0,9%
23	Воронежская обл.	215,9	1,4%	1,5%	1,1%
24	Ставропольский кр.	206,3	1,4%	1,2%	0,5%
25	Кемеровская обл. - Кузбасс	190,4	1,3%	1,5%	0,5%
26	Хабаровский кр.	183,9	1,2%	1,3%	0,3%
27	Калужская обл.	182,7	1,2%	0,7%	0,4%
28	Приморский кр.	176,4	1,2%	1,0%	0,4%
29	Сахалинская обл.	173,6	1,1%	0,6%	2,8%
30	Волгоградская обл.	173,6	1,1%	0,9%	1,1%
31	Пермский кр.	167,4	1,1%	1,6%	1,2%
32	Омская обл.	135,6	0,9%	1,1%	0,4%
33	Тульская обл.	121,4	0,8%	0,9%	0,3%
34	Саратовская обл.	120,7	0,8%	1,0%	1,3%
35	Респ. Крым	117,4	0,8%	0,7%	0,4%
36	Владимирская обл.	115,8	0,8%	0,8%	0,4%
37	Тверская обл.	113,8	0,8%	0,8%	0,3%
38	Оренбургская обл.	113,8	0,8%	0,8%	1,1%
39	Вологодская обл.	110,8	0,7%	0,8%	0,8%
40	Калининградская обл.	101,9	0,7%	0,7%	0,4%

Примеры отечественных команд, работающих с различными стратегическими приоритетами

# Совет Стратегов должен объединить отечественные команды – мозговые центры

Экспертное управление Президента РФ

Министерство экономического развития РФ

Аналитический центр при Правительстве РФ

РОСКОСМОС

Ростех

РОСАТОМ

Управление Президента РФ по обеспечению деятельности Государственного совета РФ

Отраслевые министерства

Экспертный совет при Правительстве РФ

РОСНАНО

Ростелеком

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

Центры компетенций НТИ (21 центр)

ВЭБ | РФ

+12 институтов развития

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР «КУРЧАТОВСКИЙ ИНСТИТУТ»

Оборонные центры

ЦЕНТР МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И КРАТКОСРОЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

ИНСТИТУТ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

АНЦЗА

ЦЭФИР

ИПФФ

ИНСТИТУТ РЕФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ

ЦЕНТР ФИСКАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

ИМЭМО РАН

ЦСР

Собор Стратегов

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ имени Е. Т. ГАЙДАРА

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

НИФИ

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

AV Group

Стратегии | Инвестиции | Управление развитием

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТНАЯ ГРУППА

Центр независимых социологических исследований\*

Skoltech

SKOLKOVO Moscow School of Management

РАНХиГС

РОССИЙСКОЕ АКАДЕМИЧЕСКОЕ СОВЕТСКОЕ И ГОСУДАРСТВЕННОЕ АГЕНТСТВО ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИИИ

Институт международных исследований

Банк России

СБЕР

ВТБ

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ имени Михаила Сергеевича Ломоносова

Expert

АКРА

РБК

ПСБ

РоссельхозБанк

ШКОЛА - ЭКОНОМИКА

НРА

Национальное Рейтинговое Агентство

ЭКСПЕРТ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

ВКОНТАКТЕ

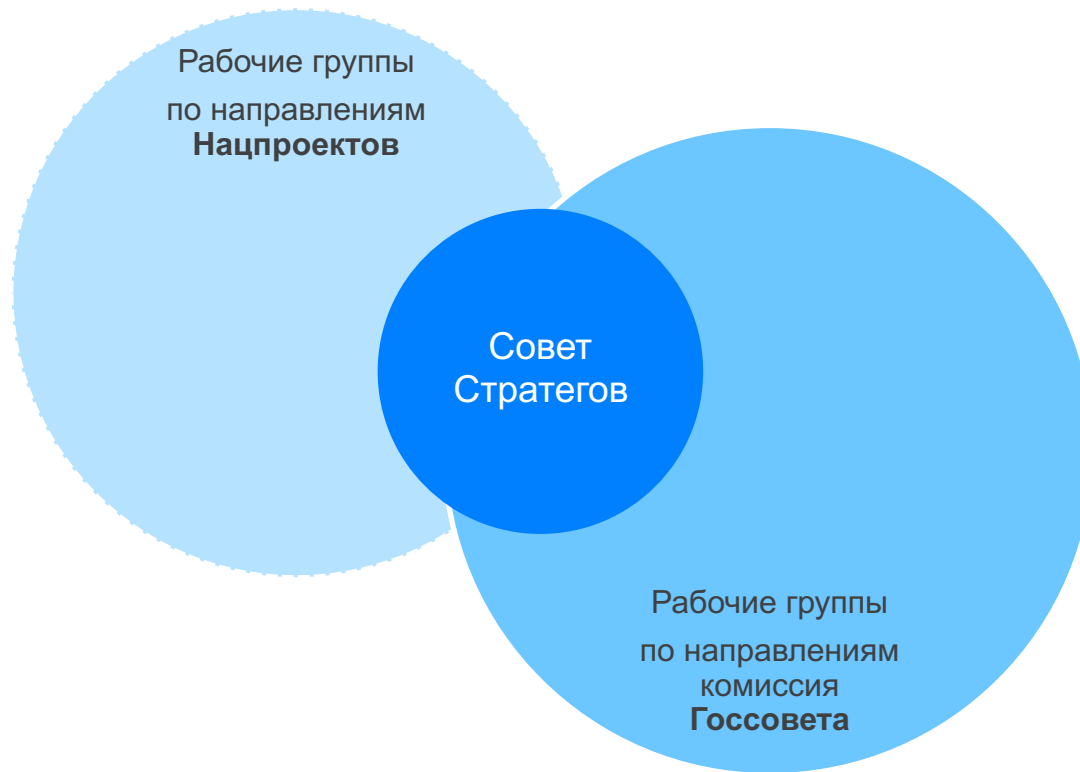
Яндекс

МТС

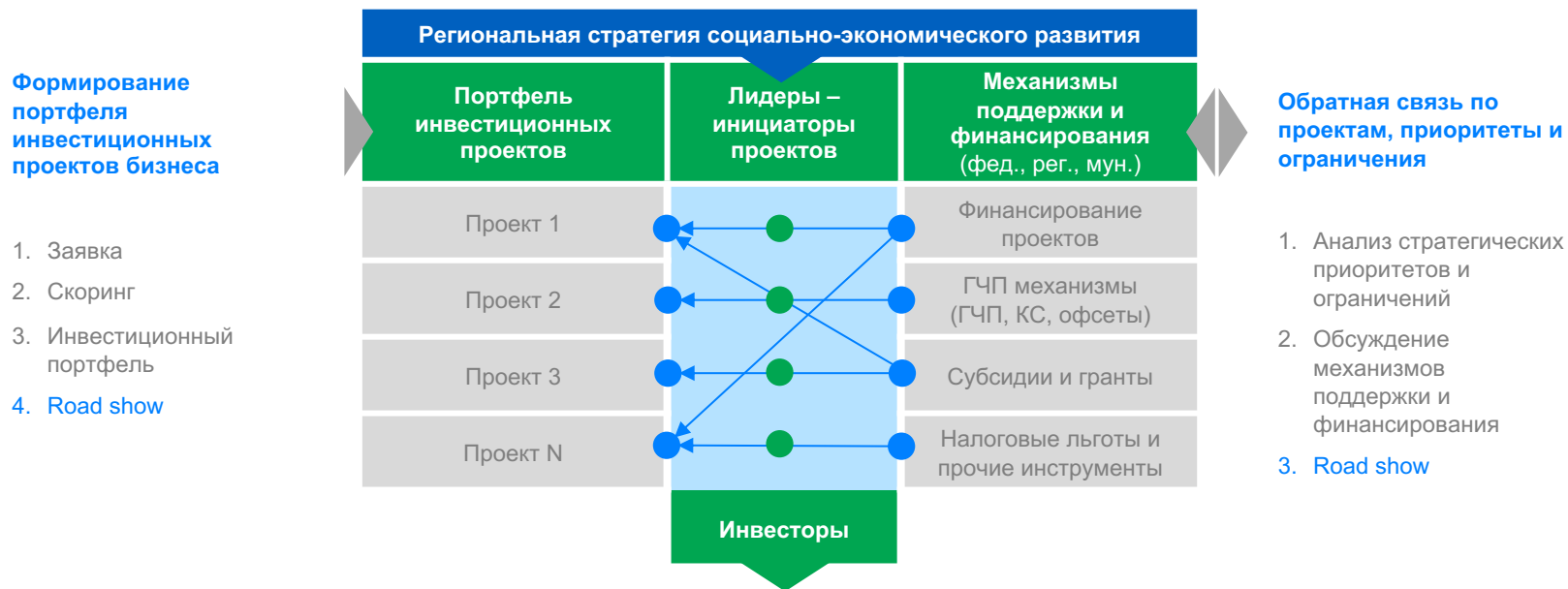
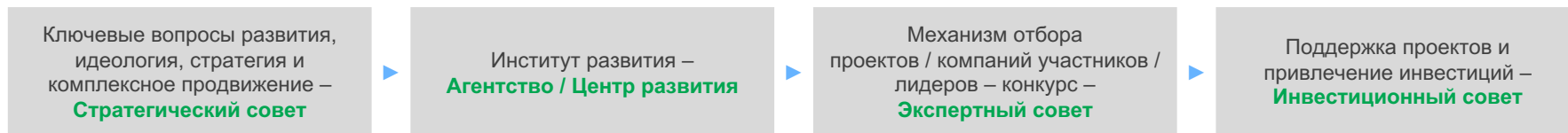
МЕГАФОН

билайн

Источник: аналитика Мозгового центра «Выбирай своё», AVA



# Постоянно действующий институциональный механизм сопровождения и поддержки Стратегии



## Презентация и обсуждение инвестиционных проектов (Road show) в рамках Инвестиционного совета – Совета руководителей

Участники Road show:

1. Инициаторы проектов (бизнес)
2. Потенциальные инвесторы (финансовые институты и частные инвесторы)
3. Представители власти (ответственные за оказание государственной поддержки)



@IDEASAV





## AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

### Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в т.ч. рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 **комплексных и инвестиционных бизнес-планов**.
- 2005-2018 – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035», Флагманские проекты**.
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Совет по инвестициям и развитию высокотехнологичного бизнеса**.
- 2021-2022 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – **Стратегия «Липецкая область-2030»**.
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России, Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай свое», Совет Стратегов**.
- 2023-н.в. – **Стратегия «Алтай-2050»**.

### Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A).
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ).

### Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – Сопровождение развития бизнеса (BR) и человеческого капитала (HR).
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR): ВПП «Выбирай своё»: технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.